

# 제주특별자치도 지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

2026. 04.





<b>I</b>	<b>지역 현황 및 진단</b>	<b>1</b>
1.	지역 여건 분석	1
2.	지역대학 여건 분석	6
3.	지역 정책 현황	10
4.	지역-지역대학 간 연계 전략	14
5.	현장 소통(의견수렴)	15
6.	종합분석(SWOT 분석)	17
<b>II</b>	<b>비전 및 목표</b>	<b>21</b>
1.	비전 및 목표 수립 방향	21
2.	비전 및 목표	23
3.	프로젝트 추진 방향 및 전략	26
<b>III</b>	<b>프로젝트 세부 계획</b>	<b>31</b>
1.	프로젝트 총괄표	31
2.	프로젝트별 주요 내용	32
3.	프로젝트 운영관리	56
<b>IV</b>	<b>재정투자 계획</b>	<b>61</b>
1.	재정투자 및 관리계획	61
2.	예산편성 및 집행관리 계획	62
<b>V</b>	<b>성과관리 계획</b>	<b>67</b>
1.	성과관리체계	67
2.	성과 목표 및 지표	70
3.	성과분석 및 평가	72
4.	성과 확산 및 홍보	73
<b>VI</b>	<b>중앙·지역 협업 사업</b>	<b>81</b>
1.	첨단분야 혁신융합대학(COSS)	81
2.	창업교육 혁신 선도대학(SCOUT)	83



제주특별자치도  
지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

---

# I . 지역 현황 및 진단





## I. 지역 현황 및 진단

## 1. 지역 여건 분석

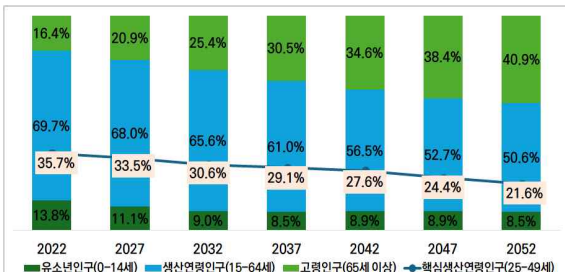
인구

총인구



자료: KOSIS, 주민등록인구

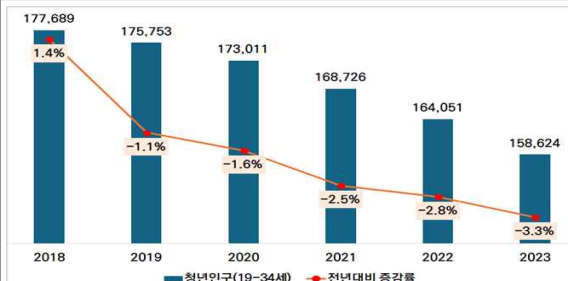
인구구조



자료: KOSIS, 장래인구 추계

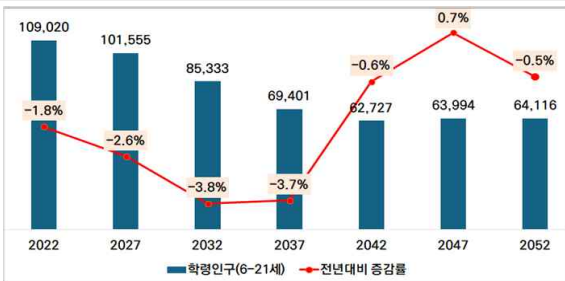
- (총인구) '25년 제주지역 총인구는 664.8천 명으로 '22년을 기점으로 지속해서 감소
- (인구구조) 고령화에 따른 생산연령인구 비중이 지속 감소하여 향후 청년구인난 심화 예상

청년인구



자료: KOSIS, 주민등록인구

학령인구



자료: KOSIS, 장래인구 추계

- (청년인구) '25년 148.9천 명으로, 총인구보다 4년 앞선 '19년부터 감소 추세 진입
- (학령인구) '52년 제주 학령인구는 6만 4천 명으로 '22년 대비 41.2% 감소 예상

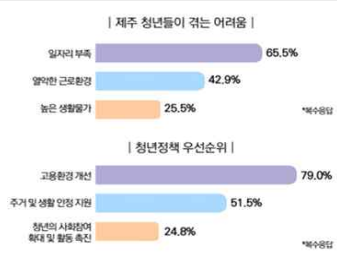
청년인구 순이동



U턴 청년 전출사유



정주 어려움/정책 선호도

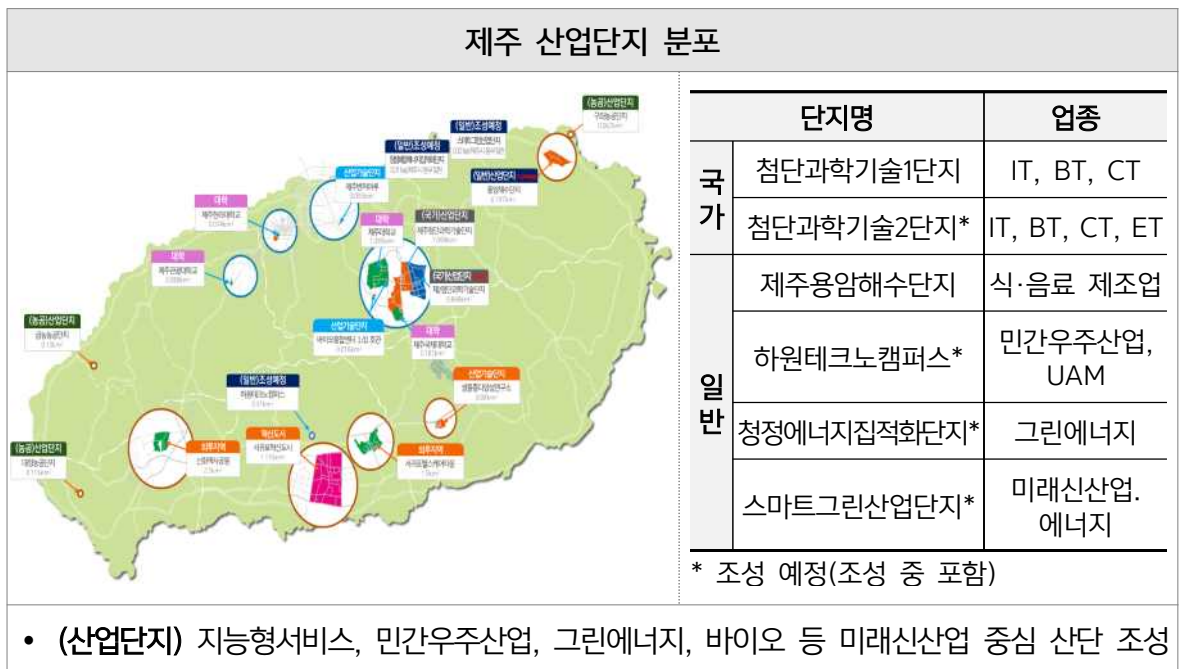
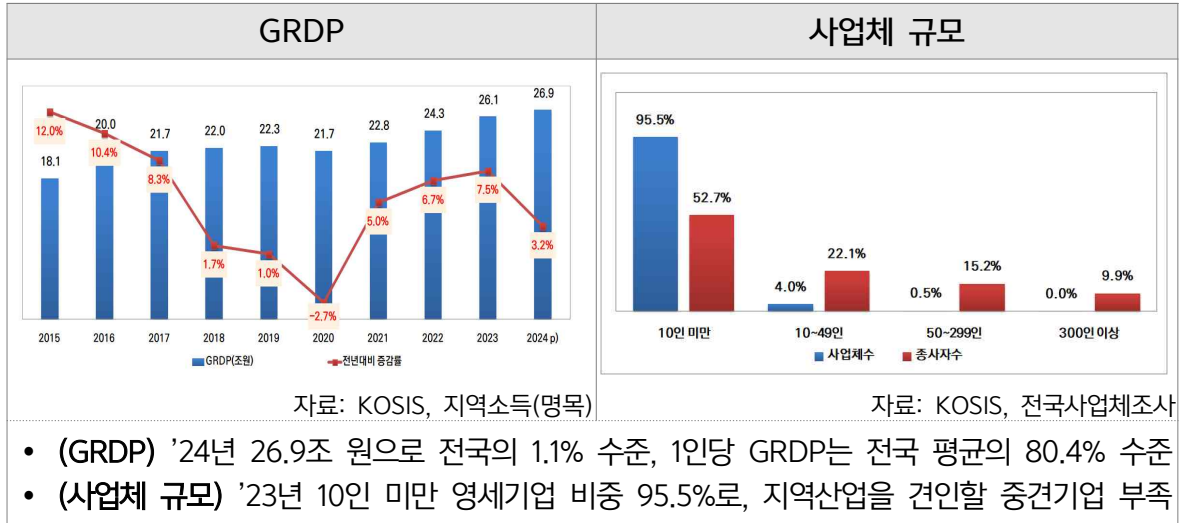


자료: 제주특별자치도, 「2025년 제주특별자치도 청년통계조사 결과보고서」

- (순이동) '22년부터 전입인구 대비 전출인구 증가로 청년인구 순유출 현상 발생
- (U턴 청년의 전출 사유) 교육(56.5%), 직업(32.1%)에 기인, 20대 이하·30대 모두 교육 비중(66.9%, 48.5%)이 가장 높음
- (지역정주 애로사항) 일자리 부족(65.5%), 열악한 근로환경(42.9%) 다수 표출

시사점

- 고령화에 따른 생산가능인구 감소가 가속화되어 청년·중장년의 역량 강화 중요성 증대
- 지역 정주여건 개선을 위한 양질의 일자리 창출 및 인재양성 프로그램 필요

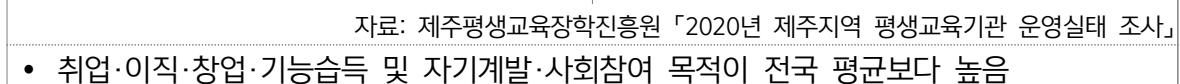
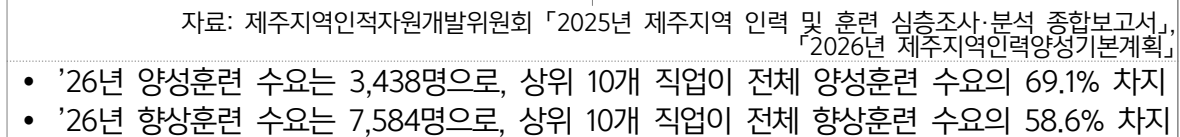
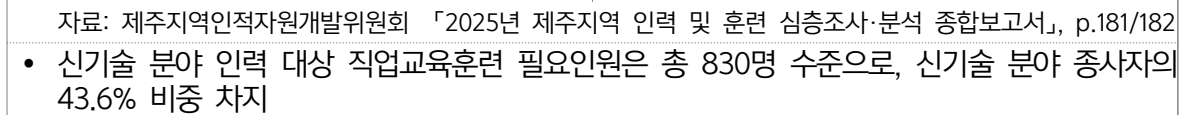


- 미래신산업 육성을 통한 산업구조 체질 개선 및 산업 다각화 방안 필요
- 대학과 혁신기관의 연계를 강화하여 산업단지별 특성에 맞는 경쟁력 확보 방안 요구



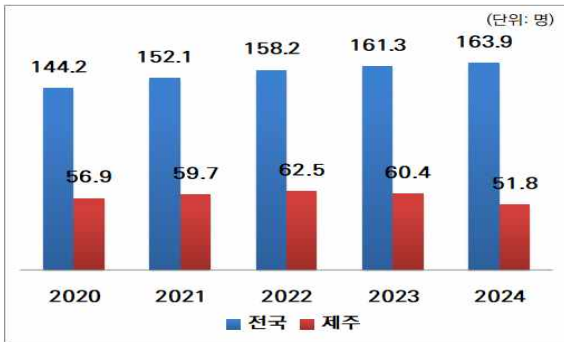


## 시사점



- 인력 mismatch 해소를 위한 산학연 연계 강화 및 직업훈련 프로그램 발굴·활성화 필요
- 미래신산업 기술인력을 양성하기 위한 융복합 교육과정 개설 및 기업연계 교육체계 마련 요구

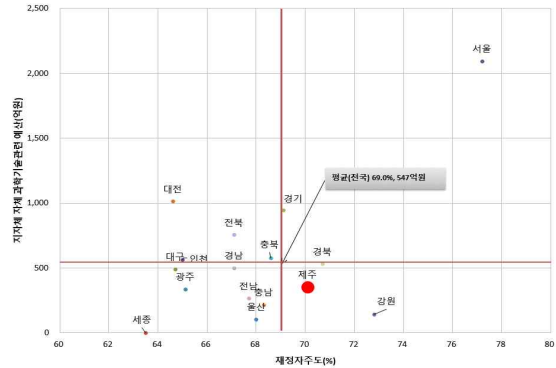
인구 1만명당 연구개발인력



\* 연구개발인력(대학, 공공연구소, 기업 포함)/주민등록인구

자료: 과학기술정보통신부, KISTEP, 연구개발활동조사, 각년도

재정자주도 대비 자체 과학기술 관련 예산('23)



자료: KISTEP, 「2024년 지방과학기술연감」, p.66

- (연구개발인력) 인구 1만명당 연구개발인력은 '22년 62.5명을 정점으로 감소 전환
- (과학기술 예산) 지자체 자체 과학기술 관련 예산은 평균 대비 낮은 수준

과학기술혁신 역량지수



자료: KISTEP, 「2024년 지방과학기술연감」, p.177

- (R&D역량) 8개 부문 모두 전국 평균 하회

지역혁신기관 분포



- 지역 내 혁신기관 52개 소재(산학협력 교육기관 19개, 연구기관 12개, 산업특화기관 21개)
- 대학 - 지역혁신기관 - 산업단지 간 지역 접근성으로 유기적 연결체계 구성

- 지역 외 대학, 지역혁신기관 등과의 연계 강화로 국내외 연구개발인력 활용 방안 요구
- 혁신역량 규모화를 위한 제주지역 혁신성장 허브 구축 및 지산학연 연계체계 필요
- 지역산업 특성에 부합하는 국내·외 혁신기관, 연구소 유치로 혁신역량 제고 필요

## 2. 지역대학 여건 분석

고등  
교육  
기관

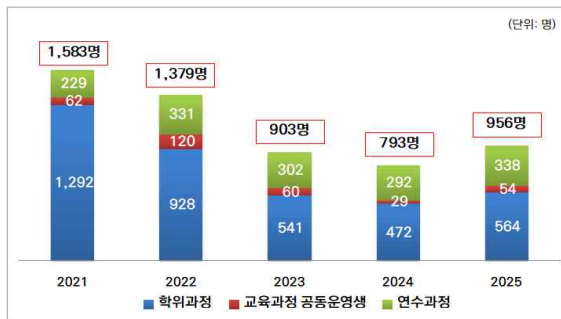
### 지역대학 일반 현황

연도	입학정원 (학부, 명)	재학생 (학부, 명)	전임교원 (학부+대학원, 명)	정원 내 신입생 충원율 (학부)	중도 탈락률	
					전체	신입생
2022	5,057	16,663	911	83.4	7.1%	9.8%
2023	4,926	16,140	900	82.7	6.9%	10.7%
2024	4,874	15,601	880	84.8	9.4%	11.4%
2025	4,934	15,059	870	83.2	9.6%	13.5%
전년대비 증감률	1.2%	-3.5%	-1.1%	-1.6%p	0.2%p	2.1%p

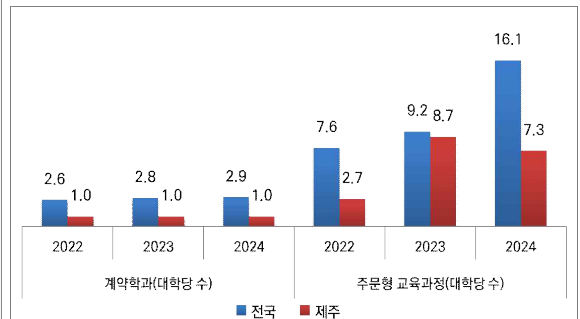
자료: 대학알리미(2026.03.28. 검색 기준)

- '25년 제주지역 대학 재학생 3.5% 신입생 충원율 1.6%p 감소 반면 신입생 중도 탈락률 2.1%p 증가

### 외국인 유학생



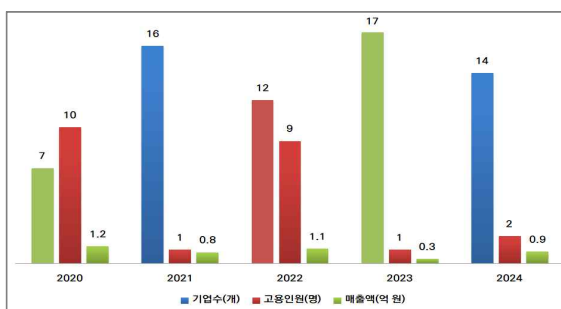
### 지산학 협력 교육과정



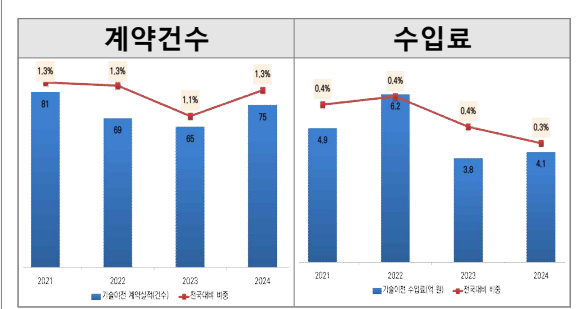
주: 일반대학 및 전문대학(기능대학 포함) / 자료: 대학알리미(2026.03.28. 검색 기준)

- (유학생) '25년 외국인 유학생은 956명으로 코로나 이후 처음으로 증가 전환
- (계약학과) '24년 도내 대학당 1.0건 / (주문형 교육과정) '24년 대학당 7.3건

### 교원 및 학생 창업현황



### 전국대비 기술이전 실적



주: 일반대학 및 전문대학(기능대학 포함) / 자료: 대학알리미(2026.03.28. 검색 기준)

- (창업현황) 도내 대학 창업 기업수 및 고용인원, 매출액 실적 저조
- (기술이전) 전국 대비 기술이전 계약건수는 1.1~1.3%, 수입료는 0.3%~0.4% 수준

시사점

- 신입생, 유학생 등의 교육수요와 대학 특성화 방향을 결부한 대학별 경쟁력 강화 방안 필요
- 전국대비 기업연계 교육과정 개설수가 적어, 지산학연 협력 기반의 교육과정 마련 요구
- 도내 대학 창업 실적이 저조하여, 창업기반·생태계 조성을 별도 단위과제로 추진 필요

## 대학 특성

제주대	
교육	- 지역 실수요에 기반한 인재양성 기반(체계) 구축 - 학과 및 전공 다양화로 다양한 학문 분야 교육 기회 제공
인력	- 기초과학 및 첨단기술 분야 등 다양한 분야의 전문인력 보유 등
경험	- 외국인 유학생 유치, 국제협력 등의 국제교류 네트워크 구축
산학	- 지역사회 협력 네트워크 기반 활발한 연구활동 및 연구성과 창출 - 지역 산업 실수요에 기반한 산학 협동 프로그램 운영 등
기타	- 전문교육을 위한 공간 및 인프라 보유 - 기초학문과 응용학문 연계를 통한 성과 창출 등
특성화	- RIS 핵심분야: 청정바이오, 그린에너지·미래모빌리티, 지능형서비스 - LINC 핵심분야: 신재생에너지, 스마트관광, 바이오융합 - 2대 기반 지식·기술분야: 제주문화, 디지털신산업

제주관광대	
교육	- 지역산업 수요 맞춤형 인재양성 기반·체계 구축
산학	- 지산학협력 네트워크 구축을 통한 주기적 소통 - 지역사회 가치 실현을 위한 다양한 공유·협업 활동
기타	- 높은 취업률(5년 연속 1위), 해외 취업역량 우수 등
특성화	- RIS 핵심분야: 지능형서비스 - LINC 핵심분야: 스마트관광, 미래테크, 헬스케어 - 지방대활성화 핵심분야: 커뮤니티케어, 로컬창업

제주한라대	
교육	- 전문학사와 학사과정을 동시에 운영하는 다학제 대학 - 지역 실수요를 반영한 교육과정 개발 및 운영 용이 등
인력	- 특성화 분야 우수 교수 및 연구인력 확보 - 메이커스페이스 운영 관련 프로그램별 전문가풀 구축 등
경험	- 국제교류 경험 보유, 외국인 유학생 유치 및 교육 경험 풍부 - 도내 유일 메이커스페이스 사업 운영(실적 상위권 평가) 등
산학	- 국내외 산학연 및 학술 연구 네트워크 구축 - 가족회사 기반의 산학협력 네트워크 구축
특성화	- RIS 핵심분야: 청정바이오, 지능형서비스 - LINC 핵심분야: 스마트관광, 헬스케어복지, 환경/마산업, ICT융합 - 지방대활성화 핵심분야: 지능형관광서비스, 미래신산업(위케이션, 드론)

## 시사점

- 사업 중복을 최소화하고 연계 강화를 위한 컨소시엄(대학·단과대·학과) 적극 고려
- 대학 특성화를 지원하고 일반대·전문대 특성에 따른 대학별 역할 차별화 필요



제주특별법 「2+4 특레대학」

- 「제주특별법」 제218조 제3항에 따라 도내 전문대학에서 4년제 학사학위과정 운영 가능
  - (제주관광대) 카지노복합리조트경영학과, 국제경영학과, 의료관광중국어학과 (3개 학과)
  - (제주한라대) 호텔경영학과, 호텔외식경영학과, 국제경영학과, 사회복지학과, 방송영상학과, 인공지능학과, 마산업자원학과, 마사학과, 산업디자인학과 (9개 학과)

기존 RISE체계 내 5개 통합사업

대학명	사업명	주요성과
제주대	LINC3.0	- 산학연 연계 공동설계·운영 교육과정 증가 - 현장실습, 캡스톤디자인 교과, 창업강좌 개설·운영 - 기업협업센터 회원기업 및 산업체 재직자 교육과정 확대
	LiFE2.0	- 지역수요 기반 평생교육 단과대학(4개학과) 신설·운영 - 신입생충원율 59.3%, 중도탈락률 0%, 재직자 재직유지율 89.3%
제주관광대	LINC3.0/지방대활성화	- 기업수요 기반 주문식 교육과정 운영 - 재직자 교육과정 이수자 수 지표: 목표대비 1,340% 달성
제주한라대	LINC3.0/지방대활성화	- 기업협업센터 운영수입 증가로 대학 자립화 노력 - 초광역 공유·협업 거버넌스 협의회 구축 - 공유·협업을 통한 장비활용·창업교육/재직자교육 등
도내대학	RIS	- 지역전략산업 3개 핵심분야 융합전공 7건 신설·운영 - 도내대학 공동교육과정 교과목 211건 개발·운영 - 지산학연 연계 성장브릿지: 정책과제 9건, 자율과제 23건

- 핵심분야 융합전공·MD 등 교육과정 마련, 캡스톤디자인·현장실습 등 산학연계 교육과정 운영
- (인프라) JOY 공유대학 구축으로 지역대학 간 협력체계 마련, 핵심분야 교육과정 인프라 구축
- (평가결과) RIS, LINC(제주대, 제주관광대) 연차평가에서 최우수 등급을 획득하는 등 평가 우수

주요 대학재정지원사업(지역)

구분	사업명	사업유형		
		인력양성	기술개발	창업지원
제주도	창업보육센터 입주기업 역량강화사업	●	●	●
	제주특별자치도심뇌혈관질환예방관리사업	●	○	○
	심폐소생술 등 응급처치교육비 지원사업	●	○	○
	대학 핵심역량 강화 지원사업	●	○	○
	청년맞춤형 인력양성사업	●	○	○
	청년 우수인재 집중지도사업	●	○	○
	산업협력형 지역인재육성사업	●	○	○
	대학생 학생+기업 현장실습지원사업	●	○	○

주: 관련성 정도-매우강함(●), 강함(●), 보통(○), 약함(○) 자료: 자체조사



## 주요 대학재정지원사업(중양)

구분	사업명	사업유형			구분	사업명	사업유형		
		인력 양성	기술 개발	창업 지원			인력 양성	기술 개발	창업 지원
교육 과 과	대학혁신지원	●	●	●	산업 부	창의융합 공학인재	●	○	●
	LINC3.0	●	●	●		제주산학융합지구조성	●	○	○
	LiFE	●	○	○		국가혁신클러스터육성	○	●	○
	원격교육지원센터	●	○	○		산학융합지구조성사업	○	●	○
	인문사회기초연구	●	○	○		부처 협업형 인재양성	●	○	○
	이공분야기초연구	○	●	○		초기창업패키지	○	○	●
	개인기초연구	○	○	○		의료기기 연구개발	○	●	○
	SCOUT	●	○	●	과 기 부	기본연구지원사업	○	●	
	지역대학 우수과학자	●	○	○		대학부설과학영재교육	●	○	○
	중견연구자 지원	●	○	○		SW중심대학지원	●	○	○
	인문사회 신진연구자	●	○	○		지역이공계여성인재	●	○	○
	지역선도대학 육성	●	●	●		기초연구실지원사업	●	○	○
	창의도전 연구기반	●	○	○		지역산업연계 Open-Lab	●	●	○
	BK21	●	○	○		대학기술경영촉진	○	●	○
	이공분야 대학중점연구소	●	○	○	중 기 부	메이커스페이스	●	●	●
	고교교육 기여대학	●	○	○		창업보육센터	●	●	●
	인문사회연구소	○	●	○		지역특화·주력산업육성	●	●	●
	장애교육거점센터	●	●	○		중소기업기술사관육성	●	○	○
	기초과학연구역량강화	○	○	○		BI 보유역량강화	●	○	●
고 등 부	일학습병행제 훈련센터	●	○	○	해 수 부	수산전문인력양성	●	○	○
	지역산업 맞춤형 인력양성	●	○	○		수산연구센터	○	●	○
농 림 부 민 체 부	말산업전문인력양성기관	●	○	○		수산종자산업 디지털혁신 기술개발	○	●	○
	콘텐츠원캠퍼스구축 운영	●	○	●					

주: 관련성 정도-매우강함(●), 강함(●), 보통(○), 약함(○) / 자료: 자체조사

## 시사점

- 사업 중복을 최소화하고 사업 간 연계를 강화하기 위한 통합운영관리체계 마련 필요
- 전문대 경쟁력 제고를 위해 지역전략산업 및 일반대학과의 2+4 특례대학 연계체계 마련
- 기존사업의 성과를 앵커 사업과 연계하여 고도화하기 위한 평가체계 수립 요구

### 3. 지역 정책 현황

#### 주요 법정계획

##### 제5차 국토종합계획('20~'40)

- 혁신공간 조성을 통한 지역균형발전 (국제 MICE산업 클러스터 조성)
- 제주특화형 산업생태계 구축
- 세계적인 청정환경 우수도시 조성

##### 제3차 제주국제자유도시 종합계획('22~'31)

- 농림축산업의 혁신과 미래신산업 발굴
- 지역·기업 상생을 통한 좋은 일자리 창출
- 스마트한 지능형 인프라 확충
- 미래신산업 혁신역량 제고

##### 2040 제주 도시기본계획('21~'40)

- 제주산업 육성을 위한 산업입지 확대
- 산업구조 개편과 미래신산업 발굴
- 4차산업 혁명을 위한 스마트 기술기반 산업육성과 인프라 구축 등

##### 지역산업진흥계획('24~'28)

- 기술개발 역량지원으로 혁신기반 조성 및 성장동력 확보로 주력·미래신산업 육성
- 개방형 혁신지원사업 확대·연계 지원
- 앵커기업 중심 일괄·집중 지원체계 강화

##### 제주 지방시대계획('23~'27)

- 민간우주산업, UAM 등 혁신성장권 구상
- 그린수소, 스마트도시 등 청정산업권 구상
- 지역자원을 통한 문화관광산업 육성 및 제주 특성화를 위한 특화발전권 구상



##### 초광역권발전계획('23~'27)

- 바이오-에너지-문화관광산업 초광역 협력 체계 구축을 통한 주력산업 육성기반 마련
- 1) 바이오 - 강원·전남·충북 - 청정바이오
- 2) 에너지 - 광주·전남 - 그린에너지솔루션
- 3) 문화관광 - 대구·광주 - 지능형관광서비스



#### 연계 방향

- 바이오·에너지·우주·디지털 등 미래신산업 육성을 위한 인재양성 및 혁신역량 제고
- 관광·MICE와 교육을 연계한 성장동력 창출 및 1차산업 고도화를 위한 DX 연계
- 산업 육성을 위한 초광역 협력과 더불어 인재양성을 위한 초광역 대학 협력 필요

## 주요 지역발전전략

### 민선8기 일자리 종합대책('23~'27)

- 주축산업(스마트관광, 그린에너지, 청정바이오) 육성을 통한 일자리 창출
- 미래신산업(그린수소, 제주형 UAM, 민간우주산업, 분산에너지, 탄소중립 기반) 일자리 창출
- 기업투자유치(상장기업, 성장 유망기업 등)를 통한 일자리 창출
- 2026년까지 주축산업과 미래신산업 육성을 통해 총 1,851명의 일자리 창출 계획

주축산업					미래신산업				
계	2023	2024	2025	2026	계	2023	2024	2025	2026
723	171	177	184	191	1,128	132	298	333	365

### 제주전략산업 육성정책

- 지역전략산업 육성정책 주요 추진사항으로 지역대학 · RISE 연계 인재양성·R&D 포함
  - 민간우주산업 육성 기본방향('23.2월)
  - 바이오산업 육성전략('23.6월)
  - 2035 탄소중립 에너지대 전환('24.5월)
  - AI·디지털 대전환 로드맵('24.12월)

### 워케이션·런케이션 정책

- 제주 워케이션 활성화 추진계획('24.5월)
  - '26년 제주 워케이션 인구 10만명 목표
  - 유희시설을 활용한 공공·민간오피스 운영
- 제주 런케이션 역점 추진
  - (대학) 국내외 대학\* 계절학기·학점교류

\* (MOU) 중앙대, 성균관대, 경희대, 동국대, 대전대, 세종대 등  
- (평생교육) 성인학습자 제주교육 및 연수

### 지역전략산업과 지역대학 특성화 방향 부합성

대학명	대학 중장기 발전계획 주요사항	
제주대	분야	청정바이오, 그린에너지, 지능형관광서비스, 제주문화, 디지털신산업
	조치	반도체학과 신설, 약학과 신설, 바이오메디컬정보학과 신설, 데이터사이언스학과 신설, 소프트웨어학부 인공지능전공 신설 등
제주한라대	분야	청정바이오, 지능형관광서비스, 헬스케어복지, 환경/마산업, 문화
	조치	ICT융복합 분야 전문인력 양성(2,3,4년제)
제주관광대	분야	지능형관광서비스, 헬스(커뮤니티)케어, 로컬창업
	조치	지능형관광서비스트랙 신설, 융복합 교육과정 마이크로디그리 도입, 융합자율트랙 교육과정 운영 등

### 연계 방향

- 지역전략산업 인재양성을 위한 융합전공학과 신설 등 대학별 학사구조 개편
- 대학과 지역 클러스터를 연계한 장소 기반의 지역 혁신역량 제고 방안 마련
- 생활인구 확보에 유리한 지역 특성을 고려하여 개방형 플랫폼으로의 앵커 체계 구축

‘26년 교육부 지역성장 인재양성체계(앵커) 사업 재구조화 방향

주요 개편·보완 방향

5극3특·초광역 인재양성 체제 구축

- 5극3특 국가균형성장 전략에 부합하는 산업·경제권 단위 인재양성 체제 도입
- 5극3특 공유대학 과제 신설, 초광역 성장엔진 육성으로 권역 간 협업 강화
- 지방정부·대학·산업계가 함께 기획하는 패키지형 인재·연구·정주 프로그램 추진

5극3특 공유대학

- **(목표)** 거점국립대 중심 5극3특 공유대학을 통해 대학 간 교육·연구·자원 공유 고도화
- **(내용)**
  - 권역별 공유전공·공동교육과정·나노·마이크로디그리 확대
  - 교원·시설·연구 장비 공동 활용, 원격·혼합 수업으로 학생 이동성 제고
  - COSS 등 초광역 사업과 연계한 수도권-지방 공동 교육·공동연구 추진
- **(방향)** 권역별 연계 추진하고, 성과에 따른 배분 조정 및 인센티브 부여

초광역 성장엔진 인재육성

- **(목표)** 산업·경제권(5극3특)별 성장엔진 분야 맞춤형 핵심·현장 인재 양성
- **(내용)**
  - 권역별 5극3특 인재양성 과제(초광역 과제, 기업·지자체·대학 공동 기획)
  - 교육·연구·현장실습·취·창업·정주까지 연계한 종합 패키지 운영
- **(방향)**
  - 행정 경계를 넘어 권역 단위 인재 공급·채용 연계 체계 구축
  - 지방정부 기본계획·전략산업과 연계한 대표 과제 발굴·집중 지원

2026년 지방정부·대학 중점과제 및 제도·예산 방향

2026년 지방정부·대학 중점과제	지방정부	· 지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획(5개년) 본격 이행, 대표과제 관리 및 성과창출 강화 · 산업·경제권 단위 과제 발굴, 특성화지방대학 지정 및 역할 분담
	대학	· 지자체와의 협력체계 안착, 통합사업(COSS·SCOUT 등) 연계 강화 · 자체평가·성과관리 체계 정비, 사업비 집행 자율성 확대 요구 및 대응
8개 신규 통합사업 앵커 안착·예산·성과관리	8개 통합·연계 사업	· BRIDGE, COSS, SCOUT, 조기취업형 계약학과(일반대·전문대), 마이스터대, 미래신산업 특화전문대, 대학 산학협력단지 등 · '26년부터 앵커 체계로 단계적 통합, 지역 여건에 맞는 재설계·운영
	예산 및 성과관리	· 앵커 예산 '25년 1조 9,410억 → '26년 2조 1,403억(공유·협력 예산 2천억 신설) · (지방정부→대학) 자체평가·환류, (교육부→지방정부) 연차 점검 및 성과기반 예산 배분 · 사업비 집행지침 개선, 대학 집행 자율성 확대, 시·도별 관리체계 점검·보완

연계 방향

- 제주 성장엔진-초광역 성장엔진 인재육성 연계, 권역 핵심·정주인재 확보 전략화
- 제주대·JOY 공유대학-5극3특 공유대학 접목, 제주형 통합 앵커(ANCHOR) 프로젝트화
- 런케이션-COSS·SCOUT 연계, 글로벌 K-교육·연구 런케이션 허브 제주 구현

## 붙임

## 제도적 기반 공고화

## □ 관계 법령 개정

- 지역성장 인재양성체계(앵커) 법률적 기반 공고화 및 새정부 국정방향 실행 지원을 위한 「고등교육법」 등 개정
  - 지역-초광역-중앙단위 앵커 거버넌스, 성과관리 및 규제특례 적용 범위 확대 등 앵커 사업의 주요 사항을 제도화

지역성장 인재육성체계(앵커, ANCHOR) 법적 기반이 되는 고등교육법 개정안은 2026년 1월 29일 국회 본회의를 통과. 지자체의 대학지원 권한 확대와 앵커체계의 안정적 운영을 위한 법적 근거를 마련

- 주요내용: 지역성장 인재양성체계(앵커) 체계의 법적 기반 확립, 지역인재 육성 및 지역대학 지원의 지자체 권한 강화
  - ▶ 법적 명시: 앵커 체계의 정의와 목적을 법률에 명문화하여 안정적인 운영 기반을 마련
  - ▶ 권한 이양: 기존 교육부 장관의 대학지원 권한 중 일부를 시·도지사에게 부여하여, 지자체 주도로 지역대학을 육성할 수 있는 구조를 확립
  - ▶ 전담 기관 설치: 지역혁신대학지원위원회와 앵커 전담 기관의 설치 근거를 마련하고, 성과평가 및 환류 체계를 구축

- '26년 상반기 內 시행령 입법 추진으로 「고등교육법」-「동법시행령」-「각 시도별 조례」 및 「교육부 훈령」으로 이어지는 법체계 완비

## □ 법률개정 취지 및 지역수요를 반영한 선제적 훈령 개정

- 법률 및 시행령 개정 이전이라도, 지역·현장의 애로사항을 해결할 수 있는 「교육부 훈령」 개정은 속도감 있게 추진
- 지역의 개선 건의가 많았던 사항\*을 중심으로 개정 진행

\* 예: 경미한 사항은 지역RISE위원회 산하 전문위원회 심의·의결 가능토록 개정

## □ 협력적 거버넌스 체계적 운영

- 중앙·지역RISE위원회는 지역성장 인재양성체계(앵커)에 관한 최고 의사결정 기구로 기능하며 중앙-지역 간 정기적인 소통·협력(예: 분기별 1회) 추진
  - 중앙RISE위원회를 중심으로 범부처 협력을 강화하여 지역인재 양성 플랫폼으로서의 앵커체계 고도화
- 지역RISE센터는 전담기관으로서 지역대학·산업계·연구계 등과 긴밀한 협력관계 구축·운영 및 사업기획·운영 능력 제고에 방점

\* 지역별 일반대·전문대사업단협의회, 기업 협의회 등과의 정기적인 소통 권장

- 중앙RISE센터는 조사·운영·평가·성과관리 전문기관이자 지역 지원기관 역할(지역의 예산 집행·관리 지원, 지역RISE센터 교육·연수 등) 충실히 수행

## 4. 지역 - 지역대학 간 연계 전략

단위과제별 연계전략					
구분	5극3특·초광역 인재육성	지산학연 이음·돋움·성장	J-BIZ 캠퍼스 창업모루(파루)	혼디(함께) 평생교육 배움터	지역사회혁신 新수놓음
교육부	협약형 특성화고 Study Korea 300K	-	창업교육 혁신 선도대학	-	-
고용부	산업현장 일학습병행, 지역산업맞춤형 인력 양성사업, 산업구조변화 대응 특화 훈련 등		대학일자리 플러스센터	K-디지털 플랫폼, 직업 특화교육	
산업부	기회발전특구, 지역혁신클러스터, 지역산업활력펀드 연계 맞춤형 인재양성 (CUBE), 산학융합촉진지원, 앵커기업-대학 전략기술 공동개발(RAPID), 중견기업 핵심연구인력 성장지원		지역전문가 양성 및 공급		
중기부	중소기업 인력양성대학, 지역중소기업공동수요기술개발, 지역특화산업육성, 지역혁신선도기업 지역 특화프로젝트 레전드 50+, 산학연 CollaboR&D (R&D) 등		지역기반 로컬크리 에이터 활성화, 창업중심대학, 팁스(TIPS) 등	지역혁신공모사업, 로컬 콘텐츠 중점대학	
행안부	지역주도형 청년일자리 사업		-	주민참여 지역문제 해결, 지역활력타운조성	
문체부	관광전문인력양성		지역문화활력촉진지원사업, 지역문화전문인력양성		
국토부	캠퍼스 혁신파크, 혁신융합 캠퍼스 구축사업				
과기부	대학-출연연 간 협업 강화 지역산업연계 대학 Open-lab공공연구성과 가치창출 기술키움 사업, 지역주도 SW성장지원 등		기업창업 성장지원	-	-
법무부	지역특화형 비자 시범사업	디지털노마드 비자 시범사업	-	-	-
제주도	지역주도형 R&D지원	위케이션, 하원테크노 캠퍼스 조성	제주관광스타트업, 제주자원활용형 창업지원사업	제주도민대학 운영사업 등	지역문제해결 플랫폼 운영 등

시사점	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (대학교육혁신) 지역 특수성(글로벌역량, 제주특별법)으로 지역전략산업 변화에 선제적 대응</li> <li>• (지산학연) 지역 특수성을 활용한 국내외 교류·협력 활성화로 대학 및 지역 경쟁력 제고</li> <li>• (취창업 및 평생교육) 취창업 기반 및 역량 강화로 일자리 창출 및 미스매치 해소</li> <li>• (대학-지역 상생모델) 대학-지역사회-중간지원조직 연계·협력 확대로 정주여건 개선</li> </ul>
-----	---



## 5. 현장 소통(의견수렴)

의견  
수렴

### 대학 대상 의견수렴

- (개요) 대면 및 서면 의견수렴, 총 95명
- (인재양성) 기업과 함께 프로젝트를 수행하는 방식으로 실질적 결과물 창출 역량 강화
- (평생교육) 대학별 역할 분업화 및 제주 특화형 교육 콘텐츠 모듈화 필요
- (교류확대) 타 지자체, 타 지역 소재 기업과의 교류 확대 필요
- (기타) 섬 특성상 자원이 제한적이므로 가능한 다양한 주체들 간 유기적 연계 필요

### 워킹그룹 운영

- (구성) 총괄 및 5개 분과, 총 56명
  - 제주도, 제주지역 3개 대학, 제주도교육청, 지역혁신기관(제주연구원, 제주인적자원개발위원회, 제주평생교육장학진흥원, 제주산학융합원, 제주국제자유도시개발센터, 제주창조경제혁신센터, 제주도소통협력센터 등 10개 기관 참여)

구분	총괄	인재양성	지산학연	창업	직업 평생교육	지역현안	계
구성	8명	8명	10명	9명	9명	12명	56명

### 과제제안서 수요조사

- (조사대상) 도내 3개 대학, 제주지역혁신플랫폼, 제주특별자치도, 주요 혁신기관
- (조사결과) 162건

구분	인재양성	지산학연	창업	직업평생교육	지역현안
구성	27.3%	52.8%	2.5%	8.7%	8.7%

### 제주 지역성장 인재양성체계(앵커) 재구조화 관련 도민 의견수렴

- (개요)
  - 조사기간: 2026. 3. 20.(금) ~ 3. 27.(금)
  - 조사방법: 구글폼을 활용한 설문조사(7개 문항)
- (조사결과) 총 56명 응답

조사 내용	응답 현황				
	1순위	2순위	3순위	4순위	5순위
참여자 정보	산업계 (23.2%)	기타 (26.8%)	공공기관 (19.6%)	교원 (16.1%)	학생 (14.3%)
사업 인지도	잘 알고 있음 (37.5%)	어느 정도 알고 있음 (30.4%)	잘 모름 (25%)	전혀 모름 (7.1%)	-
사업 참여 경험	없음(58.9%)	있음(41.1%)	-	-	-
지역사회 기여도	긍정(50%)	보통(30.4%)	부정(19.6%)	-	-
프로젝트 중요도	핵심인재 양성 (51.8%)	지·산·학·연 플랫폼 조성 (28.6%)	평생교육 (10.7%)	창업 (5.4%)	지역사회혁신 (3.6%)

**붙임**

**신규과제 수요조사 현황 및 결과**

□ 1차년도 2차 추가공모 신규과제 수요조사

제주RISE사업 인센티브 예산(32억원) 확보에 따라, 사업 확대를 위한 2차 추가 공모를 추진하고 대학·기관·기업을 대상 수요조사를 바탕으로 사업 추가 선정

- 조사기간: 2025. 8. 11.(월) ~ 8. 19.(화)
- 접수결과: 5개 프로젝트 8개 단위과제 중 5개 단위과제 42건 접수

구분	인재양성	지산학연	창업	지역현안	기타	계
구성	6건	20건	1건	1건	14건	42건

- 선정결과: 자문위원회(전문가 5명) 검토·자문을 거쳐 6개 과제 도출  
- 수요조사 접수 42건 중 10개 과제 병합하여 6개 과제를 선정

구분	인재양성	지산학연	계
구성	2건	4건	6건

- 지원결과: 선정된 6개 과제를 공모하여 선정평가를 통해 대학에 추가 지원

□ 2차년도 신규과제 수요조사

2차년도 제주 지역성장 인재양성체계(앵커) 사업 추진에 따라 신규과제 발굴을 위해 대학, 도, 기관, 기업 등을 대상 수요조사

- 조사기간: 2026. 1. 26.(월) ~ 2. 6.(화)
- 접수결과: 5개 프로젝트 8개 단위과제 51건 접수

구분	인재양성	지산학연	창업	평생교육	지역현안	계
구성	13건	23건	5건	3건	7건	51건

- 선정결과: 자문위원회(전문가 7명) 검토·자문을 거쳐 9개 과제 도출  
- 수요조사 접수 51건 중 9개 과제를 선정

구분	인재양성	지산학연	창업	평생교육	지역현안	계
구성	3건	2건	1건	1건	2건	9건

- 향후계획: 2026년 2차년도 사업계획에 반영 추진

## 6. 종합분석 (SWOT 분석)

S(강점)		W(약점)	
[지역 자원]	<ul style="list-style-type: none"> <li>천혜 자연환경과 풍부한 관광자원</li> <li>생물자원, 청정에너지 등 청정브랜드 보유</li> </ul>	[인구]	<ul style="list-style-type: none"> <li>광역시자체 중 가장 적은 인구</li> <li>청년 유출로 인한 지역 인재 기반 약화</li> </ul>
[산업]	<ul style="list-style-type: none"> <li>세계적 관광지로서 관광·MICE 산업 경쟁력</li> <li>ICT 기업(카카오, 네오플 등) 유입에 따른 디지털 산업 기반 형성</li> <li>전략산업 육성을 위한 정책 추진 기반 확보((에너지대전환, AI·디지털대전환 등 분야별 실행 로드맵 마련)</li> <li>신기술 실증(Test-bed) 및 규제혁신 실험에 적합한 환경</li> </ul>	[지역 자원]	<ul style="list-style-type: none"> <li>섬 특성상 타지역과의 교류 및 연계성 부족</li> <li>높은 물류·운송비 부담</li> </ul>
[지역 대학]	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학교육 혁신에 대한 강한 의지</li> <li>산학연관 협력체계 구축 및 협력 역량 보유</li> </ul>	[산업]	<ul style="list-style-type: none"> <li>1·3차 중심 구조에 따른 제조업 기반 취약</li> <li>기업의 영세성으로 인한 산업경쟁력 제한</li> <li>산업생태계를 견인할 앵커기업 부족</li> <li>R&amp;D 및 전문인력 등 지역혁신역량 부족</li> </ul>
[제도]	<ul style="list-style-type: none"> <li>제주특별법에 기반한 정책 자율성</li> </ul>	[지역 대학]	<ul style="list-style-type: none"> <li>고등교육 기반 상대적 취약(적은 대학 수)</li> <li>미래산업 육성을 위한 교육 인프라 부족</li> <li>공급자 중심의 지산학 협력구조</li> </ul>
O(기회)		T(위협)	
[인구]	<ul style="list-style-type: none"> <li>디지털노마드·워케이션 확산에 따른 생활인구 유입 가능성</li> <li>생활인구 확대 및 정주여건 개선 정책 강화</li> </ul>	[인구]	<ul style="list-style-type: none"> <li>인구 순유입 둔화 및 감소 전환 가능성</li> <li>청년층 인구 유출 및 생산가능인구 고령화</li> <li>고물가·저임금 등 정주 매력도 약화</li> </ul>
[산업]	<ul style="list-style-type: none"> <li>탄소중립·AI·디지털전환 등 산업구조 전환 가속화</li> <li>지역전략산업 육성 정책 강화</li> <li>스타트업 및 기업 이전·유치 정책 확대</li> </ul>	[산업·경제]	<ul style="list-style-type: none"> <li>수도권 집중 심화에 따른 지역인재 이탈 및 전문인력 유입 한계</li> <li>외부 환경 변화(기후변화, 감염병 등)에 따른 관광·서비스 중심 지역 경제 충격 가능성</li> </ul>
[지역 대학]	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역혁신을 위한 대학 역할 확대 정책</li> <li>글로벌대학 정책 등 고등교육 혁신 정책 확대</li> <li>5극3특 공유대학 등 지역 간 교육 협력 확대</li> </ul>	[지역 대학]	<ul style="list-style-type: none"> <li>학령인구 감소에 따른 지역대학 존립 기반 약화</li> <li>온라인 교육 확대에 따른 대학 간 경쟁 심화</li> </ul>
[제도]	<ul style="list-style-type: none"> <li>지방주도의 지역발전 정책 확대</li> <li>지역성장 인재양성체계(앵커) 법제화 및 고등교육 정책의 지역 주도성 강화</li> <li>중앙정부 권한의 지역 이양 확대</li> </ul>	[제도]	<ul style="list-style-type: none"> <li>제주특별법 특례 활용을 위한 제도 개선 및 중앙정부 협의 지연 가능성</li> </ul>

SO전략	(강점기반 기회활용)	(약점보완 기회활용)	WO전략
<p><b>지역특화 혁신인재 양성</b></p> <p>지역 특수성(글로벌 환경, 제주특별법)을 활용한 제주 미래성장 기반 확보</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5극 3특과 연계한 지역의 미래 성장을 견인할 혁신인재 양성</li> <li>해외 우수인재 및 유학생 확보를 위한 Study Jeju 기반 지역정주형 해외 인재 유치·양성</li> </ul>		<p><b>개방형 취·창업 허브 조성 및 평생교육 활성화</b></p> <p>지역정주형 취창업 기반 강화, 일자리 창출을 통한 청년인재 유출 완화 및 일자리 미스매치 해소 극복</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>지역자원 활용 혁신 창업생태계 활성화를 위한 교육·연구-창업 연계 대학 거점 구축</li> <li>대학 중심의 평생교육 고도화를 위한 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화</li> </ul>	
ST전략	(강점기반 위협대처)	(약점보완 위협회피)	WT전략
<p><b>지속가능 지산학연 성장기반 구축</b></p> <p>지역 특수성(관광특화, 제주특별법)을 활용한 국내외 교육협력 및 공동연구 활성화로 대학 및 지역 경쟁력 제고</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5극3특 공유대학, 초광역 인재육성과 연계한 국내외 교육·연구 역량 공유(교류) 활성화 및 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성</li> <li>지산학연 협력체계 강화를 통한 대학 중심 전략산업 성장지원 및 미래 혁신역량 강화</li> </ul>		<p><b>지역현안 해결형 대학-지역 상생모델 구축</b></p> <p>대학-지역사회-중간지원조직의 연계·협력 확대를 통한 정주여건 악화 회피</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>지역과 대학이 함께하는 리빙랩 기반의 사회 혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화</li> <li>제주형 의료·농림 지원체계 확립으로 의료·농림 혁신 지원을 통한 지역 정주여건 개선</li> </ul>	

제주특별자치도  
지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

---

## II. 비전 및 목표





## II. 비전 및 목표

### 1. 비전 및 목표 수립 방향

#### ■ 지방-대학 동반성장을 위한 혁신 체계 재설계

- (제주형 앵커 모델 정립) 교육부의 지역성장 인재양성체계(앵커) 개편 방향(5극 3특·초광역 체제, 학생·인재 중심)에 맞춰 지자체의 대학지원 권한을 강화하고, 학령인구 감소 및 지역 소멸 위기에 대응하는 '제주형 대학-지역 동반성장 모델' 확립
- (5극 3특 기반/초광역 연계) 제주·강원·전북 등 특별자치권역의 특수성을 살려, 지역 전략산업 수요에 최적화된 초광역 인재양성 및 연구 협력체계 구축

#### ■ 성과 중심의 전략적 프로젝트 및 단위과제 도출

- (성과 목표의 구체화) 교육부 4대 성과목표를 기반으로, 신규 지정과제를 중점 반영하여 5년 내 가시적 성과를 창출할 수 있는 프로젝트 및 단위과제 설계
- (수요자 주도) 도정 정책과 연계하여, 대학의 특성화 분야가 지역기업의 매출 증대와 고용 창출로 직결될 수 있도록 현장 수요를 고려한 맞춤형 단위과제 설계
- (사업의 연속성 확보) 기존 대학재정지원사업 성과를 지역성장 인재양성체계(앵커) 체계 내에 흡수하여 국제자유도시 특성을 반영한 국내외 협력 기반 인재 유치형 과제 설계

#### ■ 지·산·학·연 상생을 위한 맞춤형 추진전략 수립

- (개방형 거버넌스 운영) 지역, 대학, 기업, 연구기관뿐만 아니라 외부 전문가 그룹이 참여하는 전략 분야별 협의체를 활성화하여 정책의 전문성과 현장성 확보
- (5극3특 공유대학 활성화) 거점대학을 중심으로 권역 내·외 대학 간 공동 교육과정 운영, 학점교류, 공동 캠퍼스 등의 추진으로 대학의 외연 확장
- (성과 환류 체계 강화) 성공적인 지·산·학 협력 모델을 데이터 기반으로 분석하고, 이를 타 지역이나 산업으로 확산할 수 있는 '제주형 로컬 브랜딩' 성과관리 프로세스 도입

#### ■ 글로벌 협력 및 국제화 전략 강화

- (런케이션 모델 고도화를 통한 질적 전환) 제주 특화 모델인 '글로벌 K-교육·연구 런케이션'을 단순 체험형을 넘어 '커리큘럼 기반 학점 인정 및 공동연구 장기체류' 중심의 3대 모델(지역-국내-글로벌)로 재구조화하여, 글로벌 인재·기업 유입의 마중물로 활용
- (글로벌 네트워크 확장) 5극3특 공유대학, 국제적 파트너십으로 교육·연구 네트워크와 해외 우수 대학·기관과의 공동 프로젝트를 통한 글로벌 인재 유치 및 지역혁신 역량 제고

【 제주 지역성장 인재양성체계(앵커) 프로젝트 도출 과정 】

현안 및 발전방향	시사점	대응방안	추진전략	프로젝트
[인구] 청년인구 유출, 학령 인구·외국인 유학생 감소	외국인 유학생 유치 등 인구 유입 방안 마련	중앙 - 지자체 - 대학 정책 연계성 확보	지역특화 혁신인재 양성	5극3특·초광역 인재양성
[경제·산업] 1·3차 산업 편중 심화, 사업 규모 영세성	산업구조 개편·혁신 도모			
[경제·산업] 일반산업단지 포화 및 노후화	지역 기업 Scale & Value-Up			
[노동] 낮은 임금, 구인난심화, 지역 내 직업훈련기관·프로그램 부족	산업단지 추가 조성 및 단지별 경쟁력 강화 방안 마련	지역 혁신을 위한 대학 역할 재구조화	지속가능 지산학연 성장기반 구축	지산학연 이음·돋움·성장
[교육훈련] 교육훈련기관 및 참여대상 제한	지역 정주여건 개선			
[대학] 입학정원, 신입생 및 외국인 유학생 감소	지역 내 직업·평생교육 체계 구축(기관 확대·활성화)	지역 성장을 견인할 인재양성 전략 및 기능 강화	지역 정주형 혁신 창업 생태계 활성화	J-Biz 캠퍼스 창업모루(:마루)
[대학] 취창업 산학연계 필요	지역산업육성정책 연계 인재양성, 직업훈련프로그램 발굴			
[대학] 직업평생교육과정 다양성, 취·창업 연계 강화	지역 혁신역량 강화 규모화 위한 혁신성장 허브 구축	지산학연 연계 혁신 역량 강화	도민대학 연계 평생 교육 플랫폼 구축	혼디(:함께) 평생교육 배움터
[대학] 지역발전전략과 대학 성과 간 연계 필요	산학연관 협력 및 이해관계기관 네트워크 구축 강화	직업전환 및 평생교육 혁신	지역현안 해결형 대학-지역 상생 모델 구축	지역사회 혁신 新수놓음
	주력산업 외 육성·지원 산업 다각화 필요			
	대학 내 취·창업 기반 강화 방안 마련			
	지역대학 직업평생교육 역할 및 기능 강화			
	대학 성과와 지역발전 연계성(인재양성, 산학협력, 특구/기추진산업 등) 강화	인적자원 확보·지원 통한 정주여건 개선		

산업 및 현안 수요
[주축산업] 청정바이오, 그린에너지, 지능형관광서비스
[근간산업] 농림축산업, 문화관광, 복지서비스, 스마트산업
[미래산산업] 수소 저장운송, 이차전지 재사용·재활용, 항공·우주·모빌리티

대학 발전전략·특성화
[제주대] 청정바이오, 신재생 에너지, 지능형서비스
[관광대] 스마트관광, 미래테크, 커뮤니티케어, 로컬창업
[한라대] 스마트관광,환경/마산업, ICT, 지능형서비스, 디지털·위케이션·드론

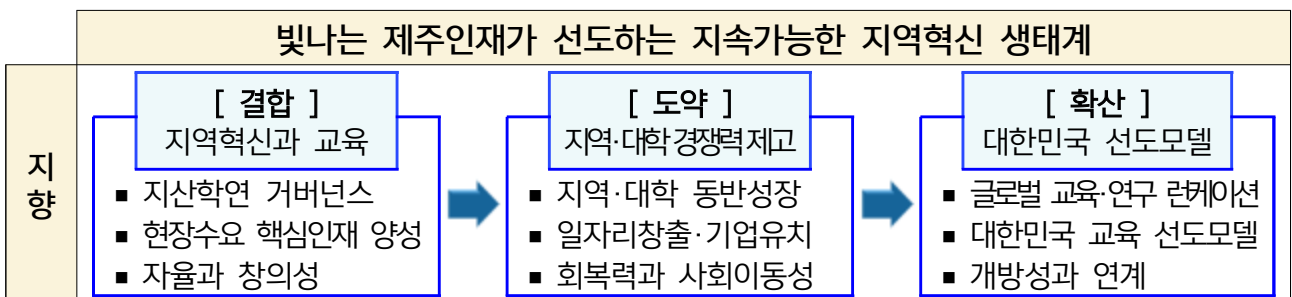
## 2. 비전 및 목표

### 1) 비전 체계도

국정목표 및 과제	
<b>세계를 이끄는 혁신경제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>초격차 AI 선도기술·인재 확보</li> <li>기초연구 생태계 조성과 과학기술 인재양성 실현</li> </ul>	<b>기본이 튼튼한 사회</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>AI 디지털시대 미래인재 양성</li> <li>시민교육 강화로 전인적 역량 함양</li> <li>교육격차 해소를 위한 공교육 강화</li> <li>학교자치와 교육 거버넌스 혁신</li> </ul>
<b>모두가 잘사는 균형성장</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>지역교육 혁신을 통한 지역인재 양성</li> </ul>	

비전	<b>지역과 대학이 다함께 미래로, 빛나는 제주</b>
----	--------------------------------

핵심목표	세계를 선도하는 글로벌 K-교육·연구 런케이션 도시, 제주					
	K-교육·연구 플랫폼 조성	지산학연 협업체계	성인학습자 고등교육 증가	지역 정주 취업 증가	지역혁신체제 도민 체감도	대학의 지역사회 영향력 확대



핵심분야	관광·1차 산업	민간우주산업·미래모빌리티	그린에너지	청정바이오	AI·디지털 Tech
	에너지 대전환, AI·디지털 대전환				

추진 전략	지역특화 혁신인재 양성	지속가능 지산학연 성장기반 구축	지역정주형 혁신 창업생태계 활성화	도민대학 연계 평생교육 체계 구축	지역현안 해결형 대학·지역 상생모델 구축
-------	--------------	-------------------	--------------------	--------------------	------------------------

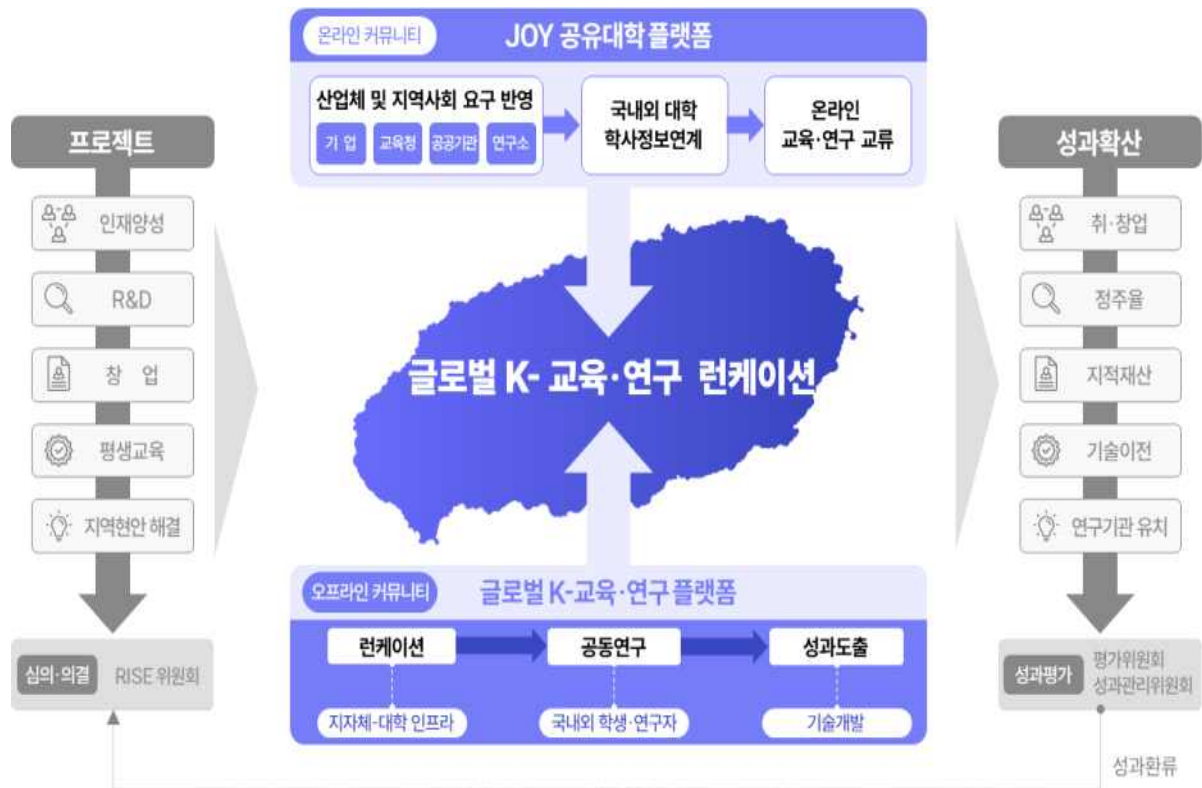
프로젝트명	단위과제명(주요 내용)	다부처 여부
[ 인재 육성 ] 5급3특·초광역 인재육성	① 산업 수요 기반의 핵심인재 양성사업 - (방향) 관광·1차 산업, 민간우주산업·미래모빌리티, 그린에너지, 청정바이오, AI·디지털 등 전략산업 전문 핵심인재 양성 - (내용) 실무형·고급형 프로젝트 기반 교육과정 개발·운영, 정주 연결 프로그램 운영, AI 교육·연구 인프라 구축 등	○
	② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업 - (방향) 교육부 'Study Korea 300K Project' 정책 연계 해외유학생 유치·육성 - (내용) 외국인 유학생·근로자 유치 및 양성, 취업 및 정주 지원	○
	③ 5급3특 공유대학 핵심인재 양성사업 - (방향) 지역대학 간 5급3특 공유대학 확대 및 교육·연구·정주 생태계 기반 마련 - (내용) 지역 전략산업 분야 융합 전공, R&D, 창업, 시설·장비 공유 등	○
[ 교육·연구 ] 지산학연 이음·돌음·성장	① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업 (대표과제) - (방향) 런케이션 기반 교육·연구 및 글로벌 오픈이노베이션 모델 정립 - (내용) K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성, 교류 활성화를 위한 교육·공동연구 및 체류 지원 * 수도권 주요 대학 및 영국, 네덜란드, 덴마크, 노르웨이 대학·기업 등 글로벌 연계	○
	② 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업 - (방향) 지산학연 협력의 전략산업 생태계 육성 및 관광·1차산업·고성장 산업 등 생산성(효율성) 향상을 위한 현장 중심의 연구개발 혁신역량 강화 - (내용) 전략산업 중심 산학 공동연구 등 산학협력 프로그램 운영, 교수·학생·산업체 산학공동연구실 운영 등 대학별 특화 브랜드 구축, 교육·산업 연계 사업화 지원 * 지질연, 생기연, ETRI 등 출연연 연계 학연협력플랫폼 구축(과기정통부)	○
[ 창업 ] J-Biz 캠퍼스 창업모루 (:마루)	① 인재 - 교육·연구 - 창업연계 지원 대학 거점사업 - (방향) 스타트업, 로컬 콘텐츠 창업 지원 및 생태계 조성 - (내용) 스타트업 캠퍼스 구축, 창업교육 컨설팅, 로컬크리에이터 양성 * 레전드50+, 지역혁신선도기업육성 등 앵커 연계 지역주력산업 육성(중소벤처기업부)	○
[ 평생교육 ] 혼디(:함께) 평생교육 배움터	① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업 - (방향) 평생교육 거버넌스 구축을 통한 교육기관 연계 확대 및 평생학습 학위과정, 수요기반 직업평생교육 고도화 - (내용) 대학의 성인 맞춤형 재교육·역량강화 등 학위과정 고도화 및 제주방문 수요 맞춤 평생교육 운영, 제주도민대학 연계 평생학습 체계 구축	○
[ 지역 사회 ] 지역사회혁신 新수놓음	① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업 - (방향) 기후위기, 고령화, 지역소멸 등 사회문제의 지역, 대학 기반 해결 - (내용) 대학, 지역사회, 자원조직 연계 협력 체계 구축 및 플랫폼·리빙랩 운영	○
	② 지역미래 의료·돌봄 혁신 지원사업 - (방향) 대학 주도 지역 의료·돌봄 지원체계 마련 - (내용) 의대 교육혁신 기반, 제주형 돌봄학교 프로그램 지원기반 마련	○

## 2) 프로젝트-단위과제-성과지표 연계도(안)

프로젝트	단위과제	과제별 핵심성과지표	최종성과 (중간)	최종성과 (종합)
5극3특·초광역 인재육성	① 산업 수요 기반의 핵심인재 양성사업	[산출] 기업연계 교육과정 개발· 운영 건수 [결과] 석박사 과정 진학률 [결과] 지역 내·외 취업률*	대표과제 성과 목표 달성	지역정주 취업 증가
	② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업	[결과] 외국인 유학생 취업률 [산출] 산학협력 유학생 역량 향상 [결과] 외국인 유학생 정주율		
	③ 5극3특 공유대학 핵심인재 육성사업	미정 (사업계획 미확정으로 향후 보완)		
지산학연 이음·돌음·성장	① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업	[결과] 글로벌 산학협력 연구실적 [결과] 플랫폼 활용도 [결과] 국내외 연구기관 유치 건수	지산학연 협업실적 증가	지역혁신 체제 만족도 증가
	② 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신 역량 강화사업	[산출] 특허·논문·기타 지식재산권 실적* [결과] 기술이전 사업화 실적*		
J-Biz 캠퍼스 창업모루 (:마루)	① 인재 - 교육·연구 - 창업 연계 지원 대학 거점사업	[결과] 창업기업 증가율* [결과] 창업기업 매출액 증가율*		
혼디(:함께) 평생교육 배움터	① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업	[결과] 성인학습자 고등교육 참여 증가율* [결과] 성인학습자 취창업자율 (미취업자)* [결과] 유지취업률 증가율* [산출] 성인학습자 교육과정 개발· 개편 실적 [결과] 참여자 만족도	성인 학습자 고등교육 실적 증가	대학의 지역사회 영향력 증가
지역사회혁신 新수놓음	① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	[결과] 정책 반영률 [결과] 참여자 만족도		
	② 지역미래 의료·농림 혁신 지원사업	[결과] (의대) 졸업자 중 지역 정주율 [결과] (농림) 프로그램 참여자(양성 강사) 중 지역 정주율 [결과] 참여자 만족도		

\* 교육부의 6대 공통성과지표 연계

### 3) 지역성장 인재양성체계(앵커) 플랫폼 운영 구조도



### 3. 프로젝트 추진 방향 및 전략

#### 1) 추진 방향

- **[자산학연 동반성장 기반 조성]** 지역성장 인재양성체계(앵커)에 대학, 지자체, 산업계, 연구기관 등 다양한 혁신 주체들의 참여와 동반자적 협력관계를 구축하고, 인재 양성-성장-정착의 선순환 환경 조성
- **[지리적 특성 활용 및 외연 확장]** 섬이라는 지리적 특성과 대표 관광지·특별자치도의 이점을 활용하여 국내외 우수인력을 유입하고, 런케이션(Learn-cation) 모델 고도화를 통해 교육·연구·실증 중심의 글로벌 허브 구축
- **[초광역 선순환 구조 강화]** 교육부의 5극3특 공유대학 및 초광역 성장엔진 인재육성과 기존 RISE 체계 시 통합사업을 전략적으로 연계하여, ‘인재양성-공동연구·기술개발-취창업-정주’로 이어지는 광역 단위 협력 기반 강화
- **[개방형 기회 창출]** 지역전략산업 수요에 맞는 프로젝트 발굴을 통해 전문인력양성과 산업구조 한계를 극복하고, 누구에게나 기회가 열린 제주 구현



## 2) 주요 전략

### ■ [전략 1] 지역특화 혁신인재 양성

- 지역 산업 수요와 대학 교육 간의 미스매치를 해소하기 위해 기업수요 맞춤형 교육과정 운영 및 현장 실무 인재 양성
- 제주의 5대 특성을 반영하여 제주가 선도적으로 수행할 수 있는 2+4 특례대학, 런케이션, 테스트베드 등을 통해 교육모델 확립
  - ※ ① 제주특별법 ② 적은 대학수 ③ 생활인구 확보유리 ④ 무사증 제도 ⑤ 풍부한 관광자원
- 5극3특 공유대학과 연계한 공동전공·공동학위제를 활성화하여 미래신산업 분야 핵심 인재 양성 체계 고도화

### ■ [전략 2] 지속가능한 지산학연 성장기반 구축

- 지자체-대학-기업-혁신기관 협력을 통해 국내외 연구인력 유입 및 공동연구 플랫폼을 구축하고, 미래신산업·관광·1차산업 연계 연구·실증·사업화 전 과정 지원으로 지역산업 혁신 성장기반 강화
- 5극3특 공유대학 및 초광역 성장엔진 인재육성 사업을 활용하여 공동연구·기술 이전·사업화 모델을 발굴함으로써, 지역 기업의 글로벌 기술·시장 경쟁력 강화

### ■ [전략 3] 지역정주형 혁신 창업생태계 활성화

- 지역자원과 대학의 기술력을 결합한 지역정주형 창업기업을 발굴·육성하여 지역 내 일자리 창출 및 지역 경제의 자생력 확보
- 대학 거점의 창업 지원 체계를 강화하여 학생과 청년들이 제주에서 꿈을 펼칠 수 있는 창업 환경 조성

### ■ [전략 4] 도민대학 연계 평생교육 및 직업교육 체계 구축

- 지역의 산업 특성과 수요를 반영한 협력적 직업평생교육을 강화하고, 제주도민 대학과 연계한 대학 중심의 전 생애주기별 맞춤형 평생교육체계 구축을 통해 제주지역의 평생교육 활성화 도모
- 재직자 업스킬링(Up-skilling) 및 전직 지원 등을 통해 지역사회의 인적자원 경쟁력 제고

### ■ [전략 5] 지역현안 해결형 대학-지역 상생모델 구축

- 대학이 교육과 연구라는 전통적 역할을 넘어, 커뮤니티 리빙랩 운영을 통해 대학이 지역 문제(의료, 늘봄, 환경 등) 해결의 주체로 참여하여 대학의 사회적 책임 강화
- 지역공동체와의 밀착형 협력을 통해 대학-지역 간의 정서적·경제적 유대감을 높이고 지속가능한 상생 구조 정착



제주특별자치도  
지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

---

## III. 프로젝트 세부 계획



## III. 프로젝트 세부 계획

### 1. 프로젝트 총괄표

프로젝트명		단위과제명
1	5극3특·초광역 인재육성	① 산업 수요 기반의 핵심인재 양성사업
		② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업
		③ 5극3특 공유대학 핵심인재 양성사업
2	지산학연 이음·돌움·성장	① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업
		② 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업
3	J-Biz 캠퍼스 창업모 루(:마루)	① 인재 - 교육·연구 - 창업연계 지원 대학 거점사업
4	혼디(:함께) 평생교육 배움터	① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업
5	지역사회혁신 新수놓음	① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업
		② 지역미래 의료·농식품 혁신 지원사업

## 2. 프로젝트별 주요 내용

### 1) 5극3특·초광역 인재육성 프로젝트

#### ■ 프로젝트 구성 현황

단위과제	다부처 여부 (○, ×)	비고
① 산업 수요 기반의 핵심인재 양성사업	○	
② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업	○	
③ 5극3특 공유대학 핵심인재 양성사업	○	



#### ■ 현황 및 추진 방향

현황	<p>■ <b>학령인구 감소에 따른 대학·지역의 위기 심화</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>‘학령인구 감소 및 청년층 이탈 → 지역산업 발전 정체 → 우수인력의 지역 유입 감소 → 지역소멸 위기 가속’의 악순환을 끊어 내고 국내외 우수 인재의 지역 정주를 유도할 수 있는 대학 중심의 교육혁신 필요</li> <li>제주지역의 학령인구는 지속적으로 감소하여 2050년 8.2만명에 이를 것으로 추계</li> <li>청년층의 이탈로 지역 내 구인난의 심화. 청년층의 시/도간 전출 증가율 및 빈일자리율(1.8%)은 17개 시도 중 가장 높은 반면, 구인배수는 0.58로 전국 평균 수준(0.71) 하회</li> <li>2023년 기준 제주지역 소재 대학의 외국인 유학생은 903명으로, 전년 대비 34.5% 감소</li> </ul>
추진 방향	<p>■ <b>지역-대학-기업 간 협업을 통한 제주 전략산업 수요 기반 핵심인재 양성으로 ‘교육-취·창업-정주’로 이어지는 선순환 체계 구축, 지역 내·외 일자리 정책 연계 추진</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>에너지·디지털 대전환과 연계한 관광·1차산업의 고부가가치화를 이끄는 핵심인재 양성 프로그램 운영</li> <li>민간우주산업·미래모빌리티·그린에너지·청정바이오·AI·디지털 등 미래신산업 현장맞춤형 핵심인재 양성 과정 운영</li> <li>대학·학과 간 협력 강화, 공동 플랫폼화를 통한 글로벌 확장성 구축</li> <li>지역발전전략과 연계한 지역 내 보유 자원(인적·물적)의 효율적 연계·활용을 통해 시너지 창출</li> </ul>

### 가. 산업 수요 기반의 핵심인재 양성사업

추진 방향	제주가 중점 추진 중인 민간우주산업, 미래모빌리티, 그린에너지, 청정바이오, AI·디지털 등 미래신산업, 관광·1차산업 등 근간산업 수요 기반 융복합 핵심인재 양성						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 국내·글로벌 대학 연계					
	행정	제주특별자치도, 제주특별자치도교육청, 교육부, 산업통상부, 국토교통부, 우주항공청, 고용노동부, 농림축산식품부 등					
	기관	지역 내	제주특별자치도개발공사, 제주에너지공사, 제주산학융합원, 제주국제자유도시개발센터, 제주테크노파크, 제주지역인적자원개발위원회 등				
		지역 외	한국생명공학연구원, 한국생산기술연구원, 한국에너지기술연구원, 한국전자통신연구원 등				
기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 국내외 참여 희망 기업 등						
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
	예산액 (단위: 백만원)	12,040	12,926	12,926	12,926	12,926	63,744
주요 추진 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>[교육체계 구축] 전략산업(미래신산업, 근간산업) 맞춤형 인재양성 교육체계 구축</b> 【대학】<ul style="list-style-type: none"><li>- (자산학연 연계) 핵심인재 양성을 위한 학사구조 개편, 자산학연 프로젝트와 연계한 인재양성 교육체계 구축</li><li>- (학위과정 다양화) 4년제 학위과정 다양성 확보를 위한 ‘2+4 특례대학(제주특별법 제218조)’ 연계협력 체계 마련</li><li>- (전략산업 연계) 전략산업 현장맞춤형 핵심인재 양성을 위한 인프라 확충<ul style="list-style-type: none"><li>※ JOY 공유대학 플랫폼 등 RIS 구축·조성 인프라의 고도화, 연계 추진 등</li></ul></li><li>- (미래신산업 특화) 미래신산업(반도체 등)의 초격차 유지를 위한 인력양성 교육 인프라 구축 및 교육과정 운영</li><li>- (근간산업 특화) 제주 고유생물종(흑우 등) 관련 기술 혁신과 산업화 촉진을 위한 특화 인재양성 교육 인프라 확충과 교육과정 운영</li></ul></li><li>• <b>[프로그램 개발·운영] 전략산업 고도화를 위한 실무형·고급형 프로젝트 기반 교육 프로그램 개발·운영</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (융합교육 활성화) 융합교육과정(트랙 다양화, 융합트랙, 마이크로디그리 등) 개발 및 운영</li><li>- (대학원 교육 개편) 고급인재 양성을 위한 석박사 과정 대학원 융복합 교육 프로그램 개발 및 운영<ul style="list-style-type: none"><li>※ ex) 독일 미텔슈탄드 대학(현장중심 교육과정), 핀란드 알토 대학(지역 창업 중심, 디자인 팩토리 운영) 미국 올린 공과대학(Passionate Pursuit 프로그램) 등</li></ul></li><li>- (공동교육과정 운영) 전략산업 분야 인재 양성 고도화 및 교육의 질적 제고를 위한 국내외 대학(전공)·기관과의 공동교육과정(공동학위제, 교환교육, 인턴십 프로그램 등) 개발 및 운영</li><li>- (특성화고 연계) 특성화고교-도내 대학+해미 대학-대학원-기업 연계교육 프로그램 개발 및 운영 등</li><li>- (인문사회 연계) 인문사회융합인재(예, 인문사회과학기술융합, 인문학관광융합 등) 양성 추진</li><li>- (프로젝트기반 교육) 미네르바형 프로젝트 기반 제주 미래신산업 및 지역문제 해결 역량을 갖춘 혁신 인재양성 추진</li></ul></li><li>• <b>[취·창업 연계] 취·창업-지역정주 연결형 Co-op 프로그램 개발 및 운영</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (실무중심 교육) 기업 연계 실무형 인재양성 교육 프로그램(프로젝트 LAB, 캡스톤디자인 등) 개발 및 운영</li><li>- (현장중심 교육) 교육 일자리 연계형 현장실습 인턴십 프로그램(현장실습 중개센터, 계약학과 등) 개발 및 운영</li><li>- (고교 연계) 전략산업 미래인재 양성을 위한 고등학교 연계 프로그램(ex. 협약형 특성화고) 개발 및 운영</li></ul></li><li>• <b>[AI산업 연계] 지역산업 맞춤형 AI·디지털 인재 양성 및 자능형 교육연구 인프라 구축</b> 【대학, 기관, 기업】<ul style="list-style-type: none"><li>- (지역산업 혁신) 지역산업 맞춤형 AI·디지털 고급인력 양성 및 기업 수요 기반 AI 솔루션 개발</li><li>- (교육지원 혁신) AI 기반 학습·연구·평가, 데이터 분석 지원 플랫폼 구축·운영</li></ul></li></ul>						
	기대 효과	<ul style="list-style-type: none"><li>• 지역발전전략과 연계한 대학 특성화 방향 설정 및 경쟁력 제고</li><li>• 전략산업 현장맞춤형 핵심인재 양성을 통한 지역산업 활성화 및 미래성장동력 확보</li><li>• 지역 일자리 정보교환을 통한 지역 내 인적자원 정보의 미스매치 해소</li><li>• 기업 연계형 프로그램 개발·운영을 통한 지역 취업률 증가 및 정주여건 개선</li></ul>					
성과 지표	지표명	구분	단위	주요 내용			
	기업 연계 교육과정 개발·운영 건수	산출	건	기업 연계형 교육과정 교과목 개발·개편 및 운영 실적			
	석박사 과정 진학률	결과	%	학부 및 석·박사 졸업생의 대학원(석·박사) 진학 비율 * 대학 특성상 대학원이 없는 경우는 미해당			
연계 사업	지역 내·외 취업률	결과	%	졸업생 중 지역 내·외 취업한 사람 비율			
	[교육부] 협약형 특성화고 등 / [산업통상부] 그린수소 생산실증 사업, 분산에너지 특구 등 / [국토교통부] UAM 실증시험 지역 등 / [우주항공청] 우주클러스터, 제2우주센터 등 / [농림축산식품부] 고품질 제주 흑우기술사업화 지원 사업 등 / [고용노동부] 지역산업맞춤형 인력양성사업, 지역산업맞춤형 일자리창출사업 등						



붙임

특성화고 - 대학 - 기업 연계 교육 · 취업

<예시> 지역 기반의 협약형 특성화고등학교 “지자체-교육청-지역(산업)-특성화고”



구분	그린에너지	디지털	우주·미래모빌리티	바이오
앵커기업 · 연구기관	탐라해상풍력발전, 남동발전, LG에너지솔루션	네이버클라우드, SK플래닛, 구글클라우드, 한국전자통신연구원	한화시스템, SKT, 페리지어어로스페이스	아모레퍼시픽
지역 기업	나눔에너지, 대경엔지니어링, 윈디텍, 이투스 등	네오플, (주)틸론소프트 등	컨텍, 솔라커넥트, 라이드플렉스 등	BMI, UCL 제우스, 비케이바이오, 크로넥스 등

※ 제주특화 취업연계 모델 개발: 런케이션 기반 앵커기업의 참여를 유도하여 인재양성과 혁신성장에 기여할 수 있도록하고, 지역은 해당 앵커기업과의 채용연계 프로그램 공동 운영

지역 인재의 지역 정주를 위한 산·학·연·관 취업 거버넌스 구축



## 나. Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업

추진 방향	교육·연구·산업·체류가 통합적으로 연결되고 성과가 축적·환류되는 자기생성형 글로벌 K-교육·연구 런케이션 통합플랫폼을 구축하여, 대학의 글로벌 교육 경쟁력 강화 및 지역 산업 인력난 해소						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 글로벌 대학 참여군					
	행정	제주특별자치도, 교육부, 외교부, 법무부(출입국·외국인정책본부) 등					
	기관	지역 내	한국국제교류재단, 제주지역인적자원개발위원회 등				
	기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 국내외 참여 희망 기업 등					
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
	예산액 (단위: 백만원)	2,700	3,000	3,000	3,000	3,000	14,700
주요 추진 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>【체계 구축】 우수 해외인재 유치를 위한 협력체계 구축 【대학, 제주도】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 지자체·대학·기업 협력 기반의 글로벌 네트워크를 활용하여 해외 대학 협력, 현지 유학생 유치 활동, 3개 대학 공동 유학박람회 등을 통해 해외 인재 유치 기반을 구축</li><li>- Study Korea 300K 프로젝트 등 정부의 외국인 유학생 유치 사업 연계, 한국국제교류재단 및 KOICA와의 협력 확대 등</li></ul></li><li>• <b>【제도 마련】 해외인재 유치, 지역 적응 지원을 위한 대학 학사제도 개편, 지원제도 마련 【대학】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 외국인 유학생 전담 학사제도 개편과 해외 대학과의 공동학위과정 운영 등을 통해 다양한 유학 수요에 대응하고 유학생의 학습 및 지역 적응을 지원<ul style="list-style-type: none"><li>※ 외국인 유학생 대상 자유전공 과정 신설, 해외 대학 학점 인정 확대 및 학점 교류 제도 운영, 해외 대학과의 복수학위 및 공동학위 프로그램 확대, 온·오프라인 융합형 국제교육 플랫폼 구축 등</li></ul></li><li>- 유학생 지역 적응 및 정착 지원을 위한 맞춤형 프로그램 운영<ul style="list-style-type: none"><li>※ JOY 공유대학 연계를 기반으로 지역사회 참여 프로그램 및 멘토링 프로그램 운영, 유학생 커뮤니티 및 생활 상담 지원체계 구축, 지역기업 탐방 및 진로·취업 연계 프로그램 제공 등</li></ul></li></ul></li><li>• <b>【인재 양성】 지역산업 연계 다양한 특화 교과/비교과 교육과정 운영 【대학, 제주도】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 지역 전략산업과 연계한 특화 교육과정과 산학협력 프로그램을 운영하여 외국인 유학생의 실무 역량을 강화하고 지역기업 수요 맞춤형 인재를 양성<ul style="list-style-type: none"><li>※ 기업 참여 캡스톤디자인 및 프로젝트형 교육, 기업 맞춤 직무교육 프로그램 운영 등</li></ul></li><li>- 산학융합캠퍼스, 지역 클러스터와 연계한 인턴-취업 통합 외국인 전형 도입 및 교육과정 운영</li></ul></li><li>• <b>【취업 및 정주 지원】 외국인 유학생 취업 및 정주 지원 【대학, 제주도, 기업】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (취업 지원) 외국인 유학생의 지역 정주를 위한 맞춤형 취업 정보 및 지역기업 인턴십 제공, 지역 정주형 취업 희망 유학생과 지역기업 간의 취업 매칭 프로그램 운영</li><li>- (정주 지원) 법률, 행정, 주택, 복지 등 지역 정주 지원 방안 연구 및 지원체계 구축<ul style="list-style-type: none"><li>※ 개편된 구직(D-10) 비자 제도 활용</li></ul></li></ul></li></ul>						
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"><li>• 해외 우수인재 확보를 통한 대학의 글로벌 경쟁력 강화</li><li>• 외국인 유학생 유치를 통한 지역산업 인력난 해소 및 지역활력 제고</li></ul>						
성과 지표	지표명		구분	단위	주요 내용		
	외국인 유학생 취업률		결과	%	졸업생 중 외국인 유학생 졸업생의 지역 내·외에 취업한 사람 비율		
	산학협력 유학생 역량 향상		산출	%	외국인 유학생의 산학협력 프로그램 참여 실적		
	외국인 유학생 정주율		결과	%	졸업한 외국인 유학생의 지역 정주율		
연계 사업	[교육부] Study Korea 300K 프로젝트 등						

붙임

지역성장 인재양성체계(앵커) 연계 제주 - 해외 교류



- ① 덴마크 탄소중립 비전 실현을 위한 구체적 실행방안 마련
  - 프로젝트제로 실무협약 체결
- ② 노르웨이: 해상풍력 산업 육성을 위한 교류 협력
  - (로갈란 주 실무협약) 관광, 친환경에너지, 1차산업 등 인적교류, 세미나 공동개최 협력
  - 노르웨이 해상풍력협회, 신재생에너지협회 업무협약) 제주 내 해상풍력 발전단지 조성 및 신재생에너지 분야 투자·협력, 기술 및 경험 공유, 해상풍력 클러스터 구축 지원 등
- ③ 영국: 풍력산업 인프라, 주민참여, 신재생에너지 연구사례 분석 및 상호교류 기반 구축
- ④ 영국/네덜란드 대사관: 석·박사 파견, 공동연구, 학술교류 등 앵커 기반 협력방안 논의
  - (석·박사 해외파견) 도내 학생들의 해외대학·연구기관 파견을 통한 역량 강화, 교육과정 연계, 연구 프로젝트 참여, 현지기업 인턴십 등
  - (공동연구 프로젝트) 신산업 분야 연구 주제 선정, 팀 구성, 연구결과 상용화 등 실질적인 공동연구 수행
- ⑤ 일본(오키나와): 평화·문화·경제 등 교류 확대, 상호 관광 활성화 및 신재생에너지 분야 협력
  - 제주도-OIST(오키나와과학기술대학원) 교류협력: 런케이션을 통한 양 지역대학 간 교류 확대
- ⑥ 나미비아: 상호 관심분야(에너지신산업, 관광, 농업, 무역 등)에 대한 상생협력 추진
  - 그린수소 분야 포함 상호 관심분야 국제협력 협약체결
  - 국제협력 구체화를 위한 협력관 파견 (제주도 → 나미비아)
- ⑦ 싱가포르: 싱가포르제주사무소 기반 상호협력 강화 및 '제주-아세안 + α' 정책 확대
- ⑧ 중국(하이난성): 제주 화산섬·용암동굴 - 태산 세계유산 자매결연 등 대중국 외연장 기반 마련

**지역성장 인재양성체계(앵커) 연계 및 교육 분야 교류 확대**

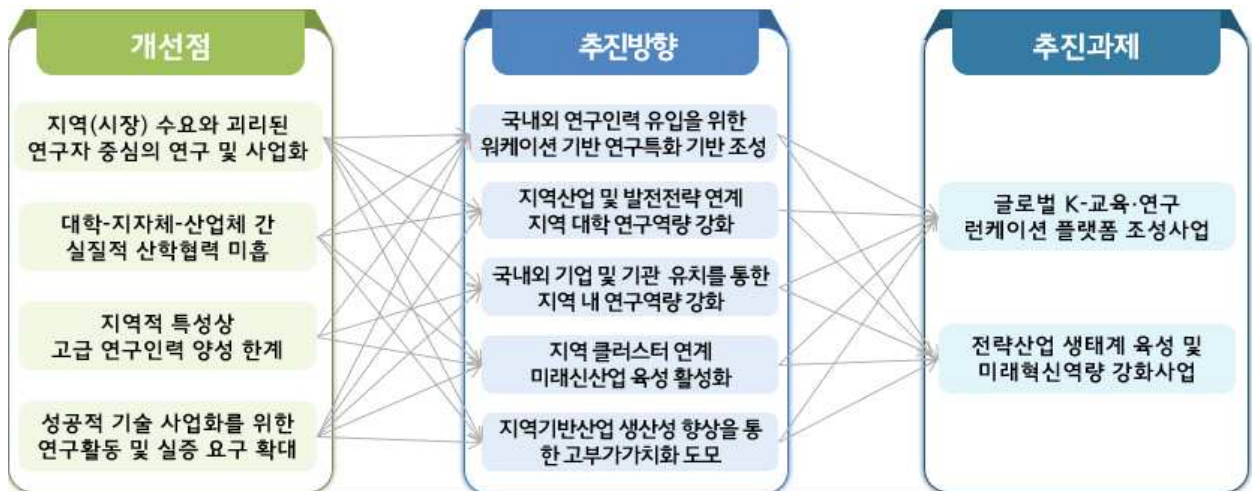
## 다. 5극3특 공유대학 핵심인재 양성사업

추진 방향		거점대 중심 지역대학 간 지역 전략산업 분야 등 공동 교육과정 · R&D 운영, 창업 거점 역할 수행, 시설 · 장비 공유 강화						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 국내·글로벌 대학 연계						
	행정	제주특별자치도, 교육부, 산업통상부, 중소벤처기업부 등						
	기관	지역 내	출자출연기관 등					
		지역 외	출자출연기관 등					
	기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 국내외 참여 희망 기업 등						
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계	
	예산액 (단위: 백만원)	-	7,560	7,560	7,560	7,560	30,240	
주요 추진 내용		<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>[필수 거버넌스 구축] 과제 공동 발굴을 위한 컨소시엄 구성</b> 【대학, 제주도, 기관, 기업 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- 컨소시엄 구성: 제주도, 거점대(주관), 사립대 · 전문대, 권역 외 대학(필요시), 기관, 기업 등</li><li>- 거점대 주관 컨소시엄 구성 및 도 전략산업 분야 과제 공동 발굴 · 이행<ul style="list-style-type: none"><li>※ 추진분야: 공통 추진분야(바이오) + 대학별 특성화 분야(에너지, 관광, 우주)</li></ul></li></ul></li><li>• <b>[필수 교과과정 운영] 제주 전략산업 분야 전공 및 융합전공 운영</b> 【대학, 제주도, 기업】<ul style="list-style-type: none"><li>- 교육과정 기업 공동개발 · 운영(기업 겸임교원 등), 이수자에 대한 기업 인증 체계 도입</li></ul></li><li>• <b>[필수 연구] 제주 전략산업 분야 R&amp;D 기획 · 연구</b> 【대학, 제주도, 기업, 기관 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- 대학 교원, 기업 · 출연연 연구원 참여 전략산업 분야 R&amp;D 기획 · 수행</li><li>- 전문대가 필요한 분야 연구의 경우 거점대가 기획 · 수행하는 체계로 공동연구</li></ul></li><li>• <b>[필수 자원 공유] 대학 간 · 대학-기관 간 공유 활성화</b> 【대학, 제주도, 기관】<ul style="list-style-type: none"><li>- 참여대학 시설 · 장비 공유 · 활용 플랫폼(시스템) 구축 및 공유 활성화, 전문대-폴리텍 장비 · 교원 공동 활용 등</li></ul></li><li>• <b>[선택 창업거점] 거점대 중심의 지역대학 창업거점 역량 강화</b> 【대학, 제주도, 기관】<ul style="list-style-type: none"><li>- 중기부 창업중심대학 연계 협업 프로그램 운영, 학생 · 교원 사업화 자금 및 공간 등 지원 등</li></ul></li><li>• <b>[선택 수도권-비수도권 연계] 첨단산업 보유자원 공동 활용</b> 【대학, 기관】<ul style="list-style-type: none"><li>- AI · 빅데이터 등 첨단산업 인력양성을 위한 전국에 분산된 교육과정 · 시설 · 장비 등 보유자원 공동활용</li></ul></li><li>• <b>[선택 기초교양과목 공유] 기초학문 · 교양 분야 교육과정 공유 · 확산</b> 【대학, 기관】<ul style="list-style-type: none"><li>- 거점대 주관 기초학문 · 교육 교육과정 개발 및 권역 내 대학 간 공유 · 확산(주민 대상 교양강좌 개발 등 병행)<ul style="list-style-type: none"><li>※ 사업계획서 마련 후 보완 예정</li></ul></li></ul></li></ul>						
기대 효과		<ul style="list-style-type: none"><li>• 사업계획 미확정으로 향후 보완</li></ul>						
성과 지표	지표명		구분	단위	주요 내용			
	미정 (사업계획 미확정으로 향후 보완)							
연계 사업		사업계획 미확정으로 향후 보완						

## 2) 지산학연 이음·돌음·성장 프로젝트

### ■ 프로젝트 구성 현황

단위과제	다부처 여부 (○, ×)	비고
① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업 <b>【대표과제】</b>	○	
② 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업	○	



### ■ 현황 및 추진 방향

현황	<p>■ 제주지역이 가진 약점과 한계를 극복하고 지역과 대학의 동반성장을 실현해 나가기 위해 지역의 전략산업과 연계한 지속가능한 지산학연 협력 연구개발 생태계 구축 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 적은 대학·학생 수, 출연연 등 혁신기관 부재를 극복하는 열린 플랫폼 구축 필요</li> <li>• 성공적 기술사업화를 위한 공동연구 및 실증 수행을 위한 산학연 공동 인프라 구축 필요성 확대</li> </ul>
추진 방향	<p>■ 국내 대학·기관, 글로벌 대학·기관 전문 연구인력과 연구·개발·배움 협력이 가능한 교육·연구 환경 조성, 확대를 통한 「글로벌 런케이션 도시 제주」 구축</p> <p>&lt; 런케이션 (Learning + Vacation) &gt; 배움, 학습과 여가가 결합된 형태의 모델로 학생 수업, 학술·기술 교류, 지식·지혜를 공유하는 넓은 범위로서 제주에서는 교육뿐 아니라 관광·산업·문화 등 다양한 분야에서 제주에 체류하며 혁신을 이끌어내는 방향으로 정책을 수립, 추진 중</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 민간우주산업·미래모빌리티, 그린에너지, 바이오, 관광·1차산업 등의 전략산업 핵심인재와 연결된 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화를 위한 글로벌 오픈이노베이션 모델 구축</li> <li>• 전략산업을 중심으로 지산학연 연계·협력 확대를 통한 연구역량 강화, 글로벌 협력</li> <li>• 앵커 플랫폼 성과 공유, 글로벌 확산을 위한 교육부-제주 공동 「글로벌 네트워크 포럼」 추진</li> <li>• 지역 클러스터 및 자원과 연계한 시장수요 기반의 연구를 통해 공동연구 및 실용화·사업화 촉진</li> <li>• 지역의 자원을 활용하여 지역의 가치를 확산할 수 있는 교육·연구 지원</li> </ul>



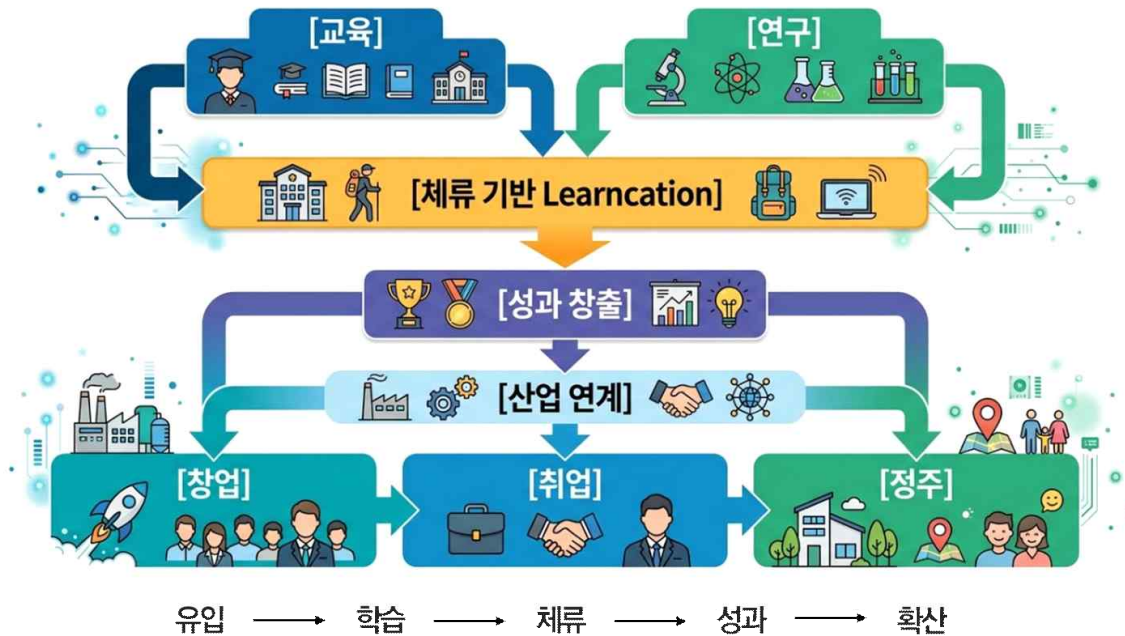
## 가. 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업<sup>【대표과제】</sup>

추진 방향	지역(지자체, 산업체, 혁신기관 등)과 대학의 자원과 역량, 네트워크를 결집하여 시너지를 창출할 수 있는 글로벌 교육·연구 협력의 플랫폼을 구축 및 활성화						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 국내·글로벌 대학 연계					
	행정	제주특별자치도, 교육부, 외교부, 법무부(출입국·외국인정책본부) 등					
	기관	지역 내	제주특별자치도개발공사, 제주에너지공사, 제주산학융합원, 제주관광공사, 제주 창조경제혁신센터, 제주평생교육장학진흥원 등				
		지역 외	한국생명공학연구원, 한국생산기술연구원, 한국에너지기술연구원, 한국농어촌공사 등				
기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 국내외 참여 희망 기업 등						
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
	예산액 (단위: 백만원)	9,000	7,629	7,629	7,629	7,629	39,516
주요 추진 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>【모델·거버넌스】 글로벌 K-교육·연구 런케이션 모델 및 거버넌스 정립 【대학, 제주도】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (런케이션 모델) 지역 기반형-국내 초광역 협력형-글로벌 협력형의 3대 모델을 중심으로 교육·연구 활동이 결합된 체류 기반의 협력 구조 정립</li><li>- (전략산업 연계) 민간우주산업·미래모빌리티, 그린에너지, 청정바이오, AI·디지털, 관광·1차 산업 등 제주 전략산업과 연계한 공동교육·공동연구 프로그램 추진</li><li>- (협력 거버넌스) 지자체-대학-기업-연구기관이 참여하는 글로벌 K-교육·연구 런케이션 거버넌스를 구축하고, 5급3특 공유대학 및 초광역 과제를 기반으로 국내외 교육·연구 네트워크 확장<ul style="list-style-type: none"><li>※ 교육부-제주특별자치도 공동 주최 「글로벌 교육혁신 고등교육 네트워크 포럼」 정례화 추진</li></ul></li></ul></li><li>• <b>【플랫폼】 글로벌 K-교육·연구 런케이션 통합 실행 플랫폼 조성 【대학, 제주도】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (통합 운영 플랫폼) 제주 런케이션 플랫폼을 글로벌 K-교육·연구 런케이션의 디지털 기반 통합 운영 플랫폼으로 조성하여, 참여자의 &lt;유입-학습-체류-성과-후속 협력&gt;에 이르는 전주기 실행 과정을 통합 관리하고, 제주 앵커 사업 단위과제 간 교육·연구 협력 프로그램을 연계하는 통합적 실행 기반 구축</li><li>- (온라인 협력 플랫폼) 공동교육·공동연구 협업을 지원하고 참여자의 프로그램 진입 및 사전학습을 가능하게 하며, 국내외 연구 협력과 지식 교류가 상시적으로 이루어지는 온라인 협력 기반 구축</li><li>- (오프라인 실행 거점) 미네르바, 위케이션, 농케이션 등 공간 기반 몰입형 학습·연구 프로그램 운영을 통해 교육·연구 성과 창출을 지원하고, 성과 인증 및 후속 참여 확장을 통한 협력 순환 구조 형성</li></ul></li><li>• <b>【런케이션 활성화】 글로벌 K-교육·연구 런케이션 교육·연구 활성화 【대학, 제주도, 기관】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (교육 프로그램 운영 고도화) 마이크로디그리, 계절학기, 비교과 프로그램, 아너스 트랙 등을 연계한 체류형 교육 프로그램 운영 고도화</li><li>- (공동연구 체계 구축) 연구 체류 프로그램(Research Residency), 공동연구실(Joint Lab), 리빙랩(Living Lab) 등을 기반으로 공동연구 및 연구 체류 체계를 제도화하고, 전략산업 연계 글로벌 산학협력 과제를 발굴추진</li><li>- (전략산업 연계 확대) 제주 전략산업과 연계한 학습-연구-실증-창업-취업 연계 프로그램 운영 및 기업 참여 기반의 산학협력 프로젝트 확대</li><li>- (평생학습 기반 확대) 청년·성인 학습자를 포괄하는 평생교육 및 전환학습 프로그램 운영을 통해 지역 참여 기반 확대정주 지원 방안 연구 및 지원체계 구축</li></ul></li></ul>						
	기대 효과	<ul style="list-style-type: none"><li>• 국내외 연계·협력 확대를 통한 제주지역(대학 포함)의 교육·연구 경쟁력 질적 향상 도모</li><li>• 국제적 협력을 통해 제주를 글로벌 연구·교육의 허브로 전환</li><li>• 고급 연구인력 유입 등 교육·연구 관련 체류인구 증가로 지역경제 활성화</li></ul>					
성과 지표	지표명	구분	단위	주요 내용			
	글로벌 산학협력 연구실적	결과	건	글로벌 진출(글로벌 역량 강화)을 위한 산학협력 연구 실적(SCI(E)급 학술지 논문)			
	플랫폼 활용도	결과	%	글로벌 K-교육·연구 런케이션 통합 플랫폼을 통해 운영된 프로그램의 성과			
연계 사업	국내외 연구기관 유치 건수	결과	건	국내외 연구기관(기업·정부·출연연 등)과 MOU를 체결하거나 지역에 유치한 실적			
	[법무부] 디지털 노마드(위케이션) 비자 시범사업 등 / [제주특별자치도] 디지털 노마드 비자(제주 위케이션 비자) 시범사업, 위케이션 여가 프로그램 운영, 농케이션 프로그램 운영 등						



**붙임**

**글로벌 K-교육·연구 런케이션 개념 및 실행 구조**



**1 글로벌 K-교육·연구 런케이션의 개념**

- 글로벌 K-교육·연구 런케이션은 교육·연구 활동을 중심으로 체류와 산업 협력이 결합된 체류 기반 교육·연구 협력 모델을 의미함
- 기존의 체험형 프로그램이나 관광 중심의 체류 프로그램과 달리, 런케이션은 구조화된 교육 과정 또는 연구 활동을 기반으로 공동교육·공동연구·산학협력이 이루어지는 실행 모델임
- 참여자는 일정 기간 제주에 체류하며 교육·연구 활동에 참여하고, 그 결과는 연구 성과, 프로젝트 산출물, 산업 협력 활동 등으로 확인되며 지역 내 실증과 협력 활동을 통해 확산됨
- 이러한 과정은 재참여 및 장기 협력으로 이어지며, 교육·연구·산업 성과가 축적되고 다음 실행으로 확장되는 자기생성형 협력 생태계 구조를 형성함
- 따라서 글로벌 K-교육·연구 런케이션은 제주의 체류 기반을 활용하여 외부 인재와 연구 역량을 단순 방문이 아닌 협력 기반 체류로 전환하고, 이를 교육-연구-산업 협력으로 연결 하는 지역혁신 플랫폼으로 기능함

**2 글로벌 K-교육·연구 런케이션의 운영 기본 요건**

- 글로벌 K-교육·연구 런케이션은 단기 체험형 프로그램과 구분되도록 다음과 같은 운영 원칙을 기반으로 추진됨
  - (체류의 연속성) 교육·연구 목적 달성을 위해 일정 기간 이상의 현장 체류를 전제로 프로그램 운영
  - (활동의 구조화) 교육과정 또는 연구 수행 시간이 계획에 따라 운영되는 체계적 프로그램 구성
  - (성과의 확인 가능성) 연구 산출물, 프로젝트 결과 등 성과가 확인되고 지역 내 공유·확산이 가능한 구조 설계
- 이를 통해 글로벌 K-교육·연구 런케이션을 단순한 방문 프로그램이 아니라 교육·연구 협력 활동과 지역 산업 연계를 통해 성과가 축적되는 실행 기반 협력 모델로 운영됨

### ③ 글로벌 K-교육·연구 런케이션 3대 모델 체계

#### 1. 3대 모델 구조

- 글로벌 K-교육·연구 런케이션은 단일 프로그램이 아니라 작동 범위와 협력 수준에 따라 서로 다른 실행 구조를 갖는 협력 모델로 구성됨
- 이에 글로벌 K-교육·연구 런케이션 런케이션을 개별 프로그램 유형이 아닌 작동 범위와 정책적 확장 수준에 따라 지역 기반형-국내 초광역 협력형-글로벌 협력형의 3대 모델 구조로 설정함
- 3대 모델은 상호 배타적 구분이 아니라 교육·연구 협력 활동이 단계적으로 확장되는 실행 구조를 의미하며, 각 모델은 기능적으로 연결되며 점진적으로 고도화되는 구조를 가짐

#### 2. 3대 모델 개요



구분	정의	주요 목적	핵심 기능	대표 실행 모델
【모델 1】 제주 지역기반형 런케이션 (Local-based Model)	제주지역 자원과 현안을 중심으로 체류 기반 학습·연구 경험을 설계하는 모델	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 생활인구 확대</li> <li>■ 관계인구 형성</li> <li>■ 지역 이해 및 참여 기반 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역자원 기반 교육 프로그램</li> <li>■ 현장 체험 및 경험학습</li> <li>■ 지역 커뮤니티 연계 협력</li> </ul>	(1-1) 산업혁신 연계형 런케이션 (1-2) 문화유산 체험형 런케이션 (1-3) 자연생태 탐구형 런케이션 (1-4) 평생학습 순환형 런케이션
【모델 2】 국내 초광역 협력형 런케이션 (National Collaborative Model)	제주도 내·외 대학을 연결하여 학점 인정 및 공동 교육과정 운영을 중심으로 협력하는 모델	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 초광역 대학 협력 확대</li> <li>■ 학습 성과의 제도적 인정</li> <li>■ 협력 교육모델 확산</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 학점 교류</li> <li>■ 공동 커리큘럼 운영</li> <li>■ 지역 문제 해결 프로젝트</li> </ul>	(2-1) 수도권-제주 학점교류형 런케이션 (2-2) 국가거점대 연합 계절학기형 런케이션 (2-3) 전공특화 융합교육형 런케이션 (2-4) 지역문제해결 프로젝트형 런케이션
【모델 3】 글로벌 협력형 런케이션 (Global Collaborative Model)	제주를 글로벌 교육·연구 협력 거점으로 설정하여 국내·외 공동연구 및 교육 협력을 추진하는 모델	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 글로벌 교육·연구 허브 구축</li> <li>■ 국내·외 공동연구 성과 창출</li> <li>■ 글로벌 협력 네트워크 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국내·외 공동연구</li> <li>■ 글로벌 교육 프로그램</li> <li>■ 장기 연구 체류 프로그램</li> </ul>	(3-1) 글로벌 명문대 하계학기형 런케이션 (3-2) 아시아-태평양 교육교류형 런케이션 (3-3) 국내·외 공동연구 장기체류형 런케이션 (3-4) 디지털노마드 유학생 유치형 런케이션

## 나. 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업

추진 방향	대학	대학 중심 지산학연 R&BD 역량 결집을 통한 전략산업 구조 고도화 및 기술 사업화 선순환 체계 구축으로 지역경제 성장을 견인하는 자생적 미래 산업 생태계 조성							
	행정	제주특별자치도, 교육부, 산업통상부, 중소벤처기업부, 과학기술정보통신부 등							
	기관	지역 내	제주특별자치도개발공사, 제주에너지공사, 제주산학융합원, 제주국제자유도시개발센터, 제주테크노파크 등						
		지역 외	한국생명공학연구원, 한국생산기술연구원, 한국에너지기술연구원, 한국전자통신연구원, 한국지질자원연구원, 한국식품연구원, 한국한의학연구원 등						
	기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 국내외 참여 희망 기업 등							
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계		
	예산액 (단위: 백만원)	10,869	12,831	12,831	12,831	12,831	62,193		
주요 추진 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>【협력체계】 지산학연 연계 혁신생태계 및 인프라 고도화 【대학, 제주도, 기업 등】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (전략산업 통합 거버넌스) 전략산업 육성 및 앵커기업 유치를 위한 지·산·학·연 공동 대응 협력체계 구축 및 정책 환류 시스템 운영</li><li>- (개방형 공동연구 인프라(Co-Lab)) 대학 보유 연구 장비의 기업 공동 활용을 넘어, 대학-산업체-연구기관이 상주하며 협업하는 ‘제주형 산학연공동연구실’ 보강 및 활성화</li><li>- (지속가능한 산학협력 선순환) 전략산업 혁신을 위한 창업 지원과 대학 보유 우수 기술의 지식재산권(IP) 창출 및 기술 가치 평가 지원 프로그램 병행</li></ul></li><li>• <b>【미래신산업】 클러스터 기반 전략산업 혁신생태계 육성 및 기술 선점 【대학, 제주도, 기업 등】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (미래신산업 R&amp;BD 고도화) 에너지·디지털 대전환, 그린수소, 민간우주산업, UAM 등 제주특화 미래 산업의 클러스터 기반 연구개발 및 제품·서비스 상용화 지원</li><li>- (중대형 공동연구(RAPID) 활성화) 지역대학과 앵커기업 간의 대형 R&amp;D 프로젝트 연계를 통해 미래 핵심 기술을 자립화하고 지역 산업의 기술 경쟁력 제고</li><li>- (지식재산 기반 기술사업화) 클러스터 내 유망 기술 탐색 및 사업화 가능성이 높은 우수 기술을 발굴하여 산업(기업) 수요 중심의 기술이전 및 실증 지원</li></ul></li><li>• <b>【주력산업】 관광·1차산업 등 디지털/바이오 전환(Scale-Up&amp;Value-Up) 【대학, 제주도, 기업 등】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (수요 맞춤형 R&amp;BD 지원) 관광·1차산업 등 지역 근간 산업에 대학의 연구 역량을 투입하여 제품 경쟁력(기술·품질·가격) 강화 및 고부가가치 산업으로의 Scale-Up 지원</li><li>- (대학별 RICC 브랜드화) 지산학연 협력 센터(RICC, Regional Industry-coupled Collaboration Center)를 브랜드화하여, 산업체 애로 기술 컨설팅 및 시장수요 기반의 공동연구를 활성화함으로써 대학의 지역 산업 밀착형 혁신역량 강화</li></ul></li><li>• <b>【특화산업】 제주형 특화산업 전문인력 양성 및 기술 자립 지원 【대학, 기관, 기업】</b><ul style="list-style-type: none"><li>- (특화 품목 디지털전환 및 글로벌사업화) 화장품, 푸드테크, 용암해수 산업의 AI 마케팅 연계 지원 및 HMR 제품 핵심 기술 개발을 통한 글로벌 시장 진출 지원</li><li>- (산업 현장 밀착형 실무인재 양성) 화장품·식품 등 특화산업 현장 수요에 즉각 대응 가능한 맞춤형 기술 교육 및 지산학 연계 취업 프로그램 운영</li></ul></li></ul>								
	기대 효과	<ul style="list-style-type: none"><li>• 지역 전략산업의 기술 자립도 향상을 통한 강소 기업 육성 및 기업 매출·수출액 증대</li><li>• 1차·관광 산업의 디지털/바이오 전환을 통해 저장장 구조를 탈피하고 미래 지향적 산업구조로 개편</li><li>• 대학 중심의 고부가가치 일자리 창출로 우수 청년 인재의 지역 정주 유도 및 산학협력의 선순환 성장 기반 마련</li></ul>							
성과 지표	지표명	구분	단위	주요 내용					
	특허·논문·기타 지식재산권 실적	결과	건	지역전략산업 생태계 육성 및 혁신역량 강화사업을 통해 창출된 특허 및 논문, 기타 지식재산권 실적					
연계 사업	기술이전 사업화 실적(수익/건수)	결과	백만원	지역전략산업 생태계 육성 및 혁신역량 강화사업을 통해 공동연구 및 개발된 기술에 대한 사업화 실적					
	[산업통상부] 산학융합지구 조성사업, 기회발전특구, 산학융합촉진지원사업, 지역혁신클러스터육성(R&D)사업, 지역앵커기업-지역대학 전략기술 공동개발 사업 등 [중소벤처기업부] Tech-Bridge 활용 상용화 기술개발 사업 등 [과학기술정보통신부] 지역산업연계 대학 Open-Lab 육성지원 사업, 공공연구성과 가치창출 기술 키움 사업 등								

**붙임**

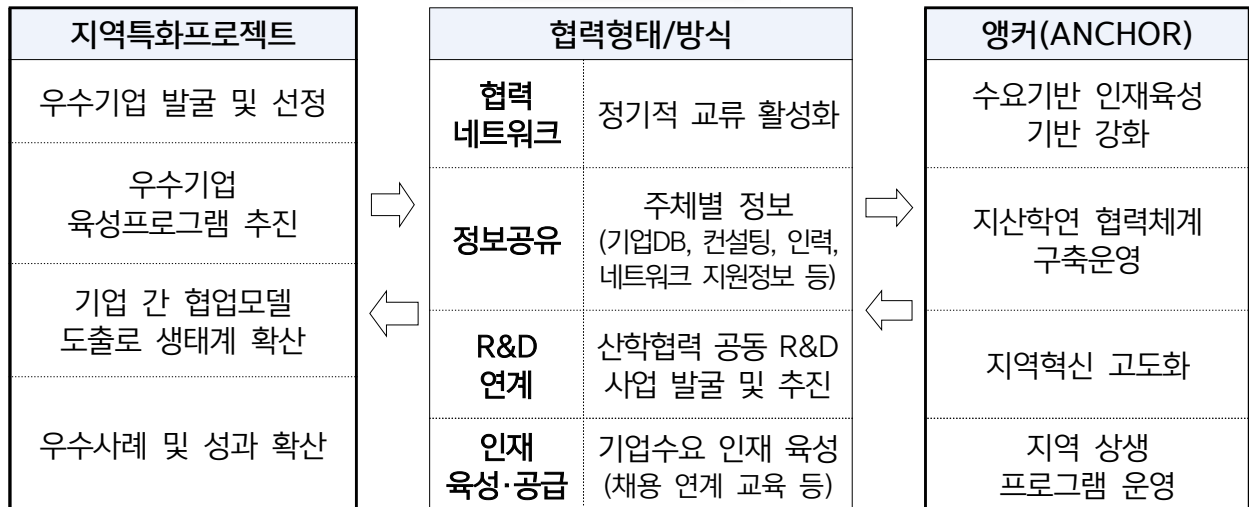
**중소벤처기업부 지역특화프로젝트 - 앵커(ANCHOR) 연계 예시**

- (목적) 지역성장 인재양성체계(앵커)와 지역특화프로젝트를 연계하여 기업의 혁신역량을 강화하고, 전략산업별 체계적인 인재 육성 및 공급시스템 구축
- (핵심 전략) 레전드 50+ 프로젝트의 우수기업군을 대상으로 앵커의 RICC(지산학협력센터)와 Co-Lab 인프라를 집중 투입하여 지역혁신 및 일자리 생태계 확산

**레전드 50+(지역특화프로젝트) - 앵커와 연계 활성화로 지역 혁신·일자리 생태계 확산**

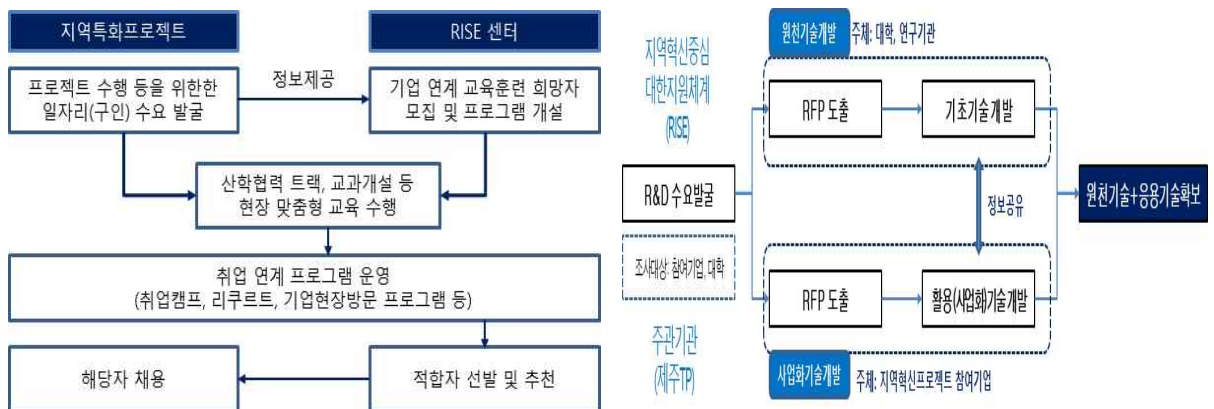
**대표적인  
협업  
결과물**

- (네트워크) 지자체-대학-기업-연구기관-주관기관(TP) 간 정보공유 및 협업방안 도출  
- 인력양성 체계, R&D 협업방안, 사업화 방안 등 협업내용 도출
- (공동 R&D) 지역혁신선도기업육성사업(R&D)과 앵커와의 산학협력체계 구축
- (인력 양성·공급 시스템 구축) 기업수요 인재 육성 및 공급 시스템 구축



• **일자리 브릿지 프로그램 운영 및 기술고도화 촉진**

- 전문분야를 기반으로 한 인재양성 및 공급 프로그램을 통한 지역기업-청년 일자리 미스매치 해소





**붙임**

**지역 첨단산업 혁신생태계 조성 - 앵커 연계 추진**

• 사업개요

- 사업명: 지역혁신생태계 선조성 지원 사업 (주관부처: 산업부)
- 사업기간: 2026~2030 (5년)
- 주요내용: 국가첨단산업단지 혁신생태계 조성을 위한 기술개발, 인력양성, 인프라 구축 지원

• 중점산업 및 세부분야

중점산업	정의
위성정보 통합 산업	우주산업 부가가치의 대부분을 차지하는 '위성정보'의 생산-가공-활용 전주기를 포괄하는 산업
세부분야	정의
위성정보 생산 (친환경 재사용 운송체 소형위성 제작)	친환경 재사용 운송체로 소형위성을 우주로 운송, 위성정보 생산
위성정보 가공(위성 관제 서비스)	지상국 안테나를 통해 생산 위성정보를 수신·처리
위성정보 활용 (위성 데이터 활용 위성 통신)	가공된 위성정보를 위성 영상, 위성통신 등에 활용

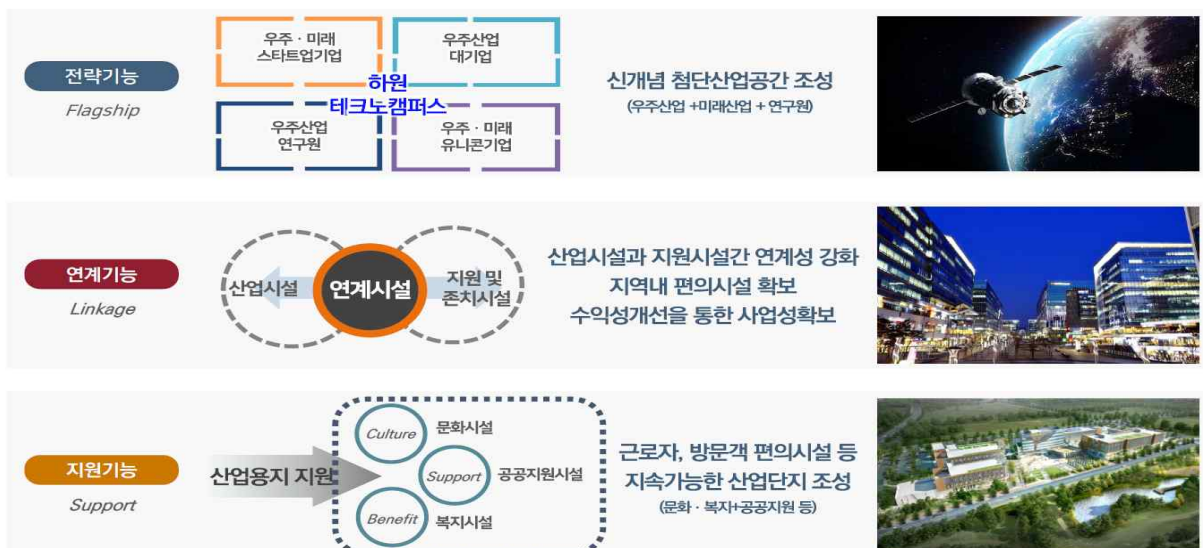
• 기업유치 계획

- 국가첨단산업단지 내 앵커기업 한화시스템, 페리지에어로스페이스, 그 외 21개 기업유치 예정

• 지역 첨단산업 혁신생태계 육성 중점과제

중점과제	첨단산업 기술개발 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· AI 적용 위성영상 처리/분석 기술개발 사업</li> <li>· 제주 스페이스 허브(Jeju Space Hub) 구축</li> <li>· 위성 데이터 활용 통합플랫폼 개발</li> </ul>
	맞춤형 기업지원 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 위성정보통합산업 기술사업화 지원사업</li> <li>· 첨단산업 혁신생태계 네트워크 구축 사업</li> </ul>
	정주형 인재양성 생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 우주산업 혁신생태계 조성을 위한 혁신인재 양성사업</li> <li>· 우주산업 혁신생태계 조성을 위한 기업 맞춤형 인력양성사업</li> </ul>
	지속가능한 혁신 기반 마련	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 제주지역 첨단산업 혁신기반 구축사업(기획 중)</li> <li>· 우주산업실용화연구소 구축사업</li> </ul>

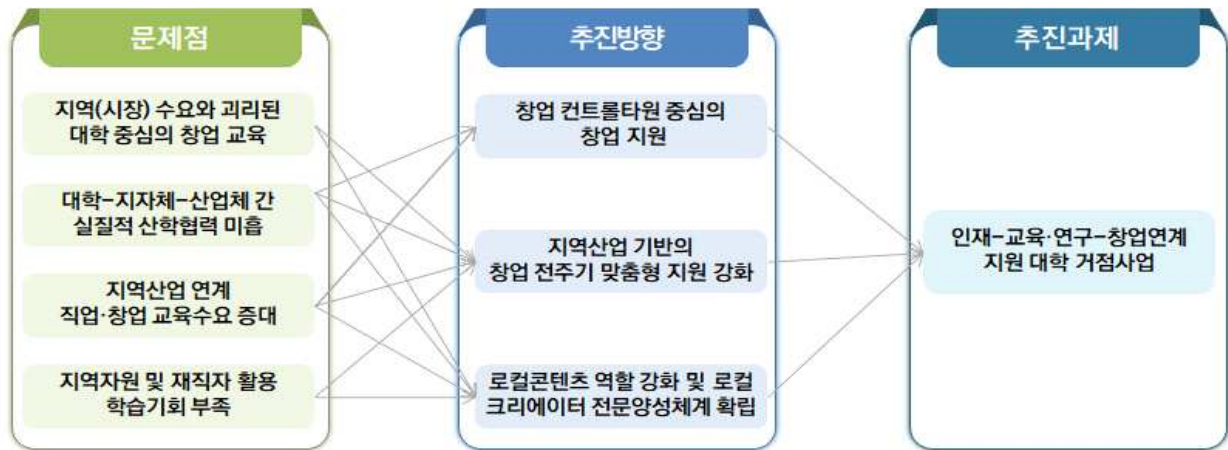
• 신개념 첨단산업공간 하원테크노캠퍼스 조성(우주산업 + 미래산업 + 연구원)



### 3) J-Biz 캠퍼스 창업모루(:마루) 프로젝트

#### ■ 프로젝트 구성 현황

단위과제	다부처 여부 (○, ×)	비고
① 인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업	○	



#### ■ 현황 및 추진 방향

현황	<p>■ 창업·스타트업 육성지원 및 전문 로컬 크리에이터 양성으로 지역경제 활성화, 지역 일자리 창출과 대학과의 연계성 강화 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>대학-지자체-산업체 간 실질적인 산학협력 기반 창업생태계 조성 미흡</li> <li>창업·스타트업 성공에는 산업별·단계별 필요한 자원과 교육이 사업별로 크게 달라지므로, 창업 전주기에 걸친 체계적 창업교육 및 교육운영 체계 요구</li> </ul>
추진 방향	<p>■ 핵심인재 양성-지산학연 연구개발 프로젝트와 연계, 연구개발 성과 활용을 통한 서비스·제품 개발, 창업 활성화 및 핵심인재 일자리 창출</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>창업 컨트롤타워 구축 및 대학 자원·제도(기술지주회사, 창업보육센터, 창업 친화적 제도 등) 연계를 통한 창업 활성화 기반 마련, 창업 전주기 맞춤형 지원 프로그램 운영</li> <li>지역활력 및 가치 제고를 위한 제주 지역자원(로컬콘텐츠, 대학·혁신기관·공공기술 등) 활용 기반 로컬창업·기술창업·글로벌커머스 전문인재 양성 체계 확립</li> <li>앵커 플랫폼 - 중소벤처기업부 등 타부처 정책과의 협업 추진</li> </ul> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;"><b>&lt; 앵커(ANCHOR) - 중소벤처기업부 연계·협업 사업(안) &gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(방향) 교육부(인력양성)-중기부(기업육성, 창업지원, 유학생 활용) 유기적 결합, 시너지 창출</li> <li>(협업 과제) 지역 주력산업 인력양성·기업육성, 지역대학 중심 창업지원체계, 대학-기업 협업 R&amp;D, 외국인 유학생 지역기업 채용 활성화 등</li> </ul> </div>



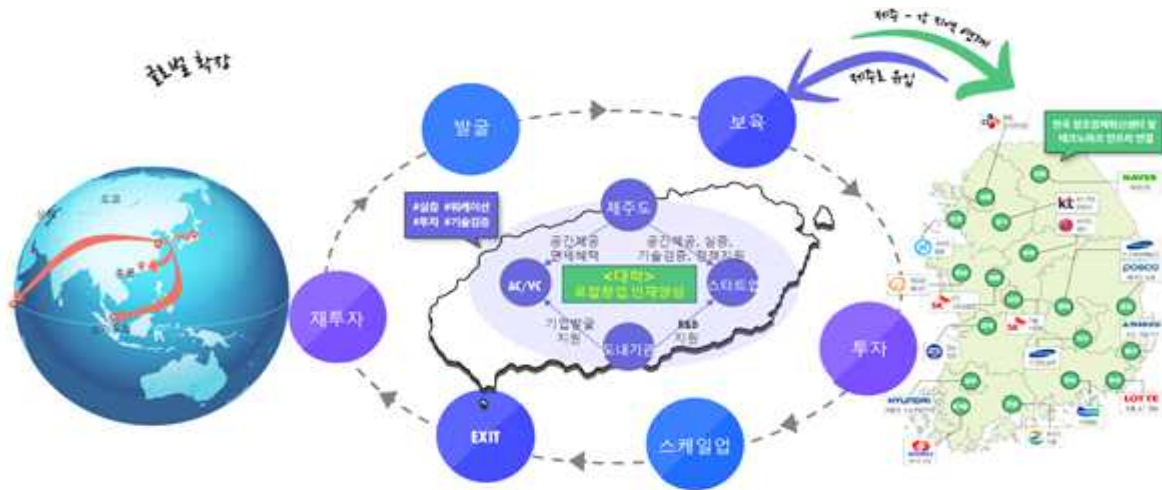
### 가. 인재-교육-연구-창업연계 지원 대학 거점사업

추진 방향	지역정주 창업기업 발굴·육성, 지역의 가치를 확산하는 지역 내 일자리창출, 지역활력 및 가치 제고를 위한 로컬콘텐츠 역할 강화 및 인재육성 생태계 조성						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 국내·글로벌 대학 연계					
	행정	제주특별자치도, 교육부, 중소벤처기업부 등					
	기관	지역 내	제주창조경제혁신센터 등				
		지역 외	정부 출연연 등				
기업	창업 7년 이내 기업, 창업지원 기업 등						
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
	예산액 (단위: 백만원)	4,200	4,245	4,245	4,245	4,245	21,180
주요 추진 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>[Stand-UP] 창업문화 확산을 위한 로컬창업 전문인력 양성 프로그램 운영</b> 【대학】<ul style="list-style-type: none"><li>- (로컬창업 혁신선도대학) 로컬창업가 양성을 위한 교과비교과 프로그램 운영지원*</li><li>* 주관대학은 도내 대학 및 타 지역과 연계하여 제주 지역자원의 활용을 지원</li><li>- (창업친화적 제도 강화) 대학발 창업문화 확산을 위한 창업친화적 학사인사제도 도입고도화</li><li>- (글로벌 창업동아리) 해외시장으로 확산할 수 있도록 지원하는 창업동아리 지원</li></ul></li><li>• <b>[Start-UP] 글로벌 창업의 전주기 창업지원 프로그램 운영(창업지원)</b> 【대학, 기관, 기업】<ul style="list-style-type: none"><li>- (글로벌 창업지원센터) 창업아이템 고도화 및 예비창업(BM 개발, 멘토링 등) 활동 지원</li><li>- (글로벌 창업지원사업) 엔젤투자 및 투자기관 연계형 글로벌 (예비)초기창업팀 지원사업 운영</li><li>- (실험실 창업지원 및 R&amp;BD 지원) 대학/공공기관 보유기술을 기반으로 창업한 기업 육성, 시장 관점의 기술고도화 및 기술사업화 지원을 위한 R&amp;BD 지원 프로그램 운영</li></ul></li><li>• <b>[Scale-UP] 글로벌 창업의 전주기 창업지원 프로그램 운영(고도화)</b> 【대학, 기관, 기업】<ul style="list-style-type: none"><li>- (엑셀러레이팅 지원) 글로벌 창업기업의 IR 및 투자 유치 지원 프로그램 운영</li><li>- (연합형 기술지주회사 운영) 제주대 기술지주회사를 중심으로 제주도 내 대학 및 공공 기관이 연계하여 연합형 기술지주회사 설립 및 운영</li><li>- (글로벌 창업펀드 연계) 정부·지자체·대학·민간기업 협력형 창업지원 펀드 연계</li></ul></li><li>• <b>[Governance] 창업의 효율적체계적 지원관리를 위한 창업 컨트롤타워 운영</b> 【대학, 기관】<ul style="list-style-type: none"><li>- (창업 컨트롤타워 구축) 대학 중심의 창업허브 조성을 위한 전담조직 구축</li><li>- (창업 기관 협의체 운영) 대학, 기관, 기업으로 구성된 창업 협의체* 구축 및 운영</li><li>* 지역 창업 네트워크 강화, 공유 자원 활용, 통합 창업 프로그램 운영 추진 등</li><li>- (창업정책 관리) 정부, 지자체 창업지원정책 연계 및 통합관리, 창업 지원 프로세스 표준화</li></ul></li><li>• <b>[Global-UP] 글로벌 커머스 인재 육성 및 창업기업의 글로벌 연계 지원</b> 【대학, 기관, 기업】<ul style="list-style-type: none"><li>- (글로벌 커머스 인재양성 허브) 글로벌 수출·진출 지원 전문인력 양성을 위한 AI 기반 교육 프로그램 운영, 관련 실습·인턴십 연계 및 자격증 취득 지원</li><li>- (글로벌 시장 개척 지원) 글로벌 비즈니스 네트워크 및 수출대행 거점 구축, 디지털 커머스 자동화 플랫폼 개발·보급 및 산학협력 파트너십 프로그램 운영을 통해 기업의 글로벌 진출 지원</li></ul></li><li>• <b>[Next-Gen] 고등학교-대학 연계 창업생태계 활성화 프로그램 운영</b> 【교육부, 대학, 기관】<ul style="list-style-type: none"><li>- (창업 교육 및 동아리 운영) 대학 연계 창업 교육, 창업 동아리 운영, 창업 페스티벌 개최 등</li></ul></li></ul>						
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"><li>• 제주자원 활용 창업역량 강화 및 창업 활성화를 통한 체류인구 확대와 지역경제 활성화</li><li>• 글로벌 창업기업의 해외시장 진출을 통한 지역가치의 글로벌화</li></ul>						
성과 지표	지표명	구분	단위	주요 내용			
	창업기업 수	결과	개	앵커 사업을 통한 학생 및 교원의 창업기업 수 증가 비율			
	창업기업 매출액	결과	백만원	앵커 사업을 통한 학생 및 교원의 창업기업 매출액 증가 비율			
연계 사업	[교육부] 창업교육 혁신 선도대학(SCOUT) 등 / [중소벤처기업부] 로컬크리에이터 육성, 예비창업패키지, 초기창업패키지, 신사업창업사관학교 등 / [제주특별자치도] 제주관광스타트업 육성사업, 제주자원활용형 창업지원사업 등						

## 붙임 앵커(ANCHOR) - 중소벤처기업부 정책 연계 추진 방향

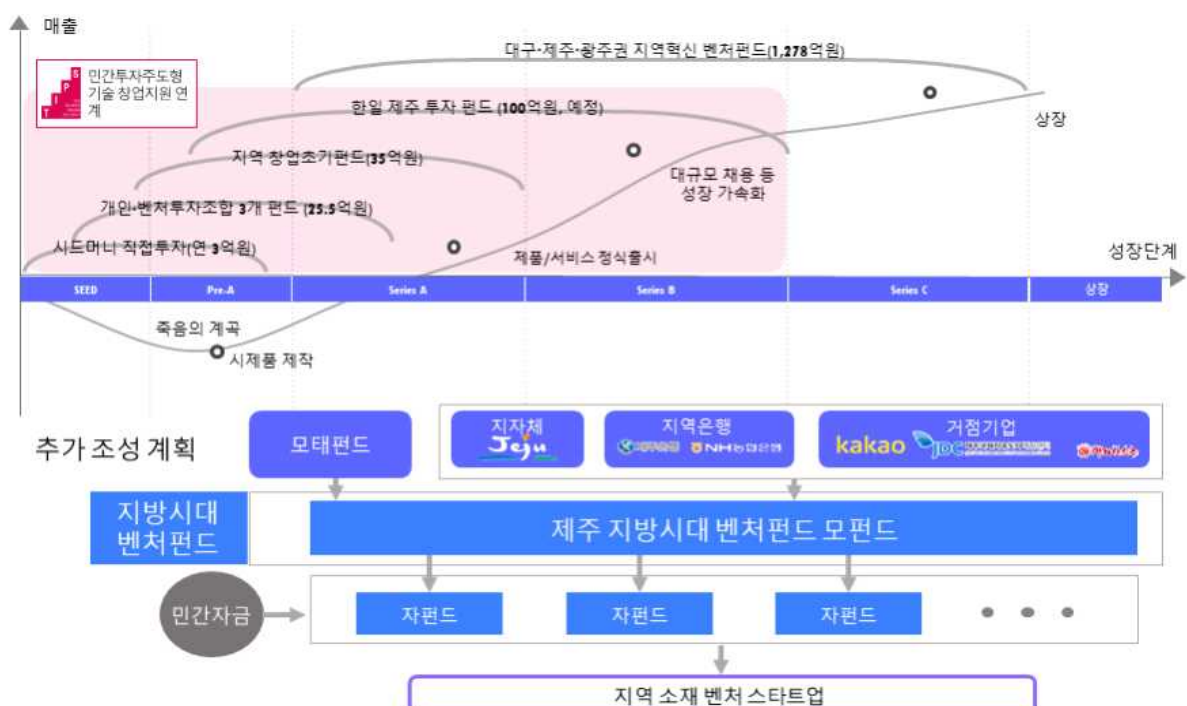
### ① 중소벤처기업부-지자체-대학-기업이 함께 하는 오픈이노베이션

- (방향) 대학의 전문성, 연구결과와 기업을 연결하여 개방형 혁신을 창출하고 지역 기업의 국내, 글로벌로의 진출, 확산을 정책적으로 지원
- (주요내용) 앵커기업-지역기업 연계, 도내·국내·해외 대학 연구개발 결과를 활용한 서비스·제품 개발 → AC·VC 대상 IR 등을 통한 판로개척



### ② 중소벤처기업부 - 지자체 - 대학 협력 민간기업 창업지원 펀드

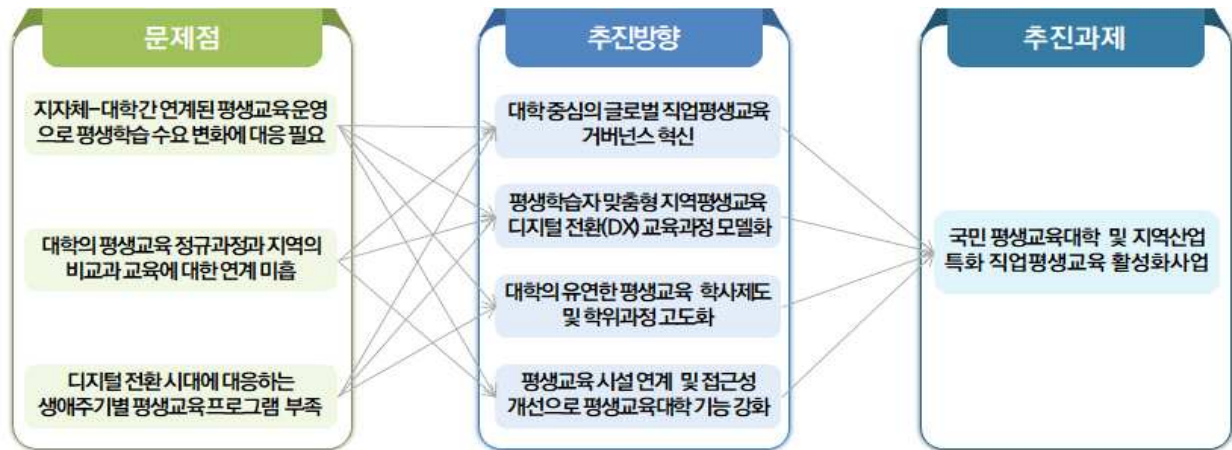
- (방향) 대학 - 기업 연계 서비스·제품 개발 결과를 활용한 창업이 가능하도록 중기부 모태 펀드와 연계한 기업의 성장 단계별 펀드 조성
- (주요내용) 모태펀드 연계 지방시대 벤처펀드 등 모펀드, 지역 창업기업을 위한 자펀드 후 투자 추진(기존 시드머니 투자, 지역 창업 초기펀드 등 병행)



#### 4) 혼디(:함께) 평생교육 배움터 프로젝트

##### ■ 프로젝트 구성 현황

단위과제	다부처 여부 (○, ×)	비고
① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업	○	



##### ■ 현황 및 추진 방향

현황	<p>■ 도민·국민의 평생교육 욕구를 반영하기 위한 평생교육대학 체계 구축 및 지역 산업에 특화한 직업평생교육 활성화로 지역 대학의 역할과 책임 강화 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 제주지역 평생교육체계 구축 및 성인학습자 친화형 학위 - 비학위 교육 운영 필요</li> <li>• 대학 - 평생교육기관 간 역할과 기능을 연계한 협력적 직업평생교육체계 구축 필요</li> <li>• 지역산업 특화 직업평생교육으로 제주평생교육 격차 해소 및 평생학습대학 고도화 필요</li> </ul>
추진 방향	<p>■ 평생교육대학 육성 및 체계 구축과 재직자 업스킬링(Up-skilling)·전직 지원 등 수요 기반의 평생교육 활성화를 통한 도민 평생교육 추진, 나아가 제주방문 국민을 위한 평생교육 프로그램 마련으로 제주 매력 제고</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학의 유연한 평생교육 학사제도 및 평생학습 학위과정 고도화</li> <li>• 수요기반 일터-대학 결합한 평생학습자 맞춤형 학위-비학위 교육과정 개발</li> <li>• 대학의 평생교육체계 중심의 지역산업 특화 글로벌 평생직업교육 거버넌스 혁신화</li> <li>• 평생학습자 맞춤형 지역평생교육 AI·디지털 전환(AI·DX) 교육과정 모델화</li> </ul> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;"><b>&lt; 평생교육과 연계의 연계 추진방향 &gt;</b></p> <p>제주를 방문·체류하는 전문가, 평생교육 수요 국민 간 매칭하는 프로그램, 플랫폼 구축을 통해 전문가는 재능 기부 등의 형태로, 수요 국민은 제주에서 관광과 함께 평생교육 수혜</p> </div>

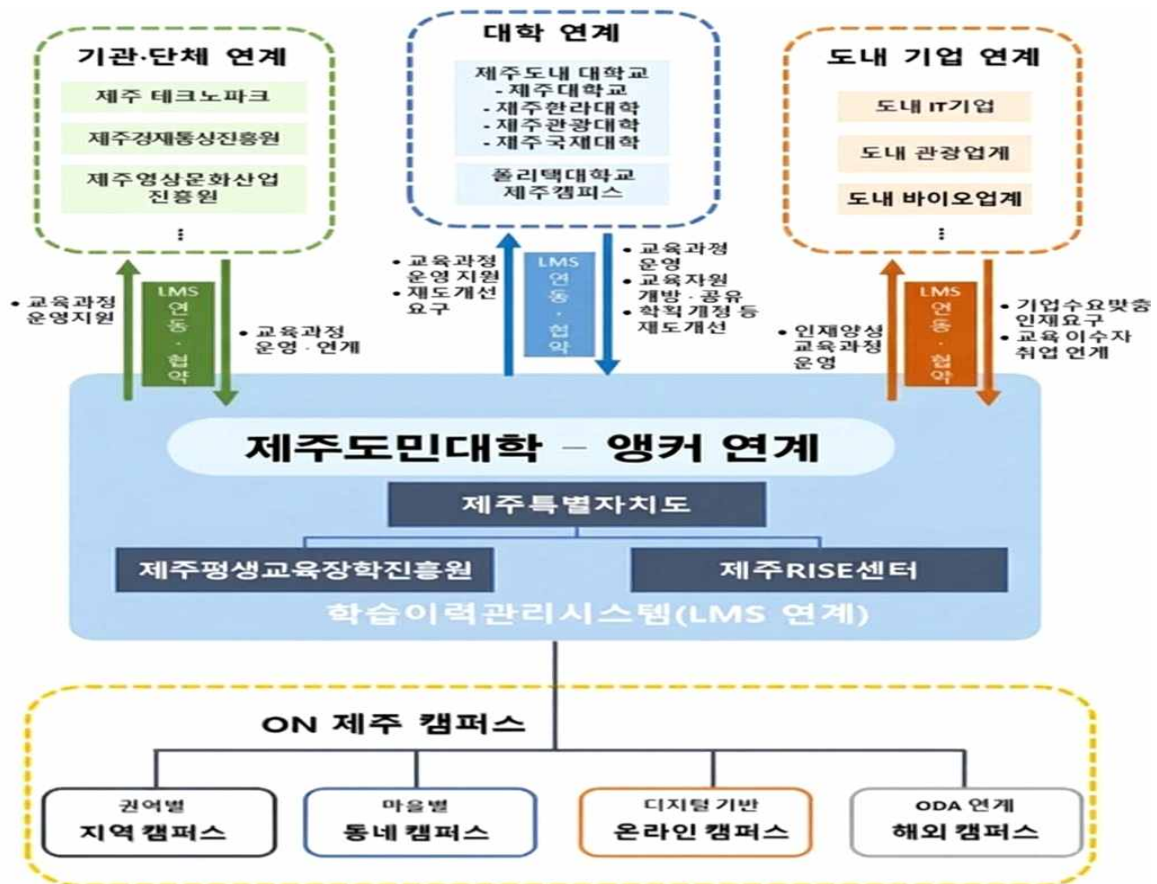
## 가. 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업

추진 방향	평생교육대학 육성과 체계 구축, 재직자 업스킬링(Up-skilling) 및 전직 지원 등 수요 기반의 평생교육 활성화를 통해 제주도민과 제주를 방문하는 국민을 위한 맞춤형 평생 교육 프로그램을 추진하고 런케이션과 연계						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 국내·글로벌 대학 연계					
	행정	제주특별자치도, 제주특별자치도교육청, 교육부 등					
	기관	지역 내	제주평생교육장학진흥원, 제주지역인적자원개발위원회, 제주바이오기업협회 등				
	기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 국내외 참여 희망 기업 등					
소요 예산	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
	예산액 (단위: 백만원)	3,500	3,838	3,838	3,838	3,838	18,852
주요 추진 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>[평생교육 체계 고도화] 대학의 평생교육 학위과정 고도화</b> 【제주도, 대학 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- 대학의 성인학습자 고등교육 참여 확대 및 재직자 경력개발 지원을 위한 입학에서 졸업까지 전주기 정규 교육과정 체계 구축과 대학-학과의 맞춤형 학위·비학위과정 교육체계 고도화</li><li>- 일반·평생교육 정규교육과정 단계적 개방, 직업평생교육 활성화를 위한 제도개선(정원, 인사제도, 학습경험인정제 등 학사구조 개편)을 통한 재직자 업스킬링 및 전직 지원 기반 강화와 성인학습자의 학위과정 고도화</li></ul></li><li>• <b>[평생교육 교육과정 혁신화] 성인학습자 특화 교육과정 혁신화</b> 【제주도, 대학, 평생교육기관 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- 성인학습자 생애주기별 교육과정 설계와 교육이력관리 및 재직자 경력 관리 체계 구축을 통한 성인학습지원센터(ALC) 운영</li><li>- 수요기반 성인학습자 취창업 직업평생 특화 교육과정 개발 및 운영</li></ul>※ (예) 도민대학 등 연계 교육지원, 온·오프라인 교육개발, 그린바이오, AI·디지털(AIX·DX) 등</li><li>• <b>[평생교육 교육환경 다각화] 수요 기반 일터-대학 하이브리드 교육환경 다각화</b> 【대학 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- 성인학습자 맞춤형 교육과정(온·오프라인 병행 학위·비학위 교육과정 등) 환경구축</li><li>- 수요자(장애인, 경력단절, 다문화 등) 맞춤형 지원체계 마련으로 사각지대 없는 평생 학습 환경 구축</li><li>- 대학의 지역 내 평생교육 관련 기관 간 컨소시엄 확대 및 평생교육 거버넌스 활성화</li></ul></li><li>• <b>[평생교육 성과확산] 런케이션과 연계 추진, 제주형 평생교육 성과 공유·확산</b> 【제주도, 대학 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- 제주방문 국민 수요맞춤 교육 프로그램 마련, 글로벌 학습허브 조성을 위한 런케이션 연계 추진</li><li>- 정부 출연연, 글로벌 연구기관, 국내·외 교육기관 등 제주형 맞춤 평생교육 공동과제 연구·발굴</li><li>- 평생교육 공동과제 성과 공유를 위한 제주평생교육 페스티벌 개최</li></ul></li></ul>						
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"><li>• (체계화) 대학(정규과정) - 도민대학(비교과) 연계로 평생학습도시 선도화 구현</li><li>• (혁신화) 수요자 중심의 교육서비스 제공을 통한 도민 삶의 질 개선</li><li>• (체질개선) 대학의 평생교육 운영체질 개선으로 전문성과 경쟁력 확보</li><li>• (협력강화) 대학의 평생교육체계 중심으로 거버넌스 체계 강화</li><li>• (다각화) 수요자 맞춤형 평생교육환경 구축으로 지역 간 평생교육 격차 해소</li></ul>						
성과 지표	지표명	구분	단위	주요 내용			
	성인학습자 고등교육 참여 증가율	결과	%	지역 내 고등교육기관 재직자 중 성인학습자 비율의 증가율			
	성인학습자 취창업자율(미취업자)	결과	%	성인학습자 교육과정을 통한 인적자원개발 성과(취·창업) 증가율			
	유지취업률 증가율	결과	%	성인학습자(졸업자)의 지역 내·외 유지취업률 증가율			
	성인학습자 교육과정 개발·개편 실적	산출	건	앵커 사업을 통해 통해 개발·개편한 성인학습자 교육과정(학위·비학위과정) 프로그램(교과목) 수			
연계 사업	참여자 만족도	결과	점	앵커 사업을 통해 개발·개편한 성인학습자 교육과정(학위·비학위) 참가자들의 만족 수준			
	[제주특별자치도, 제주평생교육장학진흥원] 제주도민대학 운영사업 등 [제주인적자원개발위원회] 직업특화교육 등						



## 붙임 지역 수요맞춤형 제주 평생교육체계 지원 - 앵커 연계 예시

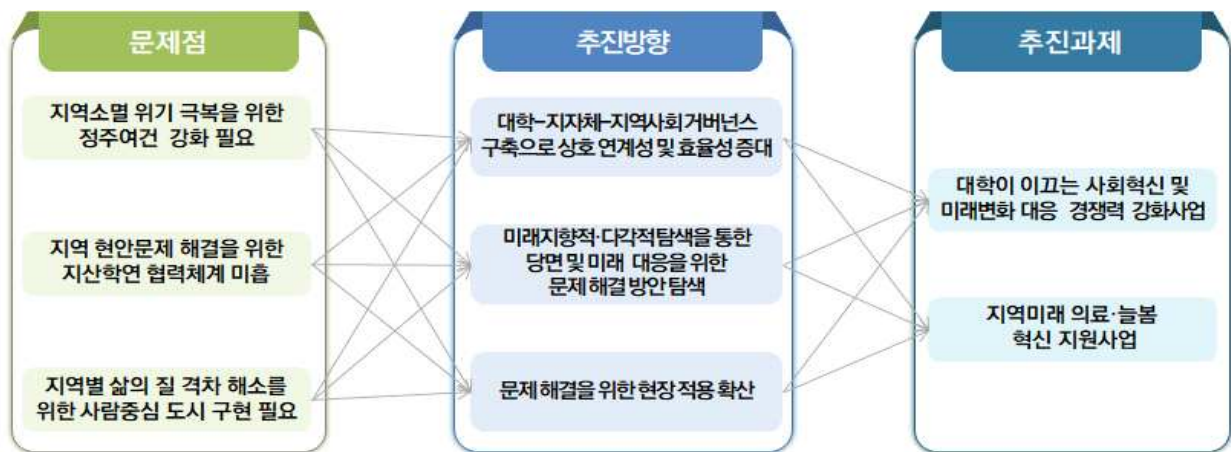
- 지역캠퍼스 및 온라인캠퍼스 구축을 통한 도민 평생학습 접근성 개선
- 캠퍼스 권역별 교육환경 및 교육 대상을 고려한 맞춤형 교육과정 설계·운영
- 명예학위제 도입 및 학위 수여를 통한 도민 평생학습 참여 동기 부여  
⇒ (기관·단체 협업) 평생학습 문화 확산, 도민대학 홍보 강화, 학습공동체 활성화
- 제주도민대학-앵커 사업 연계로 대학의 평생학습 학위과정 고도화



## 5) 지역사회혁신 新수놓음 프로젝트

### ■ 프로젝트 구성 현황

단위과제	다부처 여부 (○, ×)	비고
① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	○	
② 지역미래 의료·농식품 혁신 지원사업	○	



### ■ 현황 및 추진 방향

현황	<p>■ 다양하고 복잡한 사회문제 대두, 대학-지자체-지역사회가 협업을 통해 해결책을 제시하고, 환경변화에 따른 당면과제를 전망하며 해결 방안을 모색하는 플랫폼 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>제주 내 지역 간 격차, 원주민 - 이주민 갈등, 교통·안전 등 생활여건 개선 등</li> <li>기후위기, 저출생·고령화에 따른 인구 문제, 환경보전 등 국가적, 세계적 이슈 등</li> <li>특히 제주의 환경, 물가, 외국인 관광객 등의 이슈는 전국적 파급력을 갖고 전파</li> </ul>
추진 방향	<p>■ 대학의 전문성을 활용한 지역사회 문제해결 플랫폼 구축, 기후위기·인구감소 등 국가적 문제해결에 있어 제주가 갖는 상징성 등을 고려한 역할 모색</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회의 적극적 참여와 지자체-대학-지역사회 간 협업 통한 당면 문제 해결</li> <li>지역의료여건 개선, 농·축·수산업 자원 확충, 미래 변화에 따른 문제까지 해결 노력</li> <li>기술과 사람이 조화된 다각적인 접근을 통한 해결 방안 탐색</li> <li>숙의형 프로세스 가동 등 문제해결을 위한 실천 병행</li> </ul>



## 가. 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화 사업

추진 방향		복합적 지역 현안 및 인구·기후 위기에 대응하여 대학이 지역 사회의 싱크탱크이자 미래산업 기반의 경제 활성화 거점 역할을 수행함으로써 지속 가능한 제주형 사회혁신 체계 구축						
추진 주체	대학	도내대학(제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교) 및 국내·글로벌 대학 연계						
	행정	제주특별자치도, 교육부 등						
	기관	지역 내	제주도시재생지원센터, 제주사회적경제지원센터, 제주소통협력센터, 제주산학융합원, 제주바이오기업협회 등					
	기업	지역기업, 제주 이전 및 지사/소 설치 계획 기업, 사회혁신 스타트업·사회적 기업 등						
소요 예산		연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
		예산액 (단위: 백만원)	2,000	2,926	2,926	2,926	2,926	15,528
주요 추진 내용		<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>[협력 네트워크 구축] 지산학연 사회혁신 거버넌스 및 플랫폼 구축</b> 【제주도, 대학, 지역사회 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- (지산학 통합 네트워크) 대학, 지자체, 지역공동체, 기관, 기업이 참여하는 상시 협력 체계를 구축하고, 지역 혁신 역량과 관계 네트워크를 장기적으로 축적</li><li>- (사회혁신 싱크탱크 운영) 대학이 단순 교육기관을 넘어 지역 문제 해결의 거점으로서 도정 정책과 연계된 사회혁신 아젠다 제시 및 협의체 기능 수행</li></ul></li><li>• <b>[숙의형 프로세스] 주민참여 중심의 숙의형 문제해결 체계 정립</b> 【제주도, 대학, 지역사회 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- (주민참여 플랫폼) 대학-주민-기관-기업 등 다양한 이해관계자가 공동 설계자로 참여하는 숙의형 협의체 플랫폼 구축 및 운영</li><li>- (문제 발굴 및 리빙랩) 대학의 전문성을 활용한 심층 진단으로 현안 우선순위를 선정하고, 기술과 사람이 조화된 ‘커뮤니티 리빙랩’을 통해 실질적 해결 방안 도출</li><li>- (성과 확산 및 환류) 숙의 과정 평가시스템을 도입하여 도출된 해결 사례를 지역사회 전반으로 공유하고 피드백을 통한 지속적 개선 추진</li></ul></li><li>• <b>[현안 해결] 대학 역량 기반의 지역 현안 연구 및 혁신 실증</b> 【제주도, 대학 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- (해결 중심 연구) 대학의 전문 지식을 활용하여 제주의 사회·경제·환경 문제를 체계적으로 분석하고, 지역 실정에 맞는 실무형 해결 방안 제시</li><li>- (기술 기반 혁신 솔루션) 대학의 연구 역량과 첨단기술(AI, IoT 등)을 활용하여 지역 문제 해결을 위한 혁신 서비스 제공</li></ul></li><li>• <b>[미래 환경변화 대응] 데이터 기반 미래 위기 진단 및 선제적 대응</b> 【제주도, 대학 등】<ul style="list-style-type: none"><li>- (환경보전 및 기후위기) 제주의 자연환경을 보전하기 위한 탄소중립 실천 모델 개발 및 기후 위기에 대응하는 정주 환경 고도화 연구</li><li>- (사회 통합 및 갈등 관리) 원주민-이주민 간 갈등 해소, 산북-산남 지역 격차 완화를 위한 통합 프로그램 개발 및 공동체 회복 지수 관리</li><li>- (미래 예측 및 사전 대응) 데이터 분석을 통해 인구감소, 청년 유출 등 미래 문제를 다각도로 전망하고, 단계적 대응 전략 수립을 통한 정주 여건 강화</li></ul></li></ul>						
기대 효과		<ul style="list-style-type: none"><li>• 숙의 중심의 문제 해결 프로세스를 통해 지역 갈등을 완화하고 도민 삶의 질 향상.</li><li>• 지역에 대한 애착심 고취 및 양질의 일자리 창출을 통한 정주 유도.</li></ul>						
성과 지표		지표명	구분	단위	주요 내용			
		정책반영률	결과	%	사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화 사업을 통해 발굴되어 지자체 또는 공공기관의 실제 정책 및 사업에 반영·추진된 사례 실적			
		참여자 만족도	결과	점	사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화 사업 참가자들의 프로그램 만족 수준			
연계 사업		[행정안전부] 오픈데이터포럼(ODF) 공공데이터 활용 리빙랩 프로젝트 등						

## 붙임 제주지역 문제해결 소통 플랫폼

### • 사업 목표

- (지역 현안 싱크탱크) 대학의 전문 지식과 연구 역량을 결집하여 제주의 사회·경제·환경 난제를 진단하고 정책적 대안 제시
- (주민참여 숙의형 혁신) 도민이 단순 수혜자를 넘어 문제 발굴부터 해결안 도출까지 참여하는 숙의 중심의 의사결정 체계 확립
- (기술 기반 미래 대응) AI, 데이터 분석 등 첨단기술과 제주의 특수성을 융합하여 기후 위기 및 인구감소에 대응하는 지속 가능한 솔루션 실증

단계	주요 내용	비고
문제발굴	대학의 심층 여건 진단 및 주민 참여 기반의 현안 발굴	숙의형 프로세스
해결방식	대학의 기술(AI, IoT 등)과 도민의 지혜를 결합한 리빙랩 운영	기술·사람 조화
현장적용	도출된 솔루션을 실제 지역사회에 적용 및 정책 반영	정책 반영률 KPI
미래진단	데이터 분석을 통한 미래 지역 문제(기후, 인구 등) 예측 및 대응	선제적 대응

### • 제주지역 문제해결 플랫폼 정책위원회 (지산학 거버넌스)

- 구성: 도내 민·관·공 40여 개 기관 및 단체 (상시 협력체계)

#### ※ <예시> 구분별 참여 가능 주체

대학: 제주대, 제주관광대, 제주한라대 및 국내·외 협력 대학

공공·연구기관: 제주연구원, 제주테크노파크, 제주에너지공사 등

지원기관: 도시재생지원센터, 사회적경제지원센터, 소통협력센터 등

민간: 지역 전략산업 기업, 글로벌 커머스 플랫폼, 사회혁신 스타트업 등

### 【 제주지역 문제해결 플랫폼 참여기관(2024년) 】

■ 도내 민·관·공 40개 기관 및 단체로 구성

■ 기존 참여기관(36곳)과 2024년 신규 참여기관(4곳) 포함

#### 2024년 신규 참여기관

제주RIS지능형서비스사업단 / 제주공익활동지원센터

제주관광대학교 LINC 3.0 사업단 / 제주특별자치도 청소년활동진흥센터

### 2024 정책위원회



## 나. 지역미래 의료·돌봄 혁신 지원사업

추진 방향		대학이 지역사회의 변화와 수요에 대응하여 지역 내 의료·돌봄 지원 허브로서의 역할 수행을 위한 지원체계를 마련하여 지역 내 정주여건(의료, 돌봄) 개선						
추진 주체	대학	[의료] 제주대학교(의과대학) [돌봄] 제주대학교, 제주관광대학교, 제주한라대학교						
	행정	[의료·돌봄] 제주특별자치도, 제주특별자치도교육청, 교육부 등						
	기관	지역 내	[의료] 도내외 실습이 가능한 종합병원 [돌봄] 도내 돌봄학교 수요가 있는 초등학교					
소요 예산	연도		2025	2026	2027	2028	2029	계
	예산액 (단위: 백만원)	의료	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
		돌봄	500	500	500	500	500	2,500
주요 추진 내용	<div>■ [의대 교육혁신] 지역의료 역량 강화를 위한 의대 교육과정 혁신 추진 【대학, 제주도 등】</div> <div>• [지역·필수의료 교육 및 실습 강화]</div> <div>- (의학교육 사회적 책무 강화) 학부 단계부터 지역 의료현장과 필수 의료에 관한 교육과 실습을 강화하여 사회적 요구에 부응하는 미래 필수의료 인력으로 성장하도록 지원</div> <div>- (지역 기반 의학교육) 지역사회 참여·봉사 교육 통해 지역 건강 문제 및 보건 의료 시스템 이해도 제고</div> <div>- (진로탐색) 다양한 필수 의료 전공분야 탐색 가능한 상담·진로교육·멘토링 프로그램 등 강화</div> <div>- (필수의료 실습지원) 필수 의료 중 특수 전문분야(외상·소아심장·신경외과 등) 실습 프로그램 운영</div> <div>• [대학별 교육과정 다양화·특성화]</div> <div>- (의과학 연구과정 강화) 의학·공학·과학 융합과목 개발·운영, 학부생 연구 프로젝트 지원 등</div> <div>- (미래의학교육) AI, 빅데이터, 신약개발 등 미래 첨단기술과 의료를 접목한 교과목 개발·운영 등</div> <div>- (기초·임상·의료인문학 통합) 의료의 사회적 맥락에 대한 이해도 제고를 위해 통합 관점의 교육 운영</div> <div>- (국내·외 의대와의 교육협력) 국내·외 의대와의 공동 교육과정 운영, 교환·학생교류 등</div> <div>• [지역 정주 의료인력 확보]</div> <div>- ‘(고교생)지역인재 선발-(의대생)교육-(수련의·전공의)수련-(전문의)지역정주’ 의료인력 양성 전주기에서 지역 정주 의료인력을 확보할 수 있는 의대 교육혁신 추진</div> <div>※ (예) 지역인재 선발 확대를 위한 지역인재전형 모델 마련, 지역수련 확대, 지역필수의사제 도입 등</div> <div>■ [돌봄학교 지원] 제주형 돌봄학교 지원을 위한 모델 정립 및 활성화 추진 【대학, 제주도, 도 교육청 등】</div> <div>- (모델 정립) 대학 중심의 제주형 돌봄학교 지원을 위한 협력 모델 정립</div> <div>* 도내 3개 대학이 컨소시엄을 구성하여 대학별 특성화를 통한 공동 참여 구조 설계 필요</div> <div>- (거버넌스) 대학 기반의 제주형 돌봄학교를 체계적으로 지원하기 위한 협력 거버넌스 구축·운영</div> <div>- (데이터 기반 계획 수립) 지역 여건을 고려한 돌봄 프로그램 공급 및 관리계획 수립</div> <div>- (돌봄 프로그램 개발·운영) 지역사회 수요 기반 돌봄 프로그램 개발 및 공급</div> <div>* 질적 관리 측면의 돌봄 프로그램 이용자 만족도 모니터링 실시 등 필요</div> <div>- (돌봄강사 양성 및 역량강화 지원) 제주지역 돌봄강사 양성 및 역량강화 프로그램 운영</div>							
	기대 효과	<div>• 의료격차 해소 및 돌봄 확대(양적·질적)를 통한 정주여건 개선으로 도민의 삶의 질 개선</div> <div>• 신규 일자리 창출을 통한 지역 정주민구 증가 및 경제 활성화 도모</div>						
성과 지표	지표명		구분	단위	주요 내용			
	[의료] 졸업자 중 지역 정주율		결과	%	의대 졸업자 중 지역 내·외에 취업(병의원 등 의료시설)한 사람의 비율 증가율			
	[돌봄] 프로그램 참여자 중 지역 정주율		결과	%	돌봄 강사 양성 프로그램 참가자(이수자) 중 지역 내·외에서 활동(취업)한 사람의 비율 증가율			
연계 사업	참여자 만족도		결과	점	사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화 사업 참가자들의 프로그램 만족 수준			
	<div>[의료] 보건복지부 및 제주도의 공공보건의료 강화 관련 사업 등</div> <div>[돌봄] 중앙부처별 돌봄 관련 사업 등</div>							

붙임

제주형 늘봄학교 프로그램 운영

‘제주형 지역성장 인재양성체계(앵커) 연계 늘봄학교 모델’의 개념

늘봄학교 2단계 성공을 위한 질적성장 선도모델을 제주에서 시범 적용 후 전국 확산

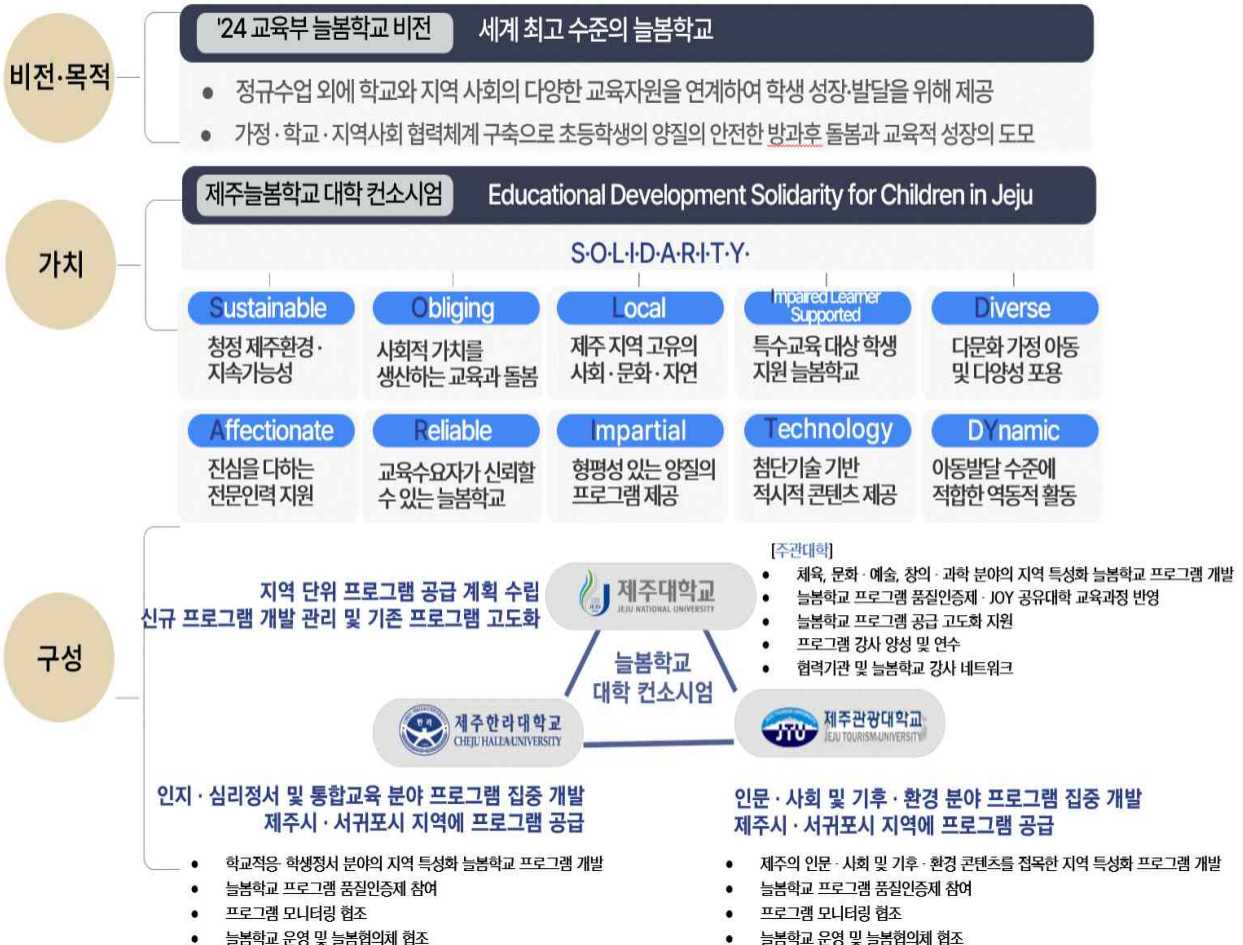
[ 지역 특성화 제주형 늘봄학교 광역운영모델의 구체화 및 지원협력 모델 ]

• 추진 배경 및 필요성

- 제주 정주 인구의 정착 지원 및 제주지역의 사회적 요구 증대
- (지자체-교육청-대학 협력) 사교육 해소 및 프로그램의 질 향상 필요
- 지역 늘봄학교 조기 정착 및 질적 성장 모델을 통한 국제화 선도

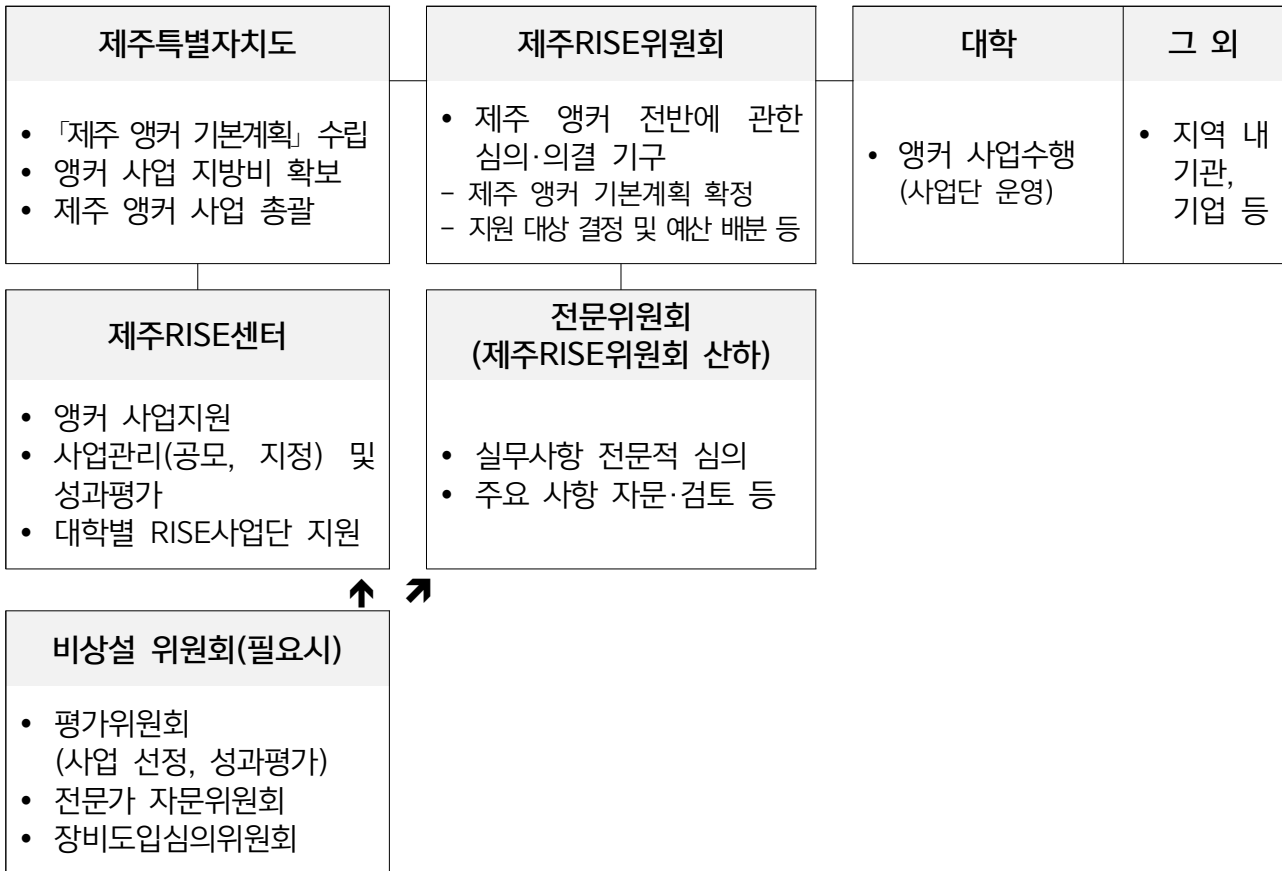
• 지역성장 인재양성체계(앵커) 연계 제주형 늘봄학교 프로그램

제주특별자치도 늘봄광역자원을 위한 대학 컨소시엄

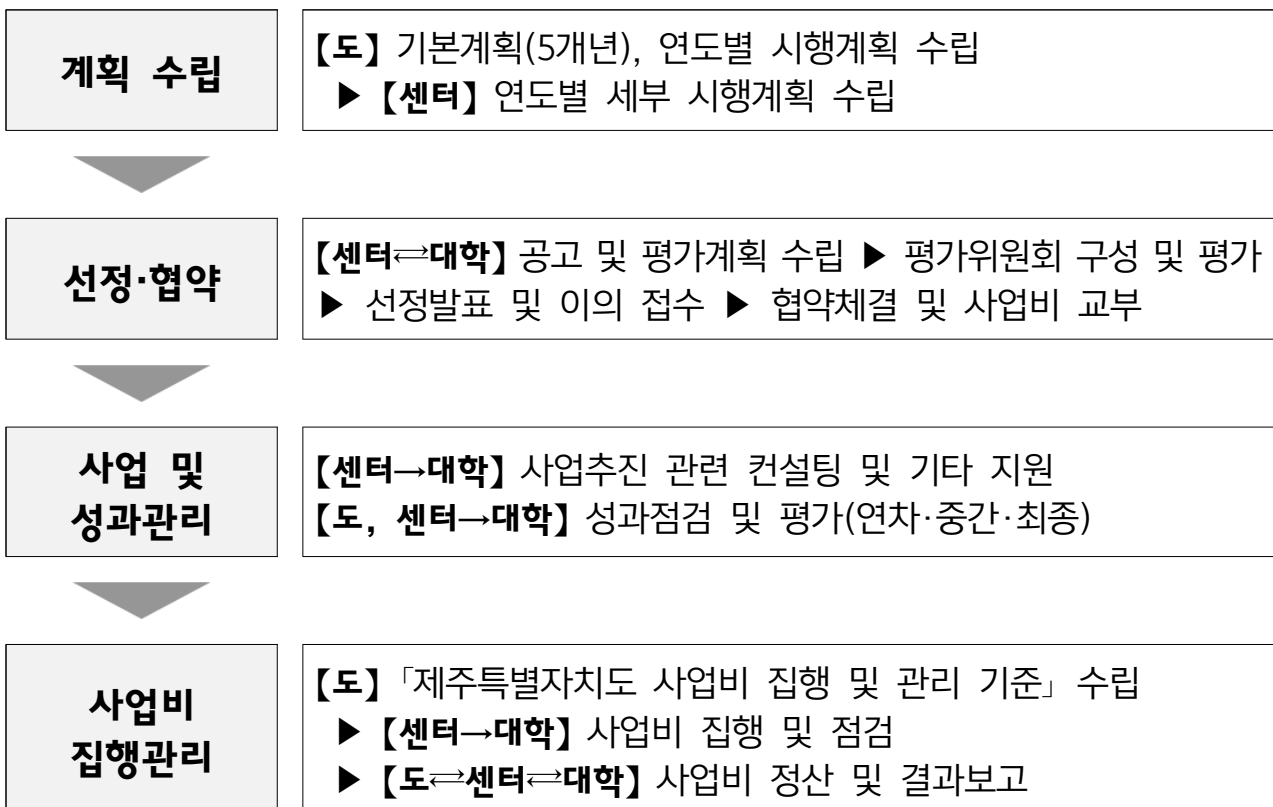


### 3. 프로젝트 운영관리

#### 1) 프로젝트 추진체계



#### 2) 프로젝트 운영관리 절차

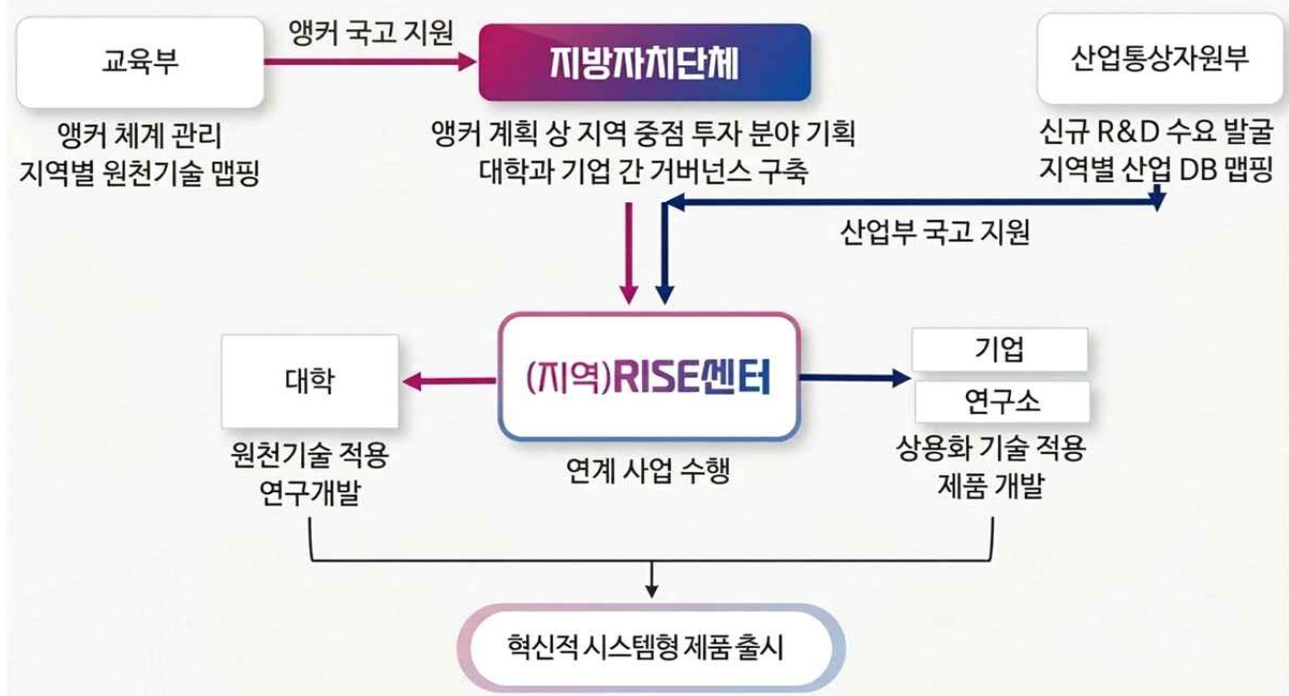




### 3) 향후 지역성장 인재양성체계(앵커) 추진체계 정비

- 지역산업의 최전선에서 제주RISE센터를 중심으로 범부처 정책메뉴판에 기반하여 제주 앵커 사업이 추진될 수 있도록 ‘지역혁신 허브’로서의 역할 강화
  - 지역혁신을 위해 대학이 혁신허브 역할로 거버넌스 체계를 개편하고, 양질의 일자리 창출을 위해 지역 공공기관, 혁신기관, 기업이 주체가 되어 대학자원을 활용한 체계 구축

## 예시 : 지역 R&D 연계 앵커 과제

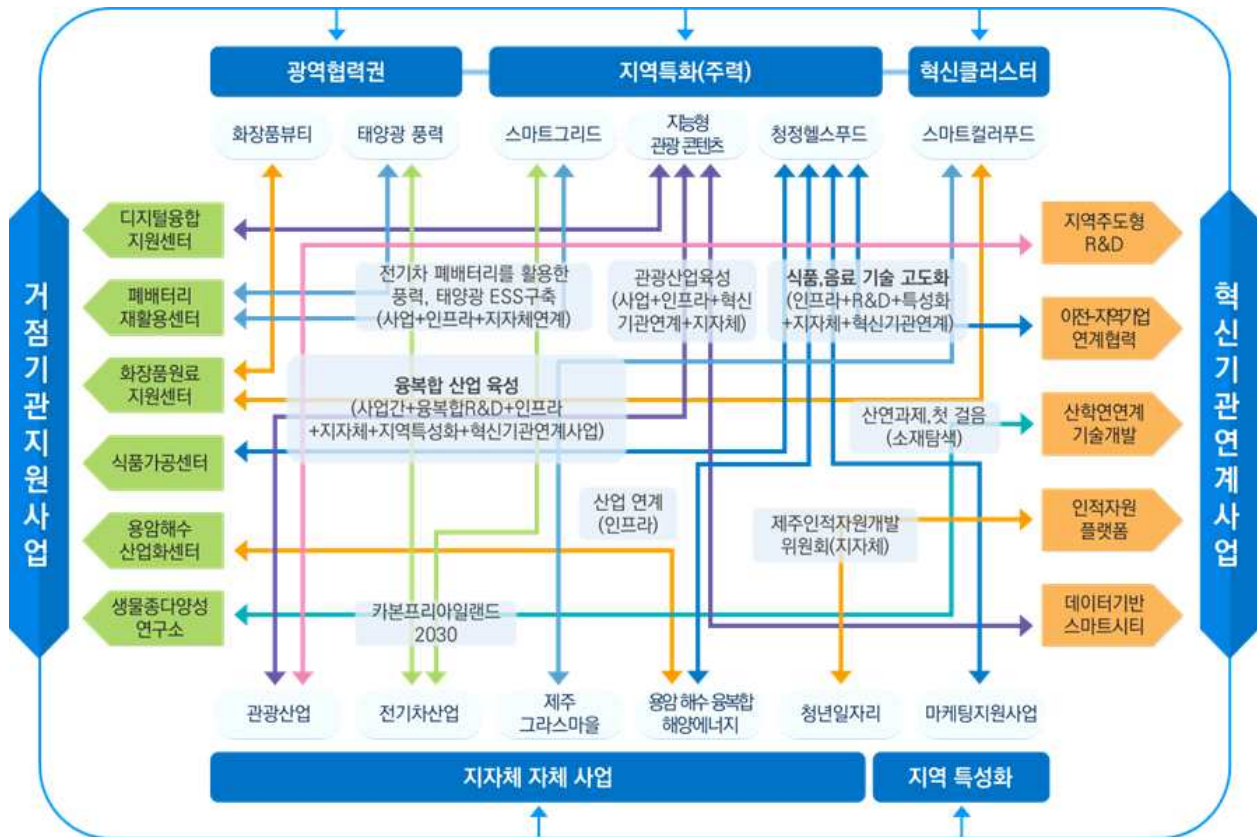


- (산학협력 통한 지역산업 앵커기능 확대) 산학협력을 통해 대학이 지역과 산업의 앵커기능을 강화하기 위한 지리적 특성, 경제적 특성, 산업적 특성 등 체계적 분석
  - 제주지역은 대규모 집적 산업지구를 포함하지 않기 때문에 대학의 경우 서비스업(지식 서비스, 관광 연계 등) 소비지향적인 산업 중심의 연계가 필요(R&D 중심의 산학협력 관점을 단순 제조업, 서비스업 등으로 확장하고 비R&D 분야의 투자까지 강화)
- (지자체-대학-정부가 참여하는 합리적 정책 거버넌스) 정책참여주체별 명확한 역할 분담과 상호 견제의 원칙을 적용한 조직화
  - 과거 중앙정부가 주도하는 대학재정지원사업의 중대한 한계점으로 각 지역의 특성화 요구를 반영하지 못한 설계가 있었으나, 이를 개선하기 위하여 지자체 중심의 지역 내 산업구조와 기술 변화, 노동시장 등에 대한 지역-대학 협력구조체계 구축 추진

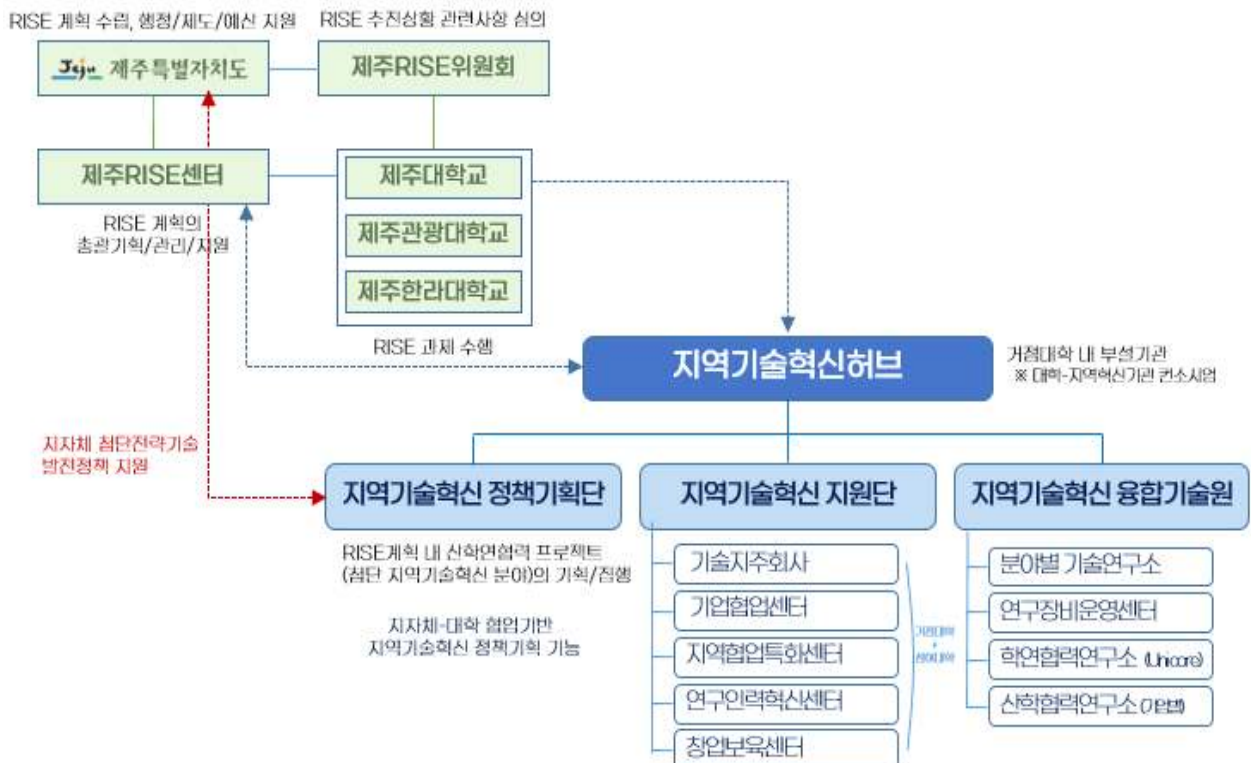
붙임

범부처 사업 연계(안)

【 지역발전산업과 연계한 제주특별자치도 구상(안) 】



【 RISE센터-지역기술혁신허브(과학기술정보통신부) 연계모델 】





제주특별자치도  
지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

---

## IV. 재정투자 계획



## IV. 재정투자 계획

### 1. 재정투자 및 관리계획

#### 1) 재정투자 및 예산편성 기본방향

- (정부 및 지자체 자원 연계) 정부(타 부처 사업 등) 및 지자체의 자원을 연계하여 단위 프로젝트별 예산을 합리적으로 편성
  - 교육부 예산 운용상의 한계(인프라 조성 제한 등) 보완, 사업추진 지속가능성 확보 및 효과 제고
  - 정부 및 지자체 정책 및 사업과의 연계를 통한 사업추진 효율성 및 효과성 제고
- (전략적 우선순위 설정) 예산의 효율적 사용을 위해 기본적으로 필요성과 시급성을 기준으로 우선순위를 평가하고, 이해관계자들의 기대와 요구를 파악하여 이를 최종 우선순위 설정 시 반영
  - 이해관계자의 참여와 지지는 프로젝트 성공의 중요 요소에 해당

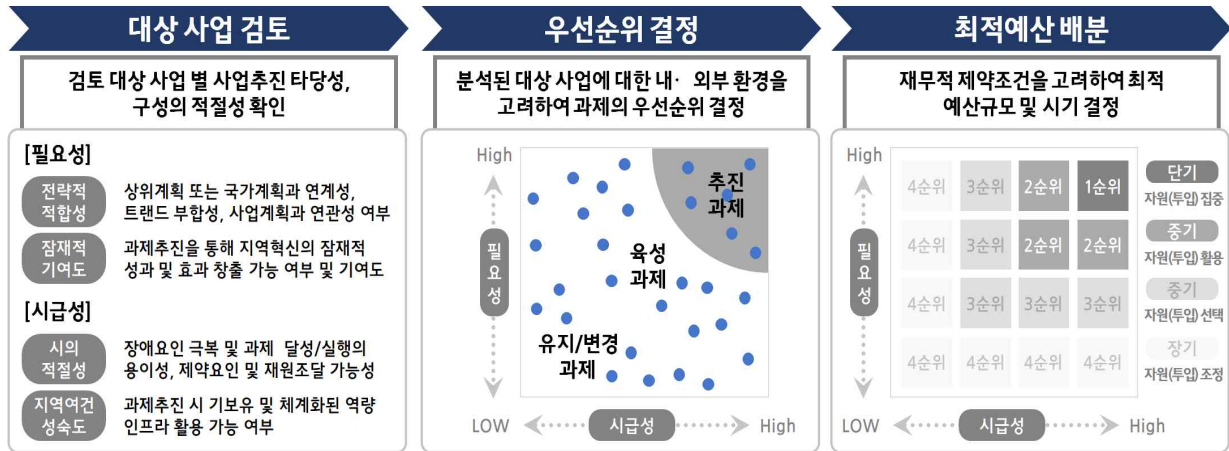
구분		주요 내용
필요성 (중요도)	전략적 적합성	• 상위계획 또는 국가계획과의 연계성, 트렌드와의 부합성, 사업계획과의 연관성, 사업기간 및 수행방식 적절성
	잠재적 기여도	• (사회적/경제적 필요성) 과제추진을 통해 지역혁신의 잠재적 성과 및 효과 창출 가능 여부 및 기여도
시급성	시의적절성 (실행 용이성)	• 과제추진을 위한 장애요인 극복 및 과제 달성/실행의 용이성 • 사업추진 제약요인 및 자원 조달 가능성
	지역 여건 성숙도	• 과제추진 시 기보유 및 체계화된 역량, 인프라 활용 가능 여부

- (평가 및 결과 반영) 예산집행 및 사업추진 성과를 평가하여 실질적 성과를 창출할 수 있도록 예산 조정
  - 사업추진 주체의 책임성 강화 및 성과 창출을 위한 동기부여

#### 2) 재정투자계획 프로세스

- 단위과제별 예산배분 → 예산요구서 제출요청 → 인센티브 배분
- ‘대상사업 검토-우선순위 결정-최적예산 배분-실행계획 수립-모니터링 및 평가-피드백 및 조정’ 등의 프로세스에 기반하여 재정투자계획 수립 및 관리

【 재정투자계획 프로세스 】



### 3) 재정투자 방향 우선순위

- 평가 등에 따라 매년 인센티브 지원금이 가감될 예정이므로, 단년도 사업비 변동 예정
- 대학별 특성화 방향 논의에 따른 프로젝트별 사전수요 및 전문가 자문을 통해 프로젝트별 배분 조정안 마련 (5극3특·초광역 인재육성, 자산학연 이음·돋움·성장 프로젝트 비중 확대)
- 제주의 지역전략산업 육성에 필요한 인재를 양성하기 위한 사업 우선 지원. 대학과 기업의 연계성을 강화하여 기업 참여를 촉진하고, 기업의 공동참여와 지역-산업-대학의 공유·협업체계를 구축하도록 유도
- (지방비 활용) 향후 사업비 지침에 따라, 비교적 재정집행의 자율성이 높은 지방비는 기업·연구기관·혁신기관과의 연계·협업 과정에서 대학 이외 협업 주체에도 사업비가 환류될 수 있도록 활용하여, 앵커 사업이 지역혁신에 기여하도록 설계

## 2. 예산편성 및 집행관리 계획

### 1) 예산편성 및 집행

- (예산편성 및 집행) 제주RISE센터 및 각 대학은 '대학재정지원사업 관리운영에 관한 규정(교육부 훈령)'을 준용하여, 교육부 및 제주특별자치도에서 규정한 사업비 집행 및 관리지침에 따라 예산편성 및 집행
  - 대학의 타 재정지원사업과의 중복투자를 방지하기 위한 점검체계 마련 및 적용
- (예산 배정) 대학의 자율성과 책임성을 제고하기 위해 제주RISE센터가 대학별 총사업비를 각 대학의 산학협력단으로 교부하여 총괄 관리하는 것이 원칙이나, 필요시 대학회계로 전출 가능

## 2) 총괄 재정투자 계획

(단위: 백만원)

프로젝트명	단위과제명	연도	2025	2026	2027	2028	2029	계
5극3특· 초광역 인재육성	① 현장맞춤형 핵심인재 양성사업		12,040	12,926	12,926	12,926	12,926	63,744
	② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업		2,700	3,000	3,000	3,000	3,000	14,700
	③ 5극3특 공유대학 핵심인재 양성사업		-	7,560	7,560	7,560	7,560	30,245
	소계		14,740	23,486	23,486	23,486	23,486	108,684
지산학연 이음· 돌음· 성장	① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업【대표과제】		9,000	7,629	7,629	7,629	7,629	39,516
	② 전략산업 생태계 육성 및 미래 혁신역량 강화사업		10,869	12,831	12,831	12,831	12,831	62,193
	소계		19,869	20,460	20,460	20,460	20,460	101,709
J-Biz 캠퍼스 창업모루 (:마루)	① 인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업		4,200	4,245	4,245	4,245	4,245	21,180
	소계		4,200	4,245	4,245	4,245	4,245	21,180
혼디(:함께) 평생교육 배움터	① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업		3,500	3,838	3,838	3,838	3,838	18,852
	소계		3,500	3,838	3,838	3,838	3,838	18,852
지역사회혁신 新수놓음	① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래 변화 대응 경쟁력 강화 사업		2,000	2,926	2,926	2,926	2,926	13,704
	② 지역미래 의료·농림 혁신 지원사업	의료	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
		농림	500	500	500	500	500	2,500
	소계		3,500	4,426	4,426	4,426	4,426	21,204
제주 앵커 추진 기반 구축 (제주RISE센터 관리운영비)			3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	15,000
앵커 통합사업 (첨단분야 혁신융합대학, 창업교육 혁신 선도대학)			-	3,294	3,294	3,294	3,294	13,176
총계			48,809	62,749	62,749	62,749	62,749	299,805

### 3) 사업비 편성항목

항목	사용용도
인건비	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업 수행에 필요한 교원 및 직원 등 인력의 인건비 비용(퇴직금, 4대 보험료, 보직수당, 성과급 포함)</li> <li>그 밖에 앵커 사업 운영을 위한 조교 등 보조인력에 대한 보수</li> </ul>
장학금	<ul style="list-style-type: none"> <li>앵커 사업 관련 전문학사학위과정·학사학위과정 학생을 대상으로 지급하는 학자 보조금</li> <li>앵커 사업 관련 (전문기술)석사·박사학위과정 학생 및 수료생을 대상으로 지급하는 학자 보조금</li> <li>앵커 사업 관련 그 밖에 성인학습자 등을 대상으로 하는 학자 보조금</li> </ul>
교육·연구 프로그램 개발·운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육·연구 프로그램 개발비: 전공·비전공·교양 등 신규 교과목 개발, 신규 교재개발, 신규 강의법 개발 등 교육·연구 프로그램 개발에 필요한 비용</li> <li>교육·연구 프로그램 운영비: 정책연구비, 강의료, 원고료, 교육학술활동비, 실험 실습비 등 교육·연구 프로그램 운영에 필요한 비용</li> <li>국제화 경비: 국제화를 위한 교류 경비, 국제화 프로그램 운영비 등 국외 교육·연구활동 관련 각종 경비</li> </ul>
교육·연구 환경개선비	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의실·실험실·실습실·도서관 등 앵커 사업의 목적에 부합하는 교육·연구공간에 대한 환경개선에 필요한 비용</li> <li>시스템 구축 용역비 또는 시스템 관련 기자재 구입 등 앵커 사업에 부합하는 교육·연구 관련 전산시스템 구축에 필요한 비용</li> </ul>
실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육·연구·산학협력 목적으로 활용되는 실험·실습·시험·분석·계측·생산장비 및 기자재의 구입·리스·임차·유지·보수 등에 필요한 비용</li> </ul>
지역 연계·협업 지원비	<ul style="list-style-type: none"> <li>기관 간 연계·협업 활동, 지·산·학·연 정보 공유, 대학 간 공동 교육과정 설계·운영 등 지자체 또는 지역 내(간) 기관과의 연계·협업에 소요되는 비용</li> <li>지자체와 연계한 지역문제 해결 등에 필요한 비용</li> </ul>
기업 지원·협력 활동비	<ul style="list-style-type: none"> <li>산학공동 기술·지식 개발비: 산학 공동 기술·지식 개발 비용</li> <li>산학협력·직업평생교육활동비: 애로기술 및 컨설팅 지원, 재직자 교육, 융·복합 기술 사업화 등 기업·지역·협력기관 지원 비용, 산학연계 공동 세미나·포럼 추진·참가비 또는 산학협력·직업평생교육협의체 운영비 등 산학협력활동 지원 및 활성화를 위하여 필요한 비용</li> </ul>
성과 활용·확산 지원비	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구개발서비스 활용비: 시험·분석·검사, 임상시험, 기술정보수집, 특허정보조사, 정보DB 사용료 등에 필요한 비용</li> <li>기술이전·사업화 비용: 창의적 자산 발굴 및 기획비용, 산학공동 기술·지식 사업화 비용(시제품 제작 및 검증 등), 지식재산권 출원·등록·유지비, 사업화 분석 및 투자 유치, 대학·협력기관 간 기술사업화 융·복합 프로그램 추진비, 학생 기술·지식 창업 프로젝트 비용 등 기술이전·사업화 촉진을 위한 비용</li> <li>산학협력 체제 확산비: 산학협력 인프라 구축, 세미나·포럼 개최비, 위원회 수당 등 대학 산학협력 체제 개편을 위한 경비, 대학 간 산학협력 체제 공유·확산을 위한 경비 등 산학협력 체제 공고화 및 확산을 위하여 필요한 비용</li> </ul>
그 밖의 사업운영 경비	<ul style="list-style-type: none"> <li>여비, 교육활동지원비, 도서 구입비, 일반수용비, 홍보비, 회의비, 각종 행사경비, 신규 채용인력 공개임용 시 필요 경비 등 앵커 사업 관련 교육·연구·산학협력 등의 활동 수행 시 부가적으로 필요한 비용</li> </ul>
간접비	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육연구단, 산학협력단 등 앵커 사업의 총괄 관리를 위한 경비</li> </ul>



제주특별자치도  
지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

---

## V. 성과관리 계획



## V. 성과관리 계획

## 1. 성과관리체계

## 1) 구성 및 주요 기능

- 제주특별자치도는 추진사업 전반에 대한 심의·의결 기구인 “제주RISE위원회”와 산하 검토·자문 기능을 수행하는 “전문위원회”를 운영하여 사업 추진 성과를 객관적이며 체계적으로 진단
- 사업 수행대학은 사업 추진 성과 점검을 위해 RISE사업단 내 자체평가위원회를 구성·운영하고, 제주RISE센터는 성과평가위원회 구성·운영하여 자체평가를 실시하며, 그 결과를 차년도 사업계획에 반영함으로써 사업을 효율적으로 개선·운영



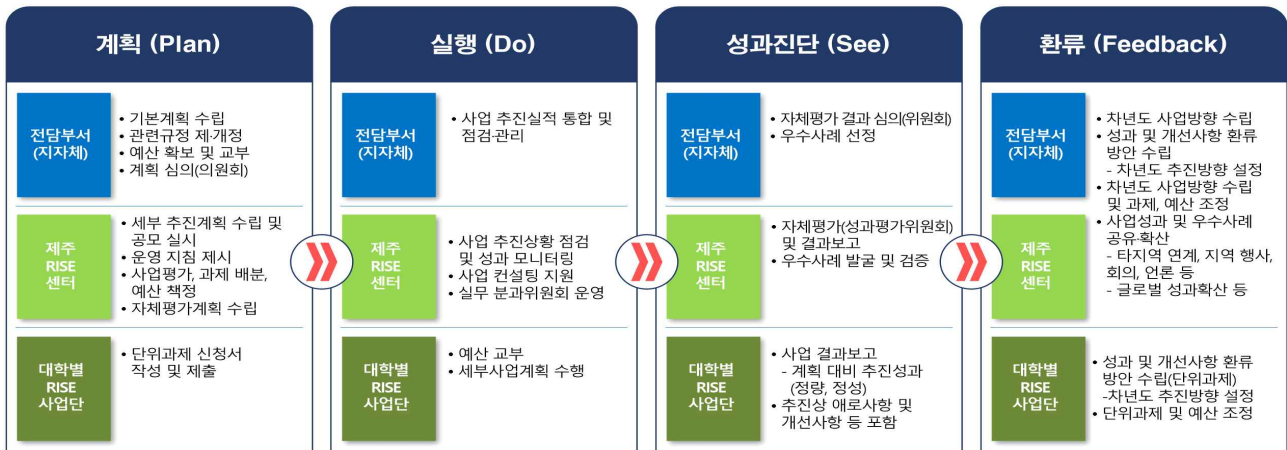
【 제주 앵커 성과관리체계 구성 및 주요 기능 】

구분	기능 및 역할
제주RISE위원회 (지자체)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [기 능] 지역-대학 협력 정책 방향 제시 등 앵커와 관련된 사항의 종합적인 심의·의결</li> <li>• [구 성] 지자체 장 및 지역 내 대학 총장의 공동의장, 교육계·학계·경제계·산업계 등 각계의 전문가를 포함해 20명 내외로 구성</li> <li>• [주요역할]               <ol style="list-style-type: none"> <li>① 앵커 기본계획과 앵커 시행계획에 관한 사항</li> <li>② 사업 예산배분, 성과평가 결과에 관한 사항</li> <li>③ 지역RISE센터 지정 및 지정취소에 관한 사항</li> <li>④ 대학 규제특례의 필요성에 관한 사항</li> <li>⑤ 지원 대상의 범위에 관한 사항</li> <li>⑥ 사업운영, 예산집행, 성과관리 및 성과활용에 관한 사항</li> <li>⑦ 앵커 사업을 위한 규칙 등 제·개정에 관한 사항</li> <li>⑧ 전문위원회 임면에 관한 사항</li> <li>⑨ 지역RISE센터의 장의 임면의 관한 사항 등</li> </ol> </li> </ul>
전문위원회 (지자체)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [기 능] 제주 앵커 사업 평가·관리·지원 업무 중 주요 사항 등 RISE위원회 심의 전 검토·자문 수행</li> <li>• [구 성] 앵커 사업에 관한 경험과 학식이 학계·교육계, 경제·산업계(기업 등), 연구기관 등 지역 내·외 전문가로 10명 내외로 구성</li> <li>• [주요역할]               <ol style="list-style-type: none"> <li>① 사업 예산배분·관리·운영에 관한 주요사항</li> <li>② 성과관리 등에 관한 주요사항</li> <li>③ 평가위원회 평가 및 성과관리에 관한 주요사항</li> <li>④ 보조금 반환 및 참여제한 등 제재에 관한 사항 등</li> </ol> </li> </ul>
성과평가위원회 (RISE센터)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [기 능] 제주 앵커 사업의 성과점검 및 평가 수행</li> <li>• [구 성] 대학재정지원사업 및 사업평가 등에 대한 이해도가 높은 지역·외 전문가로 10명 내외로 구성 ※ 위원의 절반 이상을 중앙RISE센터가 제공한 대학재정지원사업 전문가들의 활용 필수</li> <li>• [주요역할]               <ol style="list-style-type: none"> <li>① 성과지표달성도 대한 객관적 검증</li> <li>② 평가계획에 따른 사업운영 관리 부분 평가</li> <li>③ 자체평가 결과에 대한 환류방안 제시</li> <li>④ 우수사례 발굴 및 차년도 사업 방향성 제언 등</li> </ol> </li> </ul>
자체평가위원회 (대학별 RISE사업단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [기 능] 대학별 RISE사업단이 운영하는 자체평가기구로, 앵커 추진사업의 운영 및 성과점검을 위한 상시 모니터링과 정례 평가 수행</li> <li>• [구 성] 대학별 사업 총괄책임자를 중심으로 대학재정지원사업 전반에 이해도가 높은 주요 전임교원 및 외부 인사 등으로 구성</li> <li>• [주요역할]               <ol style="list-style-type: none"> <li>① 사업비 집행의 적절성·효율성 점검</li> <li>② 성과지표 달성 여부 점검</li> <li>③ 사업 성과에 대한 피드백 및 성과 창출 요소 발굴·제시 등</li> </ol> </li> </ul>

## 2) 단계별 성과관리 운영 방안

- P·D·S·F(Plan-Do-See-Feedback) 프로세스를 적용하여 사업계획 수립부터 사업수행, 성과진단, 환류까지 단계별 성과관리 체계를 운영하여 사업 성과를 체계적으로 관리하고 지속적인 개선 및 확산 추진

【 제주 앵커 단계별 성과관리 절차(안) 】



### ① 계획(Plan)

- 제주특별자치도는 앵커 기본계획 수립 및 제도·예산 기반을 마련하고, 제주 RISE센터는 세부 추진계획 수립 및 사업 공모·평가를 통해 사업 운영 체계를 구축함. 대학은 단위과제 수행계획 수립

### ② 실행(Do)

- 참여대학은 사업을 수행하고, 제주RISE센터는 사업추진 상황 점검 및 성과 모니터링 등을 통해 사업수행을 관리·지원

### ③ 성과진단(See)

- 제주RISE센터는 사업 수행 결과에 대한 자체평가 성과평가위원회 심의를 통해 성과를 점검하고 우수사례 발굴
- 과제별 분절적인 평가를 지양하고 대학의 비전·목표를 고려한 총체적 평가 추진
- 학생의 성장을 위해 대학이 기울인 노력 등 집중 평가(他기업·대학과의 연계 구축 노력, 학사제도 등 대학 특성화 노력 등)

### ④ 환류(Feedback)

- 평가 결과를 바탕으로 환류 및 개선사항을 도출하여 차년도 사업계획에 반영하고 성과 확산을 추진

## 2. 성과 목표 및 지표

### 1) 성과지표 설정 방향

2025년 도입 단계(1차년도)	2026~2027년 확장 단계(2~3차년도)	2028~2029년 정착 단계(4~5차년도)
<ul style="list-style-type: none"> <li>아이템 발굴 및 기반 확보 단계</li> <li>자율 성과지표 개발 및 적용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업 기반 공고화 단계</li> <li>1단계 사업 중간평가(성과분석)</li> <li>성과지표 점검 및 필요시 재구조화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업 정착 및 고도화 단계</li> <li>성과지표 고도화 (성과지표 가중치 변화, 정성지표 추가 등)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>투입 및 과정 중심 지표설정 - 재정지원금, 예산집행률, 시스템 구축, 운영 건수 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>과정 및 산출 중심 지표설정</li> <li>이수율, 창업률, 취업률 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>산출 및 결과 중심 지표설정</li> <li>정주율, 지역 취업률 등</li> </ul>

- 사업추진 여건 및 상황을 고려하여 성과지표를 연차별로 차별화하여 설정
  - 1차년도는 사업 기반을 확보하는 단계로, 사업추진에 따른 혼란과 시행착오 등을 고려하여 투입 및 과정 지표도 성과지표로 설정 가능
  - 2~3차년도 사업 확장 단계에서는 1차년도 사업에 대한 중간평가를 통해 성과를 분석하여 성과지표 점검 및 필요시 지표 재구조화 추진
    - 2~3차년도에는 사업 기반 공고화 및 안정화 단계에 진입한 것으로 판단하여 투입 및 과정지표를 점진적으로 삭제하고 산출 및 결과지표로 전환하여 성과지표의 균형성을 확보
  - 4~5차년도 사업 정착 단계에서는 산출 및 결과 중심의 지표를 성과지표로 설정
    - 성과지표 가중치 변화 또는 정성지표 추가 등을 통해 성과지표를 고도화

### 2) 성과지표 구성

- 성과지표는 지표 성격 및 내용에 따라 투입-과정-산출-결과지표로 구분하여 구성

#### 【 제주지역 앵커 성과지표 도출 체계도 】





## 【 제주특별자치도 핵심성과지표 구성 및 목표치 현황 】

평가영역	지표명	단위	기준값	연차별 달성 목표					비고
				'25년	'26년	'27년	'28년	'29년	
Ⅰ 인재 양성	기업연계 교육과정 개발·운영건수	건	594	629	650	671	692	715	
	석박사 과정 진학률	%	5.8	6	6.3	6.6	7	7.3	
	지역 내·외 취업률	%	27.77	28.37	29.27	30.17	31.10	32.03	
	외국인 유학생 취업률	%	9.03	14.9	28	30	32	35.8	
	산학협력 유학생 역량 향상	%	23.93	59.50	64.50	69.50	76.17	82.83	
	외국인 유학생 정주율	%	13.43	19.9	33	35	37.57	41.33	
Ⅱ 교육· 연구	글로벌 산학협력 연구실적	건	20	25	30	34	41	46	
	플랫폼 활용도	%	없음	42.67	51.57	65.27	81.83	93.20	
	국내외 연구기관 유치 건수	건	5.6	11.2	17	24	30	34	
	특허·논문·기타 지식재산권 실적	건	332.9	348.1	364.4	379.7	396	412.3	
	기술이전 사업화 실적(수익/건수)	백만원	2.7	10.5	10.8	13.65	19.05	19.5	
Ⅲ 창업	창업기업 증가율	%	40	49.00	53.33	66.00	70.33	83.33	
	창업기업 매출액 증가율	%	없음	11.67	19.67	28.00	37.00	46.00	
Ⅳ 평생 교육	성인학습자 고등교육 참여 증가율	%	0.13	1.35	3.30	4.37	5.43	6.50	
	성인학습자 취창업자율 (미취업자)	%	3.93	10.67	11.17	11.67	13.30	14.80	
	유지취업률 증가율	%	37.93	38.07	39.13	40.23	41.99	43.89	
	성인학습자 교육과정 개발·개편 실적	건	48	56	66	73	78	83	
	참여자 만족도 (성인학습자)	점	없음	83.1	86.07	88.03	90.33	91.97	
Ⅴ 지역 사회 혁신	정책 반영률	%	없음	27.30	32.53	36.77	40.47	43.73	
	참여자 만족도 (사회혁신)	점	없음	78.00	81.00	84.67	87.67	91.33	
	(의료) 졸업자 중 지역 정주율*	%	없음	-	-	-	-	-	
	(농림) 프로그램 참여자 중 지역 정주율	%	없음	27.5	30.5	34	38	42.5	
	참여자 만족도 (의료/농림)	점	없음	75	80	85	87.5	90	

※ 지역사회 혁신 프로젝트 내 '의료(의과대학 교육혁신 지원사업)' 교육부 평가 기준에 맞춰 별도 평가

### 3. 성과분석 및 평가

#### 1) 성과분석 및 평가 방안

- 성과분석 및 평가는 사업의 추진단계를 고려하여 교육부가 주관하는 지자체 평가와 지자체가 주관하는 대학 평가로 구분하여 추진
  - 교육부 주관 지자체 평가는 연차점검(매년), 중간평가(3차년도), 종합평가(5차년도)로 구분
  - 지자체 주도 대학 평가는 매년 제주RISE센터가 추진실적 점검 및 자체평가 추진

평가흐름	분류	사업수행 연도					평가 내용	평가 방식
		1차	2차	3차	4차	5차		
자체평가 지자체 (지자체 →대학)	자체 평가 (3~5월)	○	○	○	○	○	• (목적) 지자체가 대학의 성과 목표달성도와 사업추진 과정 등을 평가·환류하여, 대학의 사업 추진 체계 등 개선 및 성과 창출 촉진 • (지표) 성과지표달성도(정량), 사업 운영관리(정량·정성), 가·감점 ※ 지역 자율성과지표(23개), 대학 자율성과지표(17~22개)	자율 (정량 + 정성)
시·도 대상 점검·평가 (교육부 →지자체)	연차 점검 (6~8월)	○		○	○		• (목적) 지자체가 대학과 수평적 거버넌스를 구축하여 앵커 계획을 충실히 이행하고 실질적 성과를 창출했는가를 매년 점검하여 환류 • (지표) 지역별 자율성과지표 달성도(정량), 지역별 앵커 사업 추진 과정 등(정성)	정량 + 정성
	중간 (27.6) · 종합 평가 (29.12)		중 간			중 합	• (목적) 사업추진 중간·종료 시점에 지역의 추진 경과 및 성과를 점검하고, 앵커 체계의 보완과 발전을 위한 기초 자료로 활용 • (지표) 지역별 자율성과지표 달성도(정량), 지역별 앵커 사업 추진 과정 등(정성), 공통성과지표 달성도(정량)	

#### 2) 성과 모니터링 방안

- 지역성장 인재양성체계(앵커) 추진사업 전반에 대한 모니터링과 평가를 수행하는 성과평가위원회를 중심으로, 사업운영과 추진 성과를 객관적이며 체계적으로 진단
- 사업 운영에 대한 컨설팅, 현장점검, 성과조사 및 분석, 사업관계자 인터뷰 및 고객만족도 조사·분석 등 상시 모니터링 체계 가동

- (피드백 시스템 구축) 사업 진행 상황과 성과를 정기적으로 평가하고 피드백 수렴 및 사업개선
- (설문조사 및 인터뷰) 사업 참여자 및 도민 등 대상 설문조사와 인터뷰 실시로 다양한 의견수렴
- (데이터 기반 분석) 사업의 성과를 데이터 기반으로 분석하여 강점·약점 파악 및 사업개선
- (중간점검 및 컨설팅) 성과지표 달성을 위한 중간점검 및 컨설팅 등을 통해 사업 방향성 유지
- (사업운영자 역량 강화) 사업운영자 역량 강화 및 교류 활성화를 위한 성과환류 워크숍 등 운영

#### 4. 성과 확산 및 홍보

##### 1) 성과 확산 및 환류 방안

- 성과 확산 방안
  - (성과공유회 개최) 성과발표를 위한 포럼, 심포지엄 등을 개최하여 각계 관계자와 성과 공유
  - (성과사례집 발간) 주요성과 보고서를 발간하여 도내·외 지자체, 대학, 기업 등 전국 공유
  - (온라인 플랫폼 활용) 웹사이트, 소셜 미디어, 지역언론 등을 통해 지속적인 성과 홍보
  - (협력 네트워크 구축) 타 지역과 협력 네트워크를 구축하여 성과와 노하우 공유

구분	주요내용
성과점검 및 공유	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 성과 환류를 위한 성과보고회(공유회), 성과포럼, 워크숍 등을 연 1회 이상 주기적 개최</li> <li>• 성과자료집, 소식지 등 사업 취지 및 추진 현황, 성과 파악 자료집 제작 및 배포(연 1회)</li> </ul>
우수사례 발굴 및 포상	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자체평가를 통해 우수사례 발굴→우수사례 검증→우수사례 확정→포상(표창 및 인센티브 등 제공)</li> <li>• 우수사례 영상 또는 홍보자료 제작 및 배포(연 1회 이상)</li> </ul>
성과홍보	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업 소개 브로슈어 및 우수사례 자료집 등 제작 및 배포(연 1회)</li> <li>• 사업 소식지 제작 및 배포(연 1회 이상)</li> </ul>

• 성과 환류 방안

- (차등 환류) 지자체 자체평가 및 교육부 평가 결과에 따라 등급을 부여하고, 사업 예산 차등 배분으로 사업수행기관의 책임성과 실효성 강화(\* 평가계획 별도 수립)
- (활용 방안) 대학 우수사업 우선 배정 및 대학별 특성화 사업 발굴·지원
- (미흡·부정 관리 방안) 추진과정이 부적절하거나 성과 미흡, 부정·비리 엄정 관리
  - ☞ 성과 창출이 미흡하거나 부정·비리 등 발생한 대학의 경우 지역 RISE위원회 심의·의결을 거쳐 선정 취소, 사업 환수 등 조치
  - ☞ 성과 창출을 저해하는 부적정 집행 엄정 관리(성과급 나눠먹기, 무분별한 행사 개최, 외유성 국외 출장 등)

2) 우수사례 홍보 방안

- 우수기관 포상(인센티브 부여 등), 플랫폼 홍보 확대, 맞춤형 홍보 강화, 지역 언론 활용 홍보 강화 등 우수사례 발굴 및 공유를 통해 지역사회의 사업 이해도 제고 및 참여 확대

구분	주요 내용
우수기관 포상	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업 성과평가 등을 통한 우수기관, 우수사례 등 선정 및 포상</li> <li>- 우수기관, 우수사례에 대한 인센티브 부여 방안 수립</li> </ul>
플랫폼 홍보 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 빛나는 제주TV, SNS(인스타그램, 유튜브, 당근 등), 도 버스정보시스템 등 활용</li> <li>• 교육부-한국연구재단-타 플랫폼 간 협업 홍보</li> <li>• 크로스 프로모션(타 플랫폼과의 협업을 통해 서로의 채널에 홍보 진행) 확대</li> </ul>
맞춤형 홍보 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대중 친화적 홍보 콘텐츠(인포그래픽스, 카드뉴스, 샷폼 등) 제작 및 배포</li> <li>• 사업 소개 및 성과자료집 제작 및 배포</li> <li>• 대학, 대학(원)생, 지역민, 기업, 기관, 지자체 연계 설명회 등 개최</li> <li>• 지역 행사 및 기관 연계 홍보 강화(홍보부스 운영, 홍보 리플렛 등 배포)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대학) 신입생 OT, 학교 축제 및 학내 회의, 학회 등</li> <li>- (지자체) 지자체 주최 및 주관 행사·축제, 각종 위원회 및 회의 등</li> <li>- (기타) 공공기관, 지역혁신기관, 지역커뮤니티, 학교, 비영리단체 주최·주관 행사</li> </ul> </li> <li>• 대학생 및 일반인 서포터즈 모집 및 운영</li> <li>• 성과교류회 및 페스티벌 등을 통한 홍보</li> </ul>
지역 언론 활용 홍보 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역 매체 기자단과의 정기 간담회(교류) 개최</li> <li>• 보도자료, 기획 기사, 칼럼 및 기고 등 언론매체를 활용한 홍보활동 확대</li> </ul>

## 【 지자체 설정 핵심성과지표 】

단위 과제명	성과지표 (*교육부의 6대 공통성과지표 연계)	구분	단위	정의 및 산출식
산업 수요 기반의 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업	1-1-1. 기업 연계 교육과정 개발·운영 건수	산출	건	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 기업 연계형 교육과정 교과목 개발·개편 및 운영 실적 (교과목 수 기준)</li> <li>• [산출식] A+B               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 참여대학의 기업 연계형 교육과정 교과목 개발·개편 건수 총계</li> <li>- (B) 참여대학의 기업 연계형 교육과정 교과목 운영 건수 총계</li> </ul> </li> </ul>
	1-1-2. 석박사 과정 진학률	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 학부 및 석사과정 졸업생의 대학원(석사과정, 박사과정) 진학 비율 ※ 대학 특성상 대학원이 없는 경우는 미해당</li> <li>• [산출식] (A/B)×100               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도 지역대학의 석·박사과정 진학자 수</li> <li>- (B) 비교연도 지역대학의 학부 및 대학원 석사과정 졸업자 수</li> </ul> </li> </ul>
	1-1-3. 지역 내·외 취업률*	결과	명	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 졸업생 중 지역 내·외 취업한 사람 비율</li> <li>• [산출식] ((A/B)×100)×0.7 + (C/D)×100)×0.3               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도 참여대학 졸업자의 지역 내 취업자 수</li> <li>- (B) 비교연도 참여대학 전체 졸업자 수</li> <li>- (C) 비교연도 참여대학 졸업자의 지역 외(수도권 제외) 취업자 수</li> <li>- (D) 비교연도 참여대학 전체 졸업자 수</li> </ul> </li> </ul>
Study Jeju 지역정주 해외인재 유치· 양성사업	1-2-1. 외국인 유학생 취업률	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 졸업생 중 외국인 유학생 졸업생의 지역 내·외에 취업한 사람 비율</li> <li>• [산출식] (A/B)×100               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 외국인 유학생 취업자 수</li> <li>- (B) 외국인 유학생 취업대상자 수</li> </ul> </li> </ul>
	1-2-2. 산학협력 유학생 역량 향상	산출	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 외국인 유학생의 산학협력 프로그램 참여 실적</li> <li>• [산출식] (A/B)×100               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 외국인 유학생의 산학협력 프로그램 참여자 수</li> <li>- (B) 국내 취업 희망 유학생 수</li> </ul> </li> </ul>
	1-2-3. 외국인 유학생 정주율	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 졸업한 외국인 유학생의 지역 정주율</li> <li>• [산출식] (A/B)×100               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 제주지역 내 외국인 유학생 취업자 수+진학자 수</li> <li>- (B) 외국인 유학생 취업대상자 수</li> </ul> </li> </ul>
글로벌 K-교육· 연구 플랫폼 런케이션 조성사업	2-1-1. 글로벌 산학협력 연구실적	결과	건	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 글로벌 진출(글로벌 역량 강화)을 위한 산학협력 연구 실적 (SCI(E)급 학술지 논문) 총계</li> <li>• [산출식] 앵커 과제를 통해 창출된 SCI(E)급 연구 실적 총계 * 연구개시일 이후 게재되고 앵커 과제가 사사된 논문(SCI급(SCI(E), SSCI, A&amp;HCI)/SCOPUS 학술지 포함)만 인정</li> </ul>
	2-1-2. 플랫폼 활용도	결과		<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 글로벌 K-교육·연구 런케이션 통합 플랫폼을 통해 운영된 프로그램 성과</li> <li>• [산출식] <math display="block">\left(\frac{U-U_{\min}}{U_{\max}-U_{\min}}\right) \times 0.5 + \left(\frac{S-S_{\min}}{S_{\max}-S_{\min}}\right) \times 0.5</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>U : 런케이션 프로그램 참여자(학생, 연구자 등) 수</li> <li>U<sub>min</sub> : 런케이션 프로그램 최소 참여자(학생, 연구자 등) 수</li> <li>U<sub>max</sub> : 런케이션 프로그램 최대 참여자(학생, 연구자 등) 수</li> <li>S : 런케이션 프로그램 참여자(학생, 연구자 등) 만족도</li> <li>S<sub>min</sub> : 런케이션 프로그램 참여자(학생, 연구자 등) 최소 만족도</li> <li>S<sub>max</sub> : 런케이션 프로그램 참여자(학생, 연구자 등) 최대 만족도</li> </ul> </li> <li>- (U) 프로그램 전체 참여자 수: min 1,000 / max 1,500</li> <li>- (S) 전체 프로그램 평균 만족도 점수: min 3.5 / max 4.5</li> </ul>

단위 과제명	성과지표 (*교육부의 6대 공통성과지표 연계)	구분	단위	정의 및 산출식
글로벌 K-교육· 연구 플랫폼 런케이션 조성사업	2-1-3. 국내외 연구기관 유치 건수	결과	건	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 앵커 과제를 통해 국내외 연구기관(기업·정부·출연연 등)과 MOU를 체결하거나 지역에 유치한 실적</li> <li>• [산출식] <math>(A \times 0.4) + (B \times 0.6)</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도의 정부 출연연 등 국내외 연구기관의 MOU 체결 건수 총계</li> <li>- (B) 비교연도의 정부 출연연 등 국내외 연구기관 유치 건수 총계</li> </ul> </li> </ul>
전략산업 생태계 육성 및 혁신역량 강화사업	2-2-1. 특허·논문· 기타 지식 재산권 실적*	결과	건	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 지역전략산업 생태계 육성 및 혁신역량 강화사업을 통해 창출된 특허 및 논문, 기타 지식재산권 실적</li> <li>• [산출식] <math>(A-B)/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) (비교연도 지식재산권 건수 <math>\times 0.7</math> + 비교연도 논문 건수 <math>\times 0.3</math>)</li> <li>- (B) (기준연도 지식재산권 건수 <math>\times 0.7</math> + 기준연도 논문 건수 <math>\times 0.3</math>)</li> </ul> </li> </ul>
	2-2-2. 기술이전 사업화 실적 (수익/건수)*	결과	백만원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 지역전략산업 생태계 육성 및 혁신역량 강화사업을 통해 공동연구 및 개발된 기술에 대한 사업화의 성과</li> <li>• [산출식] <math>(A-B)/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도 지역 내 기술이전 수익(백만원) / 건수(건)</li> <li>- (B) 기준연도 지역 내 기술이전 수익(백만원) / 기준연도 기술이전 건수(건)</li> </ul> </li> </ul>
인재· 교육· 연구· 창업연계 지원 대학 거점사업	3-1-1. 창업기업 증가율*	결과	개	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 앵커 사업을 통한 학생 및 교원의 창업기업 수 증가 비율</li> <li>• [산출식] <math>(A-B)/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도의 학생·교원 창업기업 수</li> <li>- (B) 기준연도의 학생·교원 창업기업 수</li> </ul> </li> </ul>
	3-1-2. 창업기업 매출액 증가율*	결과	백만원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 앵커 사업을 통한 학생 및 교원의 창업기업 매출액 증가 비율</li> <li>• [산출액] <math>(A-B)/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도의 제주지역 학생·교원 창업기업 연간 매출액 합계</li> <li>- (B) 기준연도의 제주지역 학생·교원 창업기업 연간 매출액 합계</li> </ul> </li> </ul>
국민 평생교육 대학 및 지역산업 특화 직업평생 교육 활성화 사업	4-1-1. 성인학습자 고등교육 참여 증가율*	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 지역 내 고등교육기관 재적자 중 성인학습자 비율의 증가율</li> <li>• [산출액] <math>[(A/B \times 100) - (C/D \times 100)] / (C/D \times 100)</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도의 제주지역 고등교육기관 성인학습자 수</li> <li>- (B) 비교연도의 제주지역 고등교육기관 재적자 수</li> <li>- (C) 기준연도의 제주지역 고등교육기관 성인학습자 수</li> <li>- (D) 기준연도의 제주지역 고등교육기관 재적자 수</li> </ul> </li> <li>* 성인학습자: 입학연령이 전문대 만25세 이상, 그 외 고등교육기관은 만 30세 이상인 자</li> <li>** '고등교육기관 재적자'는 「고등교육기관 교육기본통계(하반기)」 상 대학 소속의 학위과정생 중 재적학생 중 '재학생'을 의미</li> </ul>
	4-1-2. 성인학습자 취창업자율 (미취업자)*	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 성인학습자 교육과정을 통한 인적자원개발 성과(취·창업) 증가율</li> <li>• [산출식] <math>(A-B)/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <math>(A=C/D \times 100)</math> 비교연도 고등교육기관 성인학습자(졸업자) 취창업률 <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ (C) 비교연도 고등교육기관 성인학습자(졸업자) 중 취·창업자 수</li> <li>☞ (D) 비교연도 고등교육기관 성인학습자(졸업자) 수</li> </ul> </li> <li>- <math>(B=E/F \times 100)</math> 기준연도 고등교육기관 성인학습자 취창업률 <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ (E) 기준연도 대학 성인학습자(졸업자) 중 취·창업자 수</li> <li>☞ (F) 기준연도 대학 성인학습자(졸업자) 수</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>* '졸업자'는 「고등교육기관 졸업자 취업통계」 상 '취업대상자'를 의미 (진학자, 입대자, 취업불가능자 등 제외)</li> </ul>



단위 과제명	성과지표 (*교육부의 6대 공통성과지표 연계)	구분	단위	정의 및 산출식
국민 평생교육 대학 및 지역산업 특화 직업평생 교육 활성화 사업	4-1-3. 유지취업률 증가율*	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 성인학습자(졸업자)의 지역 내·외 유지취업률 증가율</li> <li>• [산출식] <math>(A-B)/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 비교연도 고등교육기관 성인학습자(졸업자)의 유지취업률(11개월)</li> <li>- (B) 기준연도 고등교육기관 성인학습자(졸업자)의 유지취업률(11개월)</li> </ul> </li> <li>* '졸업자'는 「고등교육기관 졸업자 취업통계」 상 '취업대상자'를 의미 (진학자, 입대자, 취업불가능자 등 제외)</li> <li>** 유지취업률: (a)년 2월 및 (a-1)년 8월 졸업자가 (a)년 12월 31일 기준 으로 건강보험에 가입하여 11개월 후에도 가입 자격을 유지하는 비율</li> </ul>
	4-1-4. 성인학습자 교육과정 개발·개편 실적	산출	건	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 앵커 사업을 통해 개발·개편한 성인학습자 교육과정(학위·비학위과정) 프로그램(교과목) 수</li> <li>• [산출식] 당해연도 성인학습자 교육과정(학위·비학위) 개발·개편 건수 총계</li> </ul>
	4-1-5. 참여자 만족도	결과	점	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 앵커 사업을 통해 개발·개편한 성인학습자 교육과정(학위·비학위) 참가자들의 만족 수준</li> <li>• [산출식] 설문조사 점수의 산술평균 (5점 척도)</li> </ul>
대학이 이끄는 사회혁신 및 미래 변화 대응 경쟁력 강화사업	5-1-1. 정책 반영률	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화 사업을 통해 발굴되어 지자체 또는 공공기관의 실제 정책 및 사업에 반영·추진된 사례 실적</li> <li>• [산출식] <math>A/B \times 100</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (A) 정책 반영 및 실행 성과</li> <li>* 조례화, 정책 반영, 사업, 기타 추진 건수 포함</li> <li>** 반영 대상: 지자체(도, 교육청, 도의회), 공공기관, 지역공동체(마을회 등)</li> <li>- (B) 미래 및 협업과제 발굴 총건수</li> <li>* 해당 사업 추진 과정(과제 발굴 회의, 공모 등)에서 발굴된 과제 건수</li> </ul> </li> </ul>
	5-1-2. 참여자 만족도	결과	점	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화 사업 참가자들의 프로그램 만족 수준</li> <li>• [산출식] 설문조사 점수의 산술평균 (5점 척도)</li> </ul>
지역미래 의료· 늘봄 혁신 지원사업	5-2-1. (의료) 졸업자 중 지역 정주율	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 의대 졸업자 중 지역 내·외에 취업(병원 등 의료시설)한 사람의 비율 증가율</li> <li>• [산출식] 교육부 평가 방침 준용</li> </ul>
	5-2-2. (늘봄) 프로그램 참여자 (양성 강사) 중 지역 정주율	결과	%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 늘봄 강사 양성 프로그램 참가자(이수자) 중 지역 내·외에서 활동(취업)한 사람의 비율 증가율</li> <li>• [산출식] <math>(A \times 0.7) + (B \times 0.3)</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <math>(A=C/D) \times 100</math> 늘봄 프로그램 참여자(양성 강사)의 지역 내 취업률</li> <li>- <math>(B=(G/D) \times 100)</math> 늘봄 프로그램 참여자의 지역 외 취업률</li> <li>☞ (C) 당해연도 늘봄 프로그램 참여자의 지역 내 취업(활동)자 수</li> <li>☞ (D) 당해연도 늘봄 프로그램 전체 참여자 수</li> <li>☞ (E) 당해연도 늘봄 프로그램 참여자의 지역 외 취업(활동)자 수</li> </ul> </li> </ul>
	5-2-3. 참여자 만족도	결과	점	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [정의] 지역미래 의료·늘봄 혁신 지원사업 참가자들의 만족수준</li> <li>• [산출식] 설문조사 점수의 산술평균 (5점 척도)</li> </ul>



제주특별자치도  
지역성장 인재양성체계(앵커) 기본계획

---

## VI. 중앙·지역 협업 사업



## VI. 중앙·지역 협업 사업

### 1. 첨단분야 혁신융합대학(COSS)

사업 목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>수도권-비수도권 대학 간 융합·개방·협력을 통한 국가 차원 첨단분야 인재 양성</li> </ul>		
사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업기간: '21~'26년 ※ 단, '24년 신규 선정 5개 컨소시엄은 2027년까지 지원</li> <li>지원대상: 18개 컨소시엄(총 67개교)</li> </ul>		
	유형	분야	참여대학(주관대학, 전문대)
	대학 주도형 ( '21~ '26)	인공지능	전남대, 성균관대, 서울시립대, 서울과학기술대, 경북대, 전주대, 영진전문대
		빅데이터	서울대, 경상국립대, 서울시립대, 숙명여자대, 전북대, 한동대, 경기과학기술대
		차세대반도체	서울대, 강원대, 대구대, 송실대, 중앙대, 포항공과대, 조선이공대
		미래자동차	국민대, 계명대, 선문대, 아주대, 인하대, 충북대, 대림대
		바이오헬스	단국대, 상명대, 홍익대, 대전대, 우송대, 동의대, 원광보건대
		실감미디어	건국대, 경희대, 계명대, 배재대, 전주대, 중앙대, 계원예술대
		지능형로봇	한양대(ERICA), 광운대, 부경대, 상명대, 조선대, 한국공학대, 영진전문대
		에너지신산업	고려대, 서울대, 한양대, 강원대, 부산대, 전북대, 경남정보대
	지자체 참여형 ( '23~ '26)	항공드론	경상국립대, 전북대, 건국대, 서울대, 전남도립대
		반도체소부장	성균관대, 단국대, 전북대, 경상국립대, 영진전문대
		이차전지	충북대, 부산대, 가천대, 인하대, 경남정보대
		차세대통신	국민대, 서울시립대, 전남대, 한국항공대, 울산과학대
		에코업	고려대(세종), 고려대, 건국대, 영남대, 전주비전대
	지자체 참여형 ( '24~ '27)	그린바이오	충남대, 경희대, 서울대, 전남대, 연암대
		첨단소재나노융합	중앙대, 강원대, 한남대, 국립금오공과대, 인하공업전문대
		데이터보안활용융합	강원대, 아주대, 충남대, 한양대(ERICA), 영남이공대
		차세대 디스플레이	단국대, 경희대, 한서대, 호서대, 충북보건과학대
		사물인터넷	세종대, 대전대, 동국대, 제주대, 제주한라대

선정대학	제주대, 제주한라대													
연도별 예산계획 (단위: 백만 원)	대학	‘21	‘22	‘23	‘24	‘25	‘26	‘27						
	제주대	-	-	-	1,550	1,550	1,550	1,550						
	제주한라대	-	-	-	1,350	1,350	1,350	1,350						
사업내용	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>(협력체계 구축)</b> 대학별 분산된 교원·시설 등 자원을 공동 활용하여 첨단분야 핵심 인재를 양성하는 수도권-지방 협력체계 구축</li><li>▪ <b>(교육과정 운영)</b> 산업계·연구계 수요 등을 반영하여 대학 간 공동으로 다양한 수준별·모듈형 융·복합 교육과정 개발·운영</li><li>▪ <b>(교육기회 제공)</b> 전공 관계없이 희망 학생에게 교육기회를 제공할 수 있도록 수준별 교육과정 운영 및 학사제도 유연화 등 추진</li><li>▪ <b>(공유·확산)</b> CO-Week아카데미 등을 통해 교육 콘텐츠를 사업 미참여대학(공동활용 대학)과 공유하고, K-MOOC 등을 통해 일반국민에게도 개방</li></ul>													
앵커 연계 방안	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ [제주지역 앵커 계획과의 연계 방향]<ul style="list-style-type: none"><li>① 연계 단위과제<table><tr><th>프로젝트명</th><th>연계 단위과제명</th></tr><tr><td>5극3특·초광역 인재육성</td><td>1) 산업 수요 기반의 맞춤형 인재양성사업 2) 초광역 공유대학 핵심인재 육성사업</td></tr><tr><td>지산학연 이음·돌움·성장</td><td>1) 글로벌 K-교육·연구 플랫폼 조성사업 2) 지역전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업</td></tr></table></li><li>② 연계 방안<ul style="list-style-type: none"><li>- 초광역 협업 강화 등 교육부의 RISE 재구조화(‘26.~)에 따라 초광역 협업의 대표 모델로서 제주지역의 대학 간·수도권 대학 간 교육 자원 공동 활용 체계 구축</li><li>- <b>(산업 수요 기반의 인재양성사업, 5극3특·초광역 인재육성)</b> 디지털·AI 등 첨단분야 인재양성 교육과정 연계하여 교육 프로그램·인프라 공동 활용 추진, 컨소시엄 참여대학을 중심(없는 경우 권역 내 참여대학)으로 대학 간 노하우 공유 및 지역 내 성과 공유·확산 주도 등<ul style="list-style-type: none"><li>- (글로벌 K-교육·연구 플랫폼 조성사업) 첨단분야 혁신융합대학 컨소시엄 참여 대학 간 초광역 협력모델 구축, 학생·교원 등의 계절·정규학기 교류</li><li>- (지역전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업) 컨소시엄 대학 간 공동 연구 연속성 확보, 각 대학별 연계기업 공동참여를 통한 지역 혁신역량 제고</li></ul></li></ul></li></ul></li></ul>								프로젝트명	연계 단위과제명	5극3특·초광역 인재육성	1) 산업 수요 기반의 맞춤형 인재양성사업 2) 초광역 공유대학 핵심인재 육성사업	지산학연 이음·돌움·성장	1) 글로벌 K-교육·연구 플랫폼 조성사업 2) 지역전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업
프로젝트명	연계 단위과제명													
5극3특·초광역 인재육성	1) 산업 수요 기반의 맞춤형 인재양성사업 2) 초광역 공유대학 핵심인재 육성사업													
지산학연 이음·돌움·성장	1) 글로벌 K-교육·연구 플랫폼 조성사업 2) 지역전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업													



## 2. 창업교육 혁신 선도대학(SCOUT)

사업 목적	<div>■ 창업교육 공유·협력으로 대학 간·지역 간 창업교육 격차 해소</div> <div>■ 지역 창업교육 허브를 구축하여 대학 중심의 창업 붐 조성</div>					
사업 개요	<div>■ 사업기간: ‘23~’27년(8개 컨소시엄 ’23.7.~’28.2 / 2개 컨소시엄 ’24.5.~’28.2.)</div> <div>■ 지원대상: 5개 권역 10개(일반대5, 전문대5) 컨소시엄 사업단</div>					
	대학유형	권역	주관대학	참여대학		
	일반대	수도권	중앙대	고려대, 이화여대, 인하대, 한국공학대		
		충청권	충남대	고려대 세종, 순천향대, 충북대		
		호남제주권	전남대	목포대, 순천대, 원광대, <b>제주대</b>		
		대경강원권	영남대	강릉원주대, 계명대, 안동대, 포항공대		
		동남권	부경대	경상국립대, 울산대, 창원대		
	전문대	수도권	동양미래대	대림대, 서일대, 재능대		
		충청권	강동대	연암대, 우송정보대, 충북도립대, 충북보건과학대		
		대경강원권	대경대	강원도립대, 계명문화대, 대구보건대		
호남제주권		조선이공대	원광보건대, <b>제주관광대</b>			
동남권		울산과학대	거제대, 경남도립거창대, 경남정보대, 마산대			
선정대학	호남제주권 컨소시엄: 제주대(일반대), 제주관광대(전문대)					
연도별 예산계획 (단위: 백만 원)	대학	‘23	‘24	‘25	‘26	‘27
	제주대	93.75	93.75	93.75	93.75	93.75
	제주관광대	100	100	100	100	100
사업 내용	<div>■ 지역기반 창업 생태계 활성화 및 창업문화 확산</div> <div>- (대학 창업생태계 활성화) 창업교육 선도모델 개발 및 창업친화적 제도 개선, 창업 관련 실무자 교육 등을 통한 대학 창업역량 강화</div> <div>- (지역중심 창업교육) 지역문제·특화분야 교육운영, 지역혁신주체와의 협업을 통한 지역중심 창업교육 실행을 통한 지역정주 창업문화 활성화</div> <div>- (지역 창업생태계 활성화) 미참여대학 창업교육 컨설팅 및 프로그램 지원, 초·중·고·교원대상 교육운영을 통한 청소년 대상 기업가정신 함양</div> <div>■ 공유·협력을 통한 대학 간·지역 간 창업교육 격차 해소</div> <div>- (초광역 창업교육 네트워크) 공유·협업을 통한 전국단위 창업친화적 제도, 교육 선도모델 확산, 지역·대학간 창업교육 격차 해소</div> <div>* 창업교육 정책포럼, 통합 워크숍 및 성과공유회 등을 통한 전국단위 공유·확산</div> <div>- (창업교육 플랫폼) 창업교육 교육콘텐츠 및 로컬문제 아카이빙(로컬실록지리지) 등 정보공유를 위한 통합 플랫폼 구축(scoutedu.kr)</div> <div>- (학생창업주간) 참여대학의 역량과 인프라를 집중한 창업교육 몰입주간 개최로 지역 간 교육격차 해소 및 예비창업자 발굴·육성</div> <div>* ’24년 제1회(수도권) 1,280여명 참여, ’25년 제2회(충청권) 1,600여명 참여, ’26년 제3회 개최 예정</div>					

앵커  
연계  
방안

■ [제주지역 앵커 계획과의 연계 방향]

① 연계 단위과제

프로젝트명	연계 단위과제명
J-Biz 캠퍼스 창업모루(:마루)	1) 인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업

② 연계 방안

- ‘대학 창업 교육체제 구축사업’을 통해 마련된 대학의 창업 교육역량을 활용하고 발전시키기 위해 앵커 단위과제 및 제주지역 스타트업 기본계획과 연계하여 제주지역의 창업 허브를 조성하기 위한 창업지원금 보완 등 지원
- (인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업) 창업 교육프로그램 고도화 및 대학 공동연계, 지역 창업 혁신기관 간 네트워크 구축, 로컬창업 지원 등